

ユタ州

Utah

進出基礎情報

2019年3月

ジェトロ・ロサンゼルス事務所

免責事項

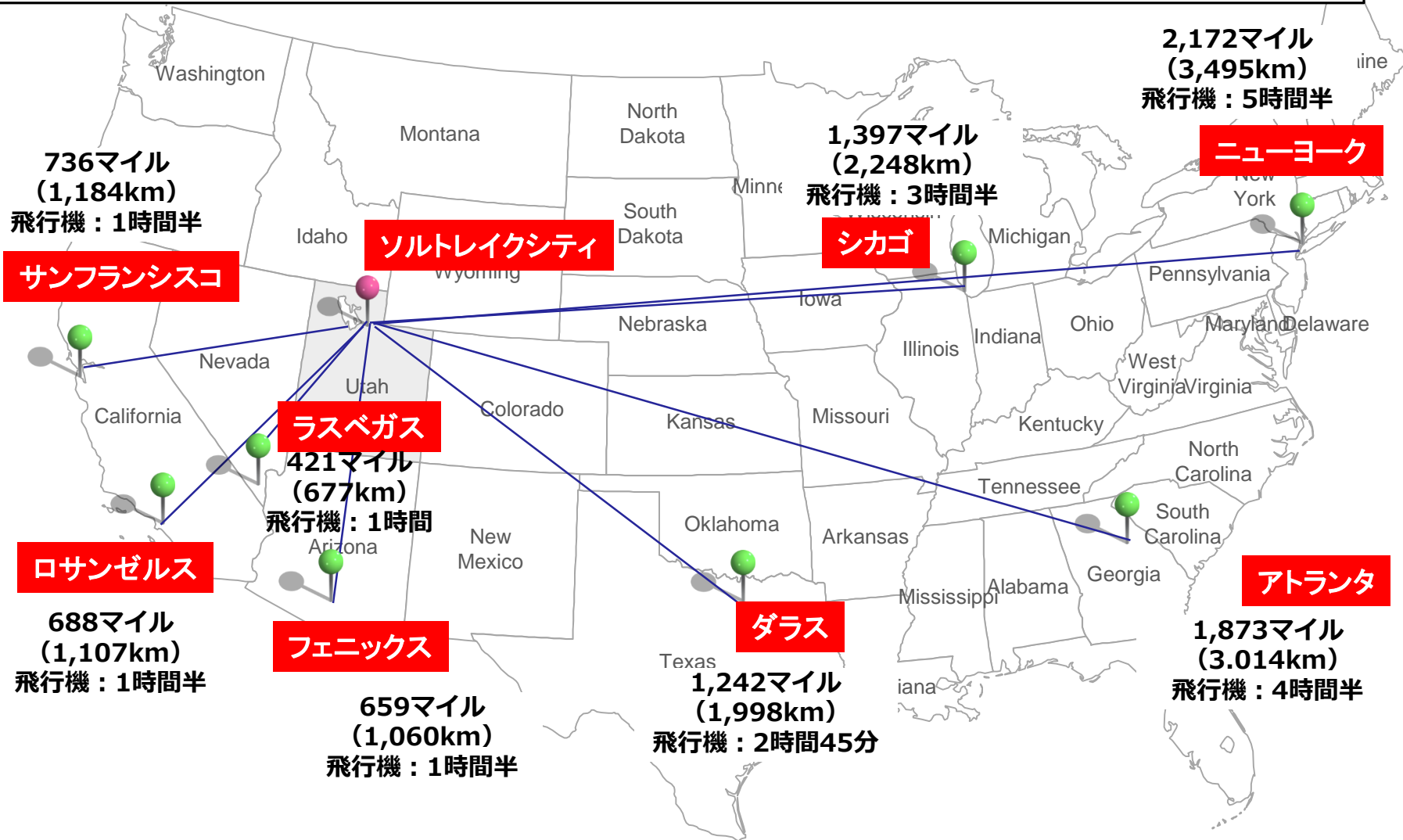
- 1.本調査報告書は、企業等の今後の事業展開に資する内部資料として活用いただくことを目的として提供いたします。本サービスで得た情報を無断で第三者に提供する行為は固くお断りします。転載・翻訳される場合は、必ずジェトロの許諾を得たうえで改変を一切行わず、調査資料等の名称・出所を明示してください。また、引用される場合は、改変を一切行わず当該情報の出所を明示して下さい。万が一、お客様が本規則を遵守せず、紛議が生じたとしても、ジェトロは一切責任を負わず、お客様に損害を賠償していただきます。
- 2.ジェトロは、できる限り情報の正確を期するよう努めますが、最終的な情報利用の採否はお客様の責任と判断によります。
- 3.ジェトロが提供した情報により直接、間接に関わらず生じた結果について、万が一、お客様が不利益を被る事態が生じた場合、ジェトロは一切責任を負いかねます。

目次

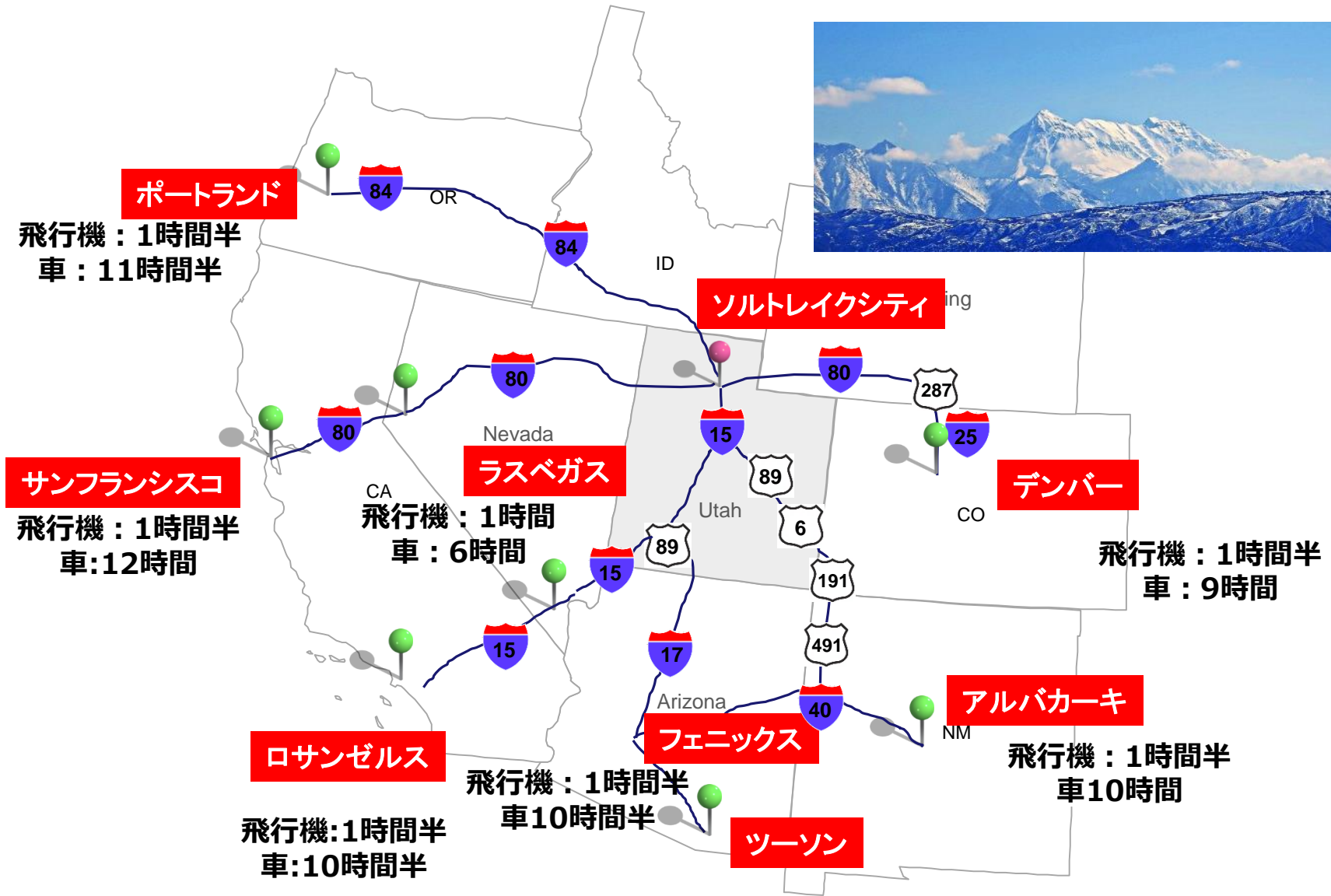
・ マップ	4
・ 政治・経済プロフィール	7
・ 産業構成の現状と今後の注力分野	9
・ 事業コスト	10
・ 人材	12
・ 企業進出例	13
・ 州レベルの取組み	14
・ ビジネス支援団体	15
・ 各種インセンティブ	18
・ 会社設立手続き	19

1. マップ(1): 米国における位置

日本から：直行便なし。ロサンゼルス、サンフランシスコ、デンバー経由などで14時間程度のフライト



1. マップ(2) : 米国西部地域における位置



(写真 : Pixabay)

1. マップ(3): ユタ州



(写真: Pixabay)

ユタ州の地理	
土地面積	21万2,818km ² (全米13位)
高度	最高: 4,123メートル 最低: 609メートル
地形	南部: 山脈、高原、砂岩 北部: 山脈、盆地、高原
気候	湿潤大陸性気候、ステップ気候、砂漠気候
おもな見どころ	プライスカニオン国立公園 ザイオン国立公園など
おもな見本市	<ul style="list-style-type: none"> • Sundance Film Festival (1月、パークシティ) インディペンデント映画祭 http://www.sundance.org/festivals/sundance-film-festival • BOMA International Conference and EXPO (6月、ソルトレイクシティ) 商業不動産関連 https://www.bomaconvention.org/BOMA2019 • Small Satellite Conference (8月、ローガン) 小型人工衛星、関連製品・サービス https://smallsat.org/ • Solar Power International (9月、ソルトレイクシティ) 太陽光発電関連材料、装置 http://www.solarpowerinternational.com/



ソルトレイクシティ (Salt Lake City)市の地理	
土地面積	288km ²
中心地高度	1,300メートル
気候	温暖大陸性気候 (平均年間降雨日数88日)
気温	最高平均摂氏32.4度 (7月) 最低平均摂氏-3.1度 (1月)
交通	インターステート15 (南北) と 80 (東西) が交差
空港	ソルトレイクシティ国際空港
おもな見どころ	テンプルスクエア、レッドビュー トガーデン、ユタ州議事堂など

【出所】米商務省国勢調査、JETRO世界の見本市・展示会情報(J-messe)などに基づき作成。

(参考) 見本市レポート「Small Satellite Conference」(2016年)

【出所】米商務省国勢調査、U.S.ClimateDataなどに基づき作成。

2. 政治・経済プロフィール(1): 州

- ✓ 経済規模（全米31位）と比較して世帯所得が全米14位と高い。伝統産業は酪農や鉱業だが、近年はITや航空宇宙など高度産業が発展。州人口の9割近くがソルトレイクシティ及びその周辺に住む。

主な経済指標

項目		全米 ランク
人口（18年7月1日）		316万1,105人 31位
名目GDP（18年2Q）		1,750億6,010万ドル 31位
実質GDP成長率（18年2Q）		3.8% 19位
輸出 (2017年)	輸出額	115億8,300万ドル 30位
	主要製品	金、集積回路、食品調剤
	主要輸出先国	英国、香港、カナダ、日本は7位
輸入 (2017年)	輸入額	138億9,700万ドル 30位
	主要製品	金、航空機、銀
	主要輸入先国	メキシコ、中国、カナダ 日本は7位
世帯所得中央値（17年）		6万5,325ドル 14位
民間雇用数（18年12月時点）		157万9,500人
失業率（18年12月時点）		3.2%

〔出所〕米商務省国勢調査、米商務省経済分析局データ、米労働省労働統計局データなどに基づき作成。

州知事プロフィール

州知事	ゲイリー・ハーバート (Gary Herbert)
年齢	71歳
政党	共和党
任期	2009年8月～2021年1月 (3期目)
政策	<ul style="list-style-type: none"> ・2019年2月に州の税制改革を提案。売上税の構造を見直す。 ・経済開発については2017年から4年間で農村地域の雇用を32万5,000人創出することを目標に掲げ、民間企業に訴えかけている。 ・ユタ州交通網の改善。特に同州を走るインターステート15号の拡張など既存のインフラの改善を提案（2018年主要交通関連プロジェクト総額は10億ドル以上）。

〔出所〕州知事サイト、各種報道に基づき作成。

2. 政治・経済プロフィール(2): 主要都市

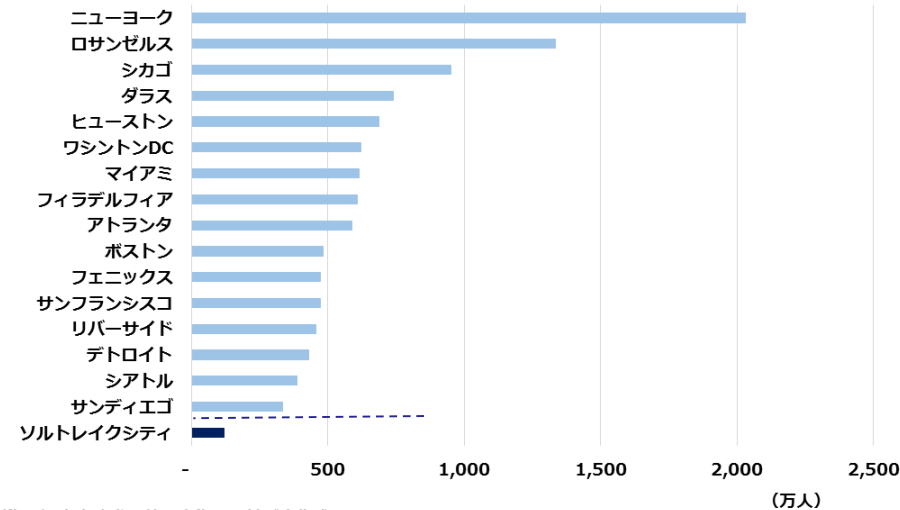
主な経済指標

項目	ソルトレイクシティ	ロサンゼルス
人口 (17年7月1日時点)	120万3,105人 (全米48位)	1,335万3907人 (全米2位)
名目GDP (17年)	878億100万ドル (全米41位)	1兆437億ドル (全米2位)
実質GDP成長率 (17年)	2.5% (全米115位)	2.8% (全米90位)
輸出額 (17年)	79億1,692万ドル (全米44位)	637億5,289万ドル (全米3位)
世帯所得中央値 (17年)	6万7,922ドル	6万1,015ドル
民間雇用数 (18年12月時点)	66万人	493万9,200人
失業率 (18年10月時点)	2.8% (全米3.5%)	4.7% (全米3.5%)
人種構成 (17年)	白人 87.7% ヒスパニック 18.3% アジア 4.3% 黒人 2.1%	白人 54.8% ヒスパニック 48.4% アジア 16% 黒人 9.3%

〔注〕 広域都市圏・都市圏データ。

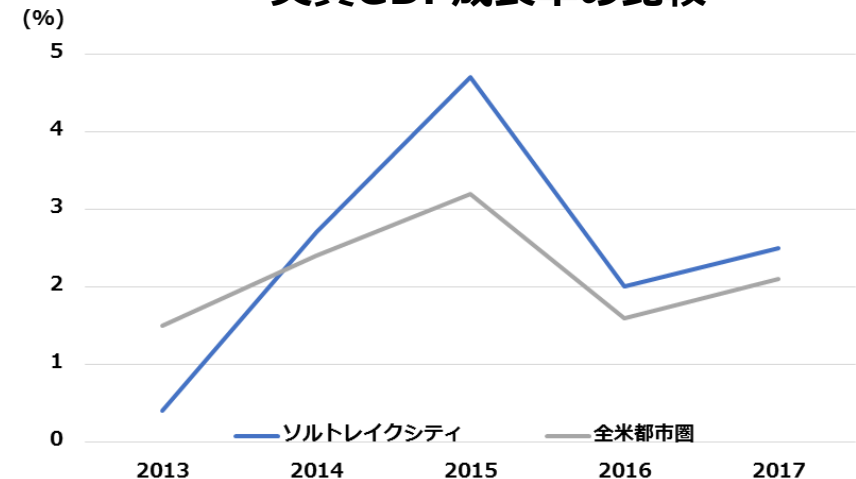
〔出所〕 米商務省国勢調査、米商務省経済分析局データ、米労働省労働統計局データなどに基づき作成。

上位広域都市圏人口



〔資料〕 米商務省国勢調査資料に基づき作成

実質GDP成長率の比較



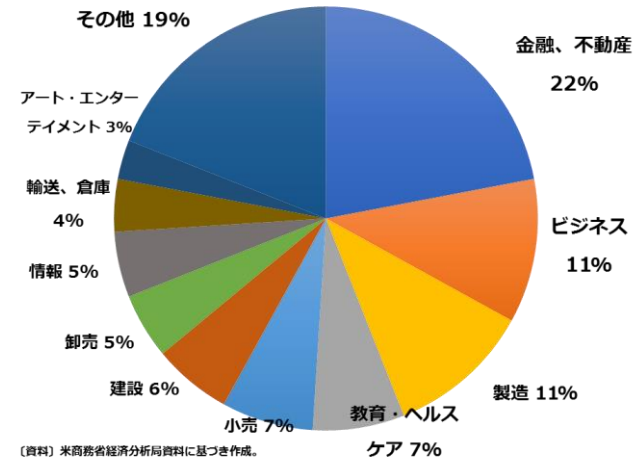
〔資料〕 米商務省経済分析局資料に基づき作成

3. 産業構成の現状と今後の注力分野

ランキング	企業名	産業	連結販売額 (17年会計年度)	雇用者数
707	SkyWest	航空会社	32億430万ドル	1万6,300名
785	Zions Bancorp.	銀行	27億3,600万ドル	1万83名
822	Vista Outdoor	アウトドア用品製造販売	25億4,690万ドル	6,400名
882	Nu Skin Enterprises	スキンケア機器販売	22億7,910万ドル	4万8,700名

〔出所〕 Fortune500に基づき作成

産業別GDP内訳 (2017年)



〔資料〕 米商務省経済分析局資料に基づき作成。
<https://apps.bea.gov/itable/Table.cfm?ReqID=70&step=1>

今後の注力分野



航空・防衛



エネルギー



金融サービス



ライフ化学



屋外レクリエーション



ソフトウェア・IT

ソルトレイクシティ郊外の「シリコン・スロープ」に集積する企業例

Microsoft, VISA, entrada, Adobe, Martiz cx, ORACLE, Snap, vivint., MOKI, Young Living, ebay, FLASH TECHNOLOGIES, NUVI, Lending Club

(参考) [ビジネス短信「西部4州投資誘致セミナー、担当者と日系企業が直接交流」 \(2018年12月10日\)](#)

(参考) [調査レポート「北米発イノベーションの新潮流 \(P.6\)」 \(2014年\)](#)

4. 事業コスト(1):賃金

✓ 他の主要都市と比べて管理職レベルの給与水準が低い。

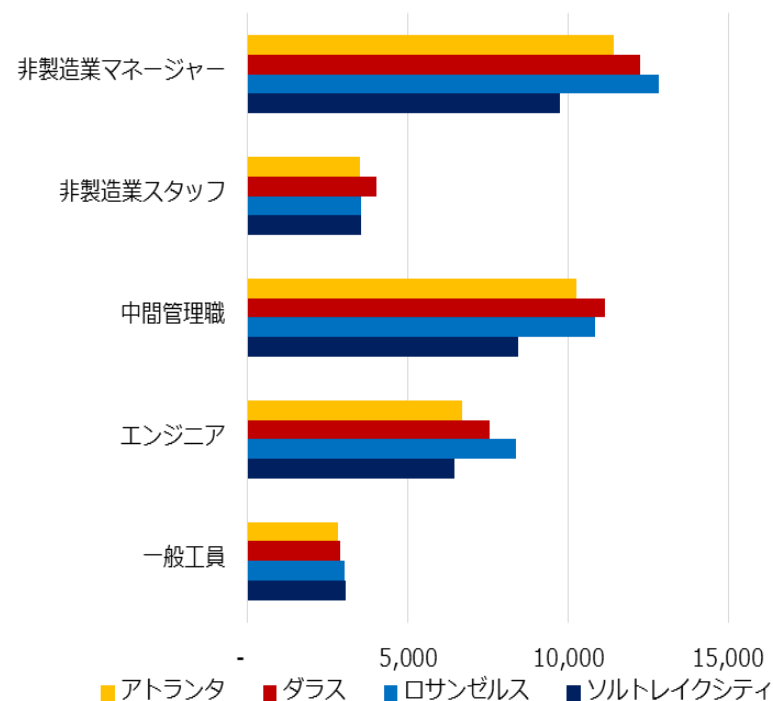
職業別月額賃金比較 (2017年、ドル)

	ソルトレイクシティ市		ロサンゼルス	
	月額	上昇率	月額	上昇率
一般工員	3,056ドル	0.5%	3,023ドル	3.8%
エンジニア	6,470ドル	1.4%	8,392ドル	3.3%
中間管理職	8,428ドル	0.6%	10,850ドル	2.2%
非製造業 スタッフ	3,530ドル	-1.9%	3,542ドル	0.9%
非製造業 マネージャー	9,742ドル	-2.1%	1万2,820ドル	2.2%
店舗スタッフ (アパレル)	2,209ドル	-1.5%	2,497ドル	0.6%
店舗スタッフ (飲食)	2,031ドル	-1.9%	2,463ドル	2.8%
法定最低 賃金	7.25ドル/時間 (連邦と同水準)		LA市 (社員26名以上) 2018年7月~13.25ドル/時間 2019年7月~14.25ドル/時間	

〔注〕 ソルトレイクシティは市、ロサンゼルスは広域都市圏データ。

〔出所〕 労働省統計局資料などに基づき作成。

主要都市圏との比較 (2017年、月額、ドル)



〔注〕 広域都市圏データ。

〔出所〕 米労働省統計局資料に基づき作成。

(ドル)

4. 事業コスト(2): 賃料・公共料金

ソルトレイクシティの賃料・公共料金

項目	料金	備考
工業団地賃料 (平方メートルあたり、 月額)	5.17ドル	18年第4四半期 前年比2%減
事務所賃料 (平方メートルあたり、 月額)	21.80ドル	18年第4四半期 前年比-0.04減
店舗スペース賃料 (平方メートル、月額)	14.96ドル	18年第4四半期 前期比増加
電気 (キロワット時あたり)	0.103ドル	19年1月
ガス (サームあたり)	0.268ドル	19年1月
水道 (1m ³ あたり)	0.48ドル	19年1月 (5/8-1" サイズ) 0.3249ドル/日最低料金

〔出所〕CBRE (各種賃料、米労働省統計局資料 (電気・ガス料金) ソルトレイク市他市水道局 (水道料金) に基づき作成。

〔注〕ソルトレイクシティガス料金は18年12月時点

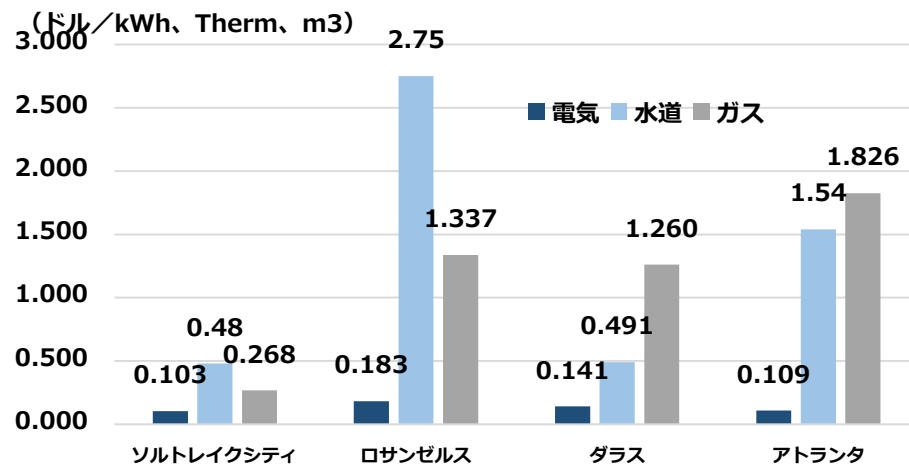
※他の主要都市の投資コストについてはJETRO「投資コスト比較」を参照
<https://www.jetro.go.jp/world/search/cost.html>

主要州との所得税・売上税の比較

		ユタ州	カリフォルニア州	テキサス州	ジョージア州
法人所得税 (表面税率)	連邦			21%	
	州	4.95%	1.5~ 10.84%	0.375%~ 0.75%	6.0%
個人所得税 (表面税率)	連邦	37.0%			
	州	4.95%	1.0%~ 12.3%	なし	1.0%~6.0%
売上税	州	7.60%	8.55%	8.19%	7.23%

〔注〕売上税は州税に郡・市税の平均値を加えたもの。売上税はソルトレイクシティ

〔出所〕米内国歳入庁、Tax Foundation、各州政府機関資料などに基づき作成。



〔資料〕米労働省統計局資料に基づき作成。

5. 人材

- ✓ 高等教育機関はソルトレイクシティー周辺を中心にユタ大学、ブリングヤング大学、ユタ州立大学などが存在。州内最大の学生数のブリングヤング大学は米国大学ランキングで66位（U.S. News2019年）。

プログラム名	概要
人材育成補助金 Talent Ready Utah Grants	州政府機関が企業や産業団体などと提携し、成長中または成長が期待される産業分野の人材育成に必要な資金支援・補助金を提供。 https://jobs.utah.gov/department/rfg/tru/index.html
登録制見習い制度 Apprenticeship	州政府と登録民間企業が協力し成長産業などで必要なスキルの高い労働者を育成する。労働者は働きながら必要なスキルを得ることができる。 https://www.doleta.gov/oa/employers/apprenticeship_toolkit.pdf
カスタムフィットトレーニング Custom Fit Training	ユタ州内のコミュニティカレッジで実施されている労働力開発トレーニング。州内企業によく適合する技能を見に付けるためにカスタマイズされている。 https://www.slcc.edu/workforce/resources/custom-fit-training.aspx
労働力サービス局 Department of Workforce Services	求職者向けには求人情報などを、雇用主向けには採用支援情報、補助金・インセンティブ・税控除情報、人材開発情報などをワンストップで提供。 https://jobs.utah.gov/index.html
STEMアクションセンター STEM Action Center Utah	初等中等教育機関への補助金を通じてSTEM（科学、技術、エンジニア、数学の略）分野の専門性を高める取り組み。 https://stem.utah.gov/programs/prek12-classroom-grant/

〔出所〕ユタ州政府ウェブサイト料などに基づき作成

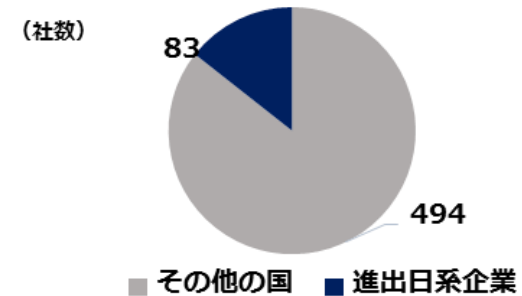
（参考）調査レポート「北米におけるテック人材に関する動向（P.15）」（2018年7月）

6. 企業進出例

企業名	製造	概要
Stryker	医療機器	<p>ミシガンに本社を置く医療技術会社。2011年に事業拡大を目的としてユタ州に製造拠点を設置。2017年にはソルトレイクシティに1万3,000平米の神経技術トレーニング・製造製造拠点を開設。医療産業の強化を目指す州政府は、340万ドルの減税インセンティブを提供。また、EDTIFインセンティブ（後述）も10年間に渡って支給される予定（最大20%まで控除）。</p> <p>同社の労働者への給与は、ソルトレイク郡の平均賃金の110%以上の水準を要求されており、今後10年間で新たに給与総額1億9200万ドルの支払いや州法人税収等1700万ドルをもたらすと試算されている。</p> <p>https://business.utah.gov/news/stryker-chooses-utah-future-growth/</p>
Stadler Rail	鉄道車両製造	<p>スイスの車両製造会社。2015年にテキサス州での車両製造受注を機に米国進出。同年12月、更なる事業拡大に対応するためにユタ州内の旧ユニオンパシフィック鉄道の工場跡を製造拠点とし、ユタ州からEDTIFインセンティブ等を受ける。</p> <p>https://business.utah.gov/news/stadler-rail-makes-its-first-move-for-u-s-manufacturing-expansion/</p>
Boeing	航空機製造	<p>EDTIFインセンティブを利用してユタ州に進出。2015年に初のユタ州製の航空機が完成。</p> <p>*他にもAdobe, eBay, Goldman Sachsなどが同じプログラムを利用してユタに進出。</p> <p>URL:https://business.utah.gov/news/boeing-salt-lake-completes-787-9-dreamliner-production-expansion/</p>

〔出所〕州政府ウェブサイトなどにに基づき作成。

進出外国企業数（2016年時点）



〔注〕資本比率50%海外外国企業に占める日系企業数。

〔資料〕米商務省経済分析局データ。

進出日系企業例

企業名	業種	場所
アルプス電気 (Greina Technologies買収)	高度センサー開発、製造	ソルトレイクシティ
ボラテクノ社 (Moxtek)	無機偏光板や、X線分析装置部材の製造	ソルトレイクシティ郊外
大日本住友製薬 (Tolero Pharmaceuticals買収)	がんおよび血液疾患領域における医薬品の研究開発	ソルトレイクシティ郊外
住友林業 (エッジ・ホームズ・グループ買収)	住宅販売	ソルトレイクシティ
積水ハウス (ウッドサイド・ホームズ買収)	住宅販売	ソルトレイクシティ

〔出所〕各種報道に基づき作成。

アルプス電気は2018年、地場のGreina社を買収し、高精度測位技術を取得。Greina社の測距技術とアルプス電気の無線通信技術を組み合わせることで優れた近距離センシングシステムの構築が可能と発表。急速に拡大するCASE (Connected, Autonomous, Shared & Services, Electric) 領域においてセンサ事業を強化する方針。

(出所) アルプス電気「企業情報」(2018年5月24日) 参照

7. 州レベルの取組み

分野	名称	概要
エネルギー	エネルギー行動計画 UTAH'S Energy Action Plan Through 2020	ユタ州の豊富なエネルギー資源を効果的に、将来的に持続可能性を持って活用するためにロードマップを作成。郊外地域の経済発展やエネルギー関係研究活動や実証実験への支援、教育的取組、エネルギー関係事業への投資などを目標に掲げる。 http://energy.utah.gov/wp-content/uploads/Energy-Action-Plan-Website-Final-1.pdf
テクノロジー	自動走行車許可法案	カリフォルニア州、アリゾナ州、ペンシルベニア州に続いてユタ州も自動運転産業の受け入れを行うため、公道での自動運転試験の実施を合法化する動きを見せている。2019年3月現在、議会で審議が行われている。 https://le.utah.gov/~2019/bills/static/HB0101.html
雇用	ユタ州農村部雇用インセンティブ Rural Economic Development Incentives	ユタ州農村部で新規雇用する企業に最大2万5,000ドルの助成金を提供する。州議会では、この助成金の上限を10倍の25万ドルに引き上げる提案が上がっている。 https://le.utah.gov/~2018/bills/static/HB0390.html
労働力開発	人材育成とリテンション戦略 Talent Development and Retention Strategy	州内で教育を受けた有能な人材を確保する取組み。大学卒業後もユタ州にとどまり、特定のハイテク職で働く人々のために、授業料、書籍及び学資ローンの債務を軽減する。対象職業には、ソフトウェア開発者、アプリケーションや経営アナリスト、システム管理者などが含まれる。 https://higheredutah.org/policies/r615-talent-development-incentive-loan-program/

〔出所〕州政府ウェブサイトなどに基づき作成。

8. ビジネス支援団体(1): 公的機関

機関名	概要	コンタクト
経済開発局ビジネスセンター Economic Development Business Resource Centers (BRCs)	州経済開発局管轄のビジネス支援サービス。ビジネスパートナーとなり得る民間団体の情報を提供するほか、ビジネス関連ニュースレターの発行も行っている。	Address: 60 East South Temple, 3rd Floor Salt Lake City, UT 84111 Tel: +1-801-538-8680 https://business.utah.gov/brc/
中小企業ビジネス開発センター Small Business Development Centers (SBDCs)	中小企業向けの支援サービス。州内各所に所在。	Address: Salt Lake Center, 9750 S 300 W Sandy, UT 84070 Tel: +1-801-957-5441 https://utahsbdc.org/salt-lake/
ソルトレイクシティ郡経済開発 Salt Lake County Economic Development	商工会議所や他の団体の紹介などを受けられる。	Address: 2001 State St., Salt Lake City, UT 84190 Tel: +1-801-468-2221 https://slco.org/
ソルトレイクシティ市経済開発 Salt Lake City Economic Development	市レベルで国内外からの企業誘致を積極的に実施。	Address: SLC Economic Development, 451 So. State Street, Rm. 404, Salt Lake City, Utah 84114 Tel: +1-801-535-7200 https://www.slc.gov/ed/

[出所]各団体のウェブサイトなどに基づき作成。

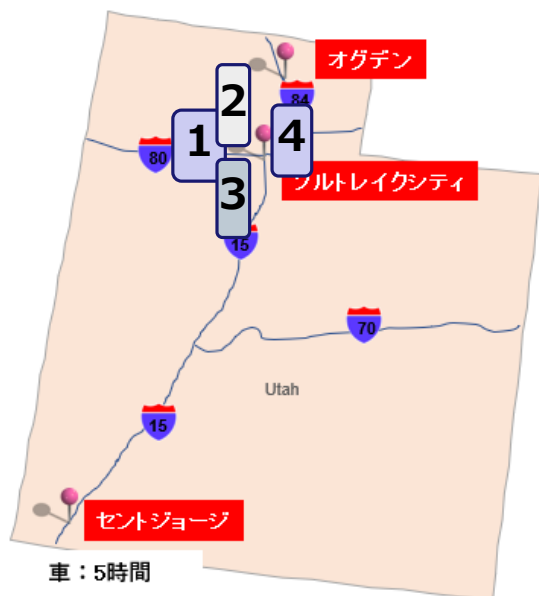
8. ビジネス支援団体(2): 商工会議所等

機関名	コンタクト
ユタ州商工会議所 Utah State Chamber of Commerce	Address: 175 University Blvd. #600, Salt Lake City, UT 84111 Tel: +1-801-328-5090 https://utahstatechamber.org/
ソルトレイクシティ商工会議所 Salt Lake City Chamber of Commerce	Address: 175 E. University Blvd. (400 S), #600, Salt Lake City, UT 84111 Tel: +1-801-364-3631 https://slchamber.com/
南ソルトレイクシティ商工会議所 South Salt Lake City Chamber of Commerce	Address: 220 E. Morris Avenue Suite 150 Salt Lake City, UT 84115 Tel: +1-801-466-3377 https://www.sslchamber.com/
ユタ・アジア商工会議所 Utah Asia Chamber of Commerce	Address: P.O. Box 3178 Salt Lake City, UT 84110-3178 (私書箱) Tel: +1-801-915-6333 http://utahasiancc.org/

[資料]各団体のウェブサイトに基づき作成。

8. ビジネス支援団体(3): インキュベータ

代表的なインキュベータ



1. BoomStartup

ソルトレイクシティにあるアクセレータ。ソフトウェア、バイオテック、教育技術など技術系スタートアップを支援。

<http://boomstartup.com/>

2. Impact Hub

世界100カ所以上にあるグローバルなインキュベータ。ソルトレイクシティにも所在。コワーキングスペースの提供に加えて起業家の集まるイベントなども開催。

<https://hubsaltlake.com/>

3. Church & State

ソルトレイクシティに所在する、政府と提携するNPOのインキュベータ団体。ワークスペースからメンターシップまで様々なプログラムを提供。

<http://www.cs1893.com/>

4. Sustainable Startups

ソルトレイクシティに所在するアクセレータ。起業家や小企業向けに様々な支援プログラムを提供。

<http://www.sustainablestartups.org/>



(写真: Pixabay)

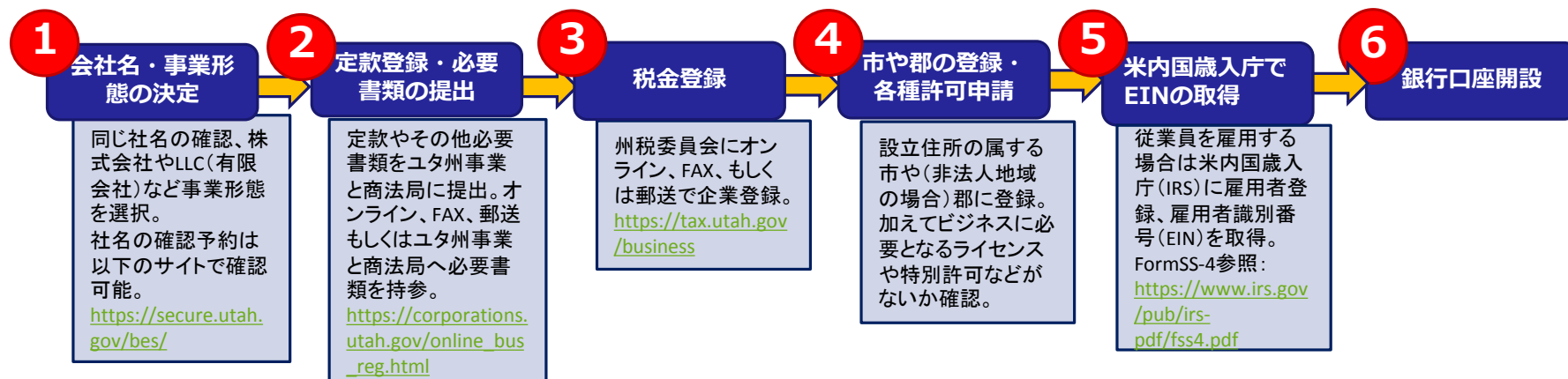
9. 各種インセンティブ

分野	概要	条件・申請方法
経済開発税ファイナンス・プログラム Economic Development Tax Increment Financing (EDTIF)	企業は州政府とTIF契約を交わし、その契約に応じたパフォーマンスの達成に応じて契約範囲内のプロジェクトの範囲で税を最大30%まで控除（払い戻し）可能。	https://business.utah.gov/news/animated-discussion-utah-corporate-incentives-program-explained-new-video/ https://edcutah.org/sites/default/files/images/utah_corporate_incentives_overview.pdf
産業支援基金 Industrial Assistance Fund (IAF)	州内へ進出する企業を対象に契約に応じたパフォーマンスの達成（年間の雇用創出目標の達成）に応じて与えられる資金援助。たとえば都市部の場合、郡の平均賃金の125%以上の賃金の雇用を50%創出するなど。	https://business.utah.gov/programs/incentives-dashboard/ https://edcutah.org/sites/default/files/images/utah_corporate_incentives_overview.pdf
技術商品化・イノベーションプログラム Technology Commercialization and Innovation Program (TCIP)	中小企業や大学のチームに革新的な技術の商業化を促進するための助成金プログラム。これまでに15~30社に対して5万ドル~20万ドルの資金を提供。	https://business.utah.gov/tcip/
高コストインフラ税控除 HIGH COST INFRASTRUCTURE TAX CREDIT	ユタの経済発展に欠かせない事業拡大と天然資源開発のため、インフラ整備とともに新産業、鉱業、製造業、農業を拡大しようとする事業者に対して最大インフラ投資費用の50%相当の税控除を行う。	http://energy.utah.gov/hcitic/

〔資料〕州政府機関ウェブサイトなどにに基づき作成。

10. 会社設立手続き

✓ 商務省会社・商業コード局が管轄。URL: <https://corporations.utah.gov/>



留意点

税制インセンティブ・プログラムのなかには「成功報酬型」のものが採用されており、設定ゴールを達成しなければインセンティブは発行されないもので州との契約の際には見込みを十分検討すること。

州、郡、市レベルで取得する必要がある各種ライセンスを確認する。どのライセンスが必要かについてはユタ州商務省のウェブサイトを確認。

URL: https://www.utah.gov/business/starting/government_starting.html