

# アリゾナ州

Arizona

---

進出基礎情報

ジェトロ・ロサンゼルス事務所

---

## 免責事項

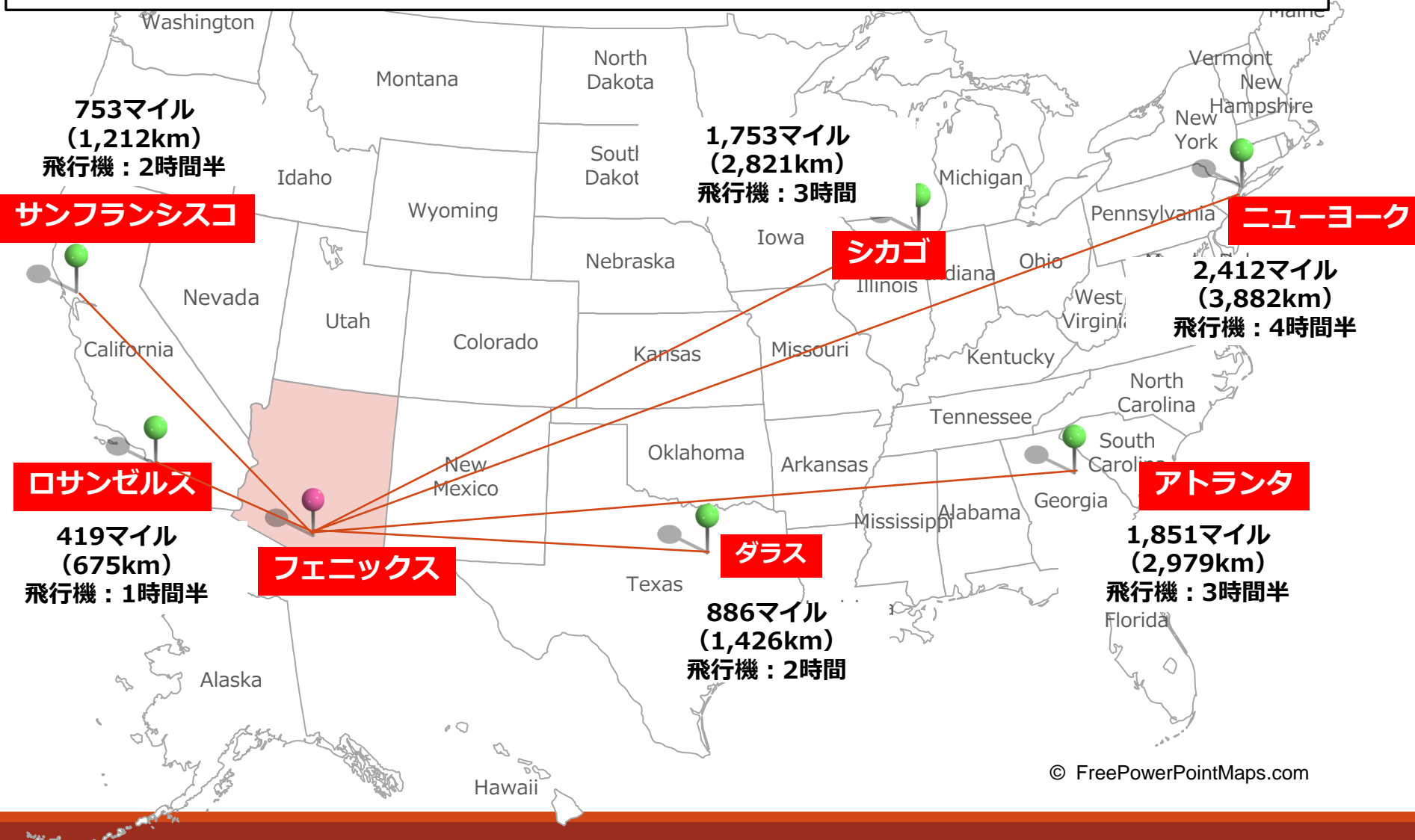
1. 本調査報告書は、企業等の今後の事業展開に資する内部資料として活用いただくことを目的として提供いたします。本サービスで得た情報を無断で第三者に提供する行為は固くお断りします。転載・翻訳される場合は、必ずジェトロの許諾を得たうえで改変を一切行わず、調査資料等の名称・出所を明示してください。また、引用される場合は、改変を一切行わず当該情報の出所を明示して下さい。万が一、お客様が本規則を遵守せず、紛議が生じたとしても、ジェトロは一切責任を負わず、お客様に損害を賠償していただきます。
2. ジェトロは、できる限り情報の正確を期するよう努めますが、最終的な情報利用の採否はお客様の責任と判断によります。
3. ジェトロが提供した情報により直接、間接に関わらず生じた結果について、万が一、お客様が不利益を被る事態が生じた場合、ジェトロは一切責任を負いかねます。

# 目次

|                   |    |
|-------------------|----|
| ・ マップ             | 4  |
| ・ 政治・経済プロフィール     | 7  |
| ・ 産業構成の現状と今後の注力分野 | 9  |
| ・ 事業コスト           | 10 |
| ・ 人材              | 12 |
| ・ 企業進出例           | 13 |
| ・ 州レベルの取組み        | 14 |
| ・ ビジネスサポート団体      | 15 |
| ・ 各種インセンティブ       | 18 |
| ・ 会社設立手続き上の留意点    | 19 |
| ・ トピック            | 20 |

# 1. マップ(1): 米国における位置

日本から：  
直行便なし。ロサンゼルス、シアトル、サンフランシスコ、ダラス経由などで13時間以上のフライト。



© FreePowerPointMaps.com

# 1. マップ(2) : 米国西部地域における位置



(写真 : Pixabay)



# 1. マップ(3) : アリゾナ州



(写真 : Pixabay)

| アリゾナ州の地理 |  |
|----------|--|
| 土地面積     | 29万4,207km2<br>(全米6位)  |
| 高度       | 最高 : 3,851メートル<br>最低 : 21メートル  |
| 地形       | 南部 : 平地、高原<br>北部 : 高原、台地   |
| 気候       | 砂漠・ステップ気候  |
| おもな見どころ  | グランドキャニオン国立公園<br>アンテロープキャニオン<br>モニュメントバレー<br>サグアロ国立公園<br>セドナなど   |
| おもな見本市   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ GCSAA - Golf Industry Conference and Trade Show フェニックス 毎年1月末頃開催 <a href="https://gcsaaconference.com/">https://gcsaaconference.com/</a></li> <li>・ Abilities Expo Phoenix フェニックス 毎年9月初旬頃開催 障害者用製品・サービスなど <a href="https://www.abilities.com/phoenix/">https://www.abilities.com/phoenix/</a></li> </ul> |

〔資料〕米商務省国勢調査、JETRO世界の見本市・展示会情報 (J-messe) などに基づき作成。



(写真 : Pixabay) © FreePowerPointMaps.com

| フェニックス (Phoenix) 市の地理 |  |
|-----------------------|--|
| 土地面積                  | 1,338 km2 (全米10位)                          |
| 中心地高度                 | 332メートル                                    |
| 気候                    | 砂漠気候 (平均年間降雨日数36日)                         |
| 気温                    | 最高平均摂氏41.1度 (7月)<br>最低平均摂氏7.2度 (12月)       |
| 交通                    | インターステート10 (東西) と17 (南北) が交差。その他 US60号線など。 |
| 空港                    | フェニックス・スカイ・ハーバー・国際空港                       |
| おもな見どころ               | サウスマウンテンパーク<br>キャメルバックマウンテン<br>砂漠植物園など     |

〔資料〕米商務省国勢調査、U.S. Climate Data などに基づき作成。



## 2. 政治・経済プロフィール(1): 州

- ✓ アリゾナ州は経済規模や世帯あたり所得水準は全米州で中間あたりだが、近年には比較的高い経済成長を続けている。
- ✓ リベラル派のケイティー・ホブbs知事は、保守派のデュシー前知事とは対照的に貧困対策や教育改革、中絶の権利の保護などを優先課題としている。

### 主な経済指標

| 項目             |                | 全米ランク                  |
|----------------|----------------|------------------------|
| 人口 (23年7月1日)   | 743万1,344人     | 14位                    |
| 名目GDP (22年)    | 4,756億5,400万ドル | 18位                    |
| 実質GDP成長率 (22年) | 3.2%           | 5位                     |
| 輸出<br>(2022年)  | 輸出額            | 272億9,400万ドル<br>21位    |
|                | 主要製品           | コンピューター・電子機器、輸送機器、鉱物資源 |
|                | 主要輸出先国         | メキシコ、カナダ、中国、オランダ、日本は7位 |
| 輸入<br>(2022年)  | 輸入額            | 330億7,100万ドル<br>24位    |
|                | 主要製品           | コンピューター・電子機器、輸送機器、鉱物資源 |
|                | 主要輸入先国         | メキシコ、中国、カナダ、日本は4位      |
| 世帯所得中央値 (22年)  | 101,316ドル      | 20位                    |
| 民間雇用数 (22年)    | 361万5,000人     |                        |
| 失業率 (22年)      | 3.8%           |                        |

〔資料〕米商務省国勢調査、米商務省経済分析局データ、米労働省労働統計局データなどに基  
づき作成。

### 州知事プロフィール

| 州知事 | ケイティー・ホブbs<br>(Katie Hobbs)  |
|-----|--|
| 年齢  | 54歳  |
| 政党  | 民主党  |
| 任期  | 2023年1月～2026年12月   |
| 政策  | <p>ソーシャルワーカーとしてホームレス、家庭内暴力被害者などを支援後、州議員や州務長官を務める。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・水不足問題への取り組み、教育改革、メキシコとの国境問題を優先課題に挙げている。</li> <li>・全州知事の下で導入された15週間後の中絶禁止措置の撤回など中絶の権利の保護を主張。</li> </ul> |



〔資料〕州知事ウェブサイト、各種報道に基づき作成。

## 2. 政治・経済プロフィール(2): 主要都市

- ✓ アリゾナ州の人口・経済・政治の中心はフェニックス都市圏。金融、不動産などサービス業や航空宇宙、電気電子など製造業が集積。全米都市圏平均よりも高い成長率を誇る。

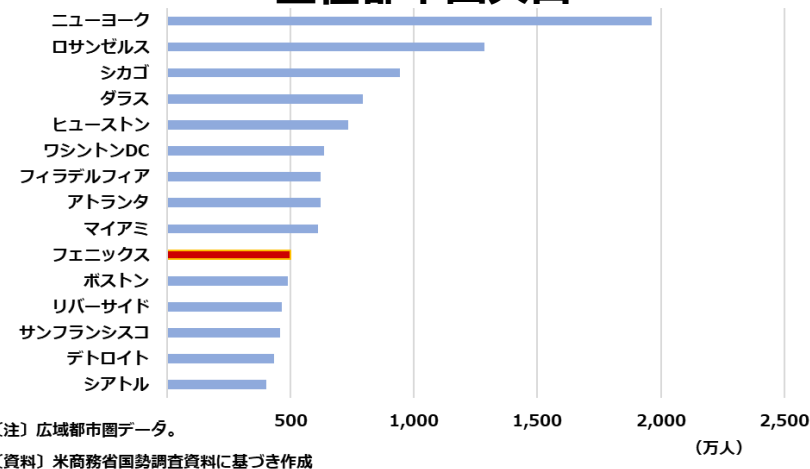
### 主な経済指標

| 項目                   | フェニックス  | ツーソン  |
|----------------------|---|---|
| 人口<br>(22年)          | 501万5,678人<br>(全米10位)                           | 105万7,597人<br>(全米54位)                           |
| 名目GDP<br>(22年)       | 3,620億8,700万ドル<br>(全米14位)                       | 558億ドル<br>(全米69位)                               |
| 実質GDP成長率<br>(22年)    | 4.0%<br>(全米40位)                                 | 1.9%<br>(全米148位)                                |
| 輸出額<br>(22年)         | 166億5,900万ドル<br>(全米26位)                         | 37億7,900万ドル<br>(全米77位)                          |
| 世帯所得中央値<br>(22年)     | 82,884ドル  | 64,014ドル  |
| 民間雇用数<br>(23年11月暫定値) | 269万1,011人                                      | 50万6,412人                                       |
| 失業率<br>(23年11月暫定値)   | 3.5%<br>(全米3.7%)                                | 3.8%<br>(全米3.7%)                                |
| 人種構成<br>(23年7月時点)    | 白人 41.2%<br>ヒスパニック 42.9%<br>アジア 3.7%<br>黒人 7.4% | 白人 42.4%<br>ヒスパニック 44.8%<br>アジア 3.2%<br>黒人 4.8% |

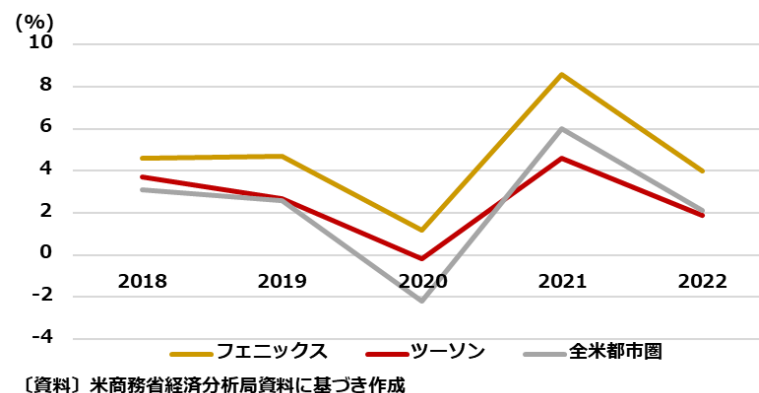
〔注〕広域都市圏・都市圏データ。人種構成はフェニックス市、ツーソン市のデータ

〔出典〕米商務省国勢調査、米商務省経済分析局データ、米労働省労働統計局データなどに基づき作成。

### 上位都市圏人口



### 実質GDP成長率の比較





# 3. 産業構成の現状と今後の注力分野

## アリゾナ州に本社を置く大手企業

| 企業名                         | 産業       |
|-----------------------------|----------|
| Freeport-McMoRan            | エネルギー    |
| Avnet                       | 卸売       |
| Carvana                     | ITサービス   |
| Republic Service            | 廃棄処理     |
| Insight Enterprises         | ITサービス   |
| Taylor Morrison Home        | 住宅建設     |
| ON Semiconductor            | 半導体・電子部品 |
| Amkor Technology            | 半導体・電子部品 |
| Sprouts Farmers Market      | 小売       |
| Knight-Swift Transportation | 運輸       |
| Resideo Technologies        | 施設機器     |
| Microchip Technology        | 半導体・電子部品 |
| Meritage Homes              | 住宅建設     |

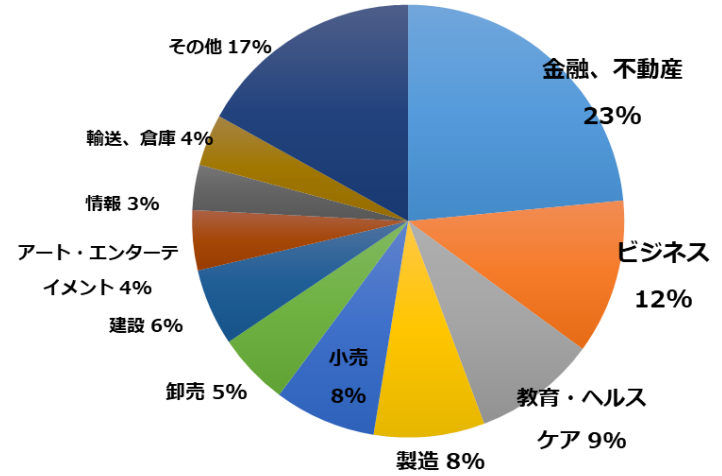
〔資料〕 Fortune500に基づき作成。

## フェニックス都市圏内で雇用者数が多い企業

| 企業名                      | 産業    | 雇用者数     |
|--------------------------|-------|----------|
| Banner Health            | ヘルスケア | 4万3,440名 |
| Walmart                  | 小売    | 3万6,931名 |
| Arizona State University | IT    | 3万5,719名 |
| Amazon                   | 小売    | 3万3,000名 |

〔資料〕 Phoenix Business Journal資料に基づき作成。

## 産業別GDP内訳（22年）



〔資料〕 米商務省経済分析局資料に基づき作成。

## 今後の注力分野

| 産業    | 航空宇宙・防衛                                    | バイオサイエンス・ヘルスケア  | 高度製造業                        | 高度ビジネスサービス                                      |
|-------|--|---|------------------------------|---|
| 特徴・企業 | ボーイング、ロッキードマーティン、ハニーウェルなど大手が集積。オフィス数は563社。 | バイオサイエンスR&D：税制インセンティブ、企業：アストラゼネカ、メトロニック、サノフィ・アドベンティスなど。 | 半導体、バッテリー、電気自動車・自動運転、医療機器など。 | データセンター：税制インセンティブあり、企業：サイラスワン、デジタルリアリティ、ペイパルなど。 |

〔資料〕 アリゾナ商業局資料に基づき作成。

# 4. 事業コスト(1):賃金

- ✓ フェニックス、ツーソン共に米国の他の工業都市に比べて一般工員の賃金水準は遜色ないが、中間管理職の給与水準は低い。22年には店舗スタッフ（飲食）や事務スタッフ（営業職）の賃金が上昇している。
- ✓ 電気・水道・ガス料金は他の工業都市と比べて比較的低い。

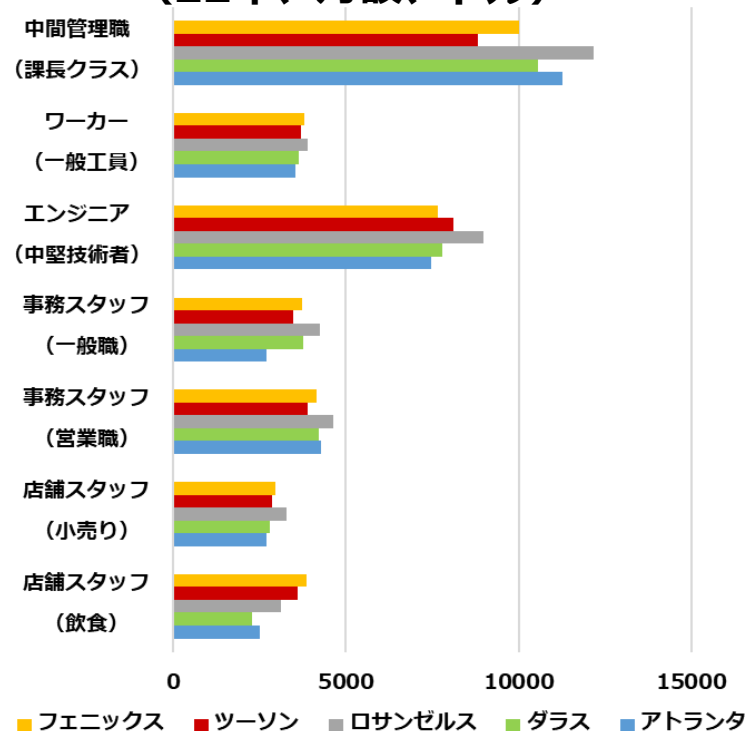
## 職業別月額賃金（22年、ドル）

|                  | フェニックス     |       | ツーソン    |       | ロサンゼルス                                     |       |
|------------------|------------|-------|---------|-------|--|-------|
|                  | 月額         | 21年比  | 月額      | 21年比  | 月額   | 21年比  |
| 中間管理職<br>(課長クラス) | 10,015ドル   | 5.7%  | 8,810ドル | 8.3%  | 12,170ドル                                   | 7.5%  |
| ワーカー<br>(一般工員)   | 3,799ドル    | 6.3%  | 3,718ドル | 4.4%  | 3,901ドル                                    | 7.9%  |
| エンジニア<br>(中堅技術者) | 7,671ドル    | 0.6%  | 8,098ドル | 4.0%  | 8,973ドル                                    | 5.3%  |
| 事務スタッフ<br>(一般職)  | 3,741ドル    | 5.0%  | 3,472ドル | 5.2%  | 4,250ドル                                    | 4.5%  |
| 事務スタッフ<br>(営業職)  | 4,161ドル    | 7.5%  | 3,884ドル | 10.5% | 4,630ドル                                    | 11.3% |
| 店舗スタッフ<br>(小売り)  | 2,959ドル    | 2.7%  | 2,875ドル | 4.4%  | 3,282ドル                                    | 9.5%  |
| 店舗スタッフ<br>(飲食)   | 3,855ドル    | 13.5% | 3,600ドル | 10.4% | 3,133ドル                                    | 3.4%  |
| 法定最低賃金           | 14.35ドル/時間 |       |         |       | LA市<br>16.78ドル/時間<br>(24年7月1日以降17.28ドル/時間) |       |

〔注〕 広域都市圏・都市圏データ。

〔資料〕 労働省統計局資料などに基づき作成。

## 主要都市圏賃金との比較 (22年、月額、ドル)



〔注〕 広域都市圏・都市圏データ。

〔資料〕 米労働省統計局資料に基づき作成。

(ドル)

※他の主要都市の投資コストについてはJETRO「投資コスト比較」を参照

<https://www.jetro.go.jp/world/search/cost.html>

# 4. 事業コスト(2): 賃料・公共料金

## 両都市の賃料・公共料金

| 項目                       | 都市     | 料金      | 備考                 |
|--------------------------|--------|---------|--------------------|
| 工業団地賃料 (平方メートルあたり、月額)    | フェニックス | 11.78ドル | 23年4Q<br>前年同期比13%増 |
|                          | ツーソン   | 9.22ドル  | 23年4Q<br>前年同期比5%増  |
| 事務所賃料 (平方メートルあたり、月額)     | フェニックス | 27.24ドル | 23年4Q<br>前年同期比1%増  |
|                          | ツーソン   | 27.24ドル | 23年4Q<br>前年同期比35%増 |
| 店舗スペース賃料 (平方メートル、月額)     | フェニックス | 16.71ドル | 23年4Q<br>前年同期比7%増  |
|                          | ツーソン   | 15.35ドル | 23年4Q<br>前年同期比10%増 |
| 電気 (キロワット時あたり)           | フェニックス | 0.12ドル  | 24年2月              |
| ガス (サームあたり)              | フェニックス | 1.01ドル  | 24年2月              |
| 水道 (1m <sup>3</sup> あたり) | フェニックス | 1.34ドル  | 24年2月              |

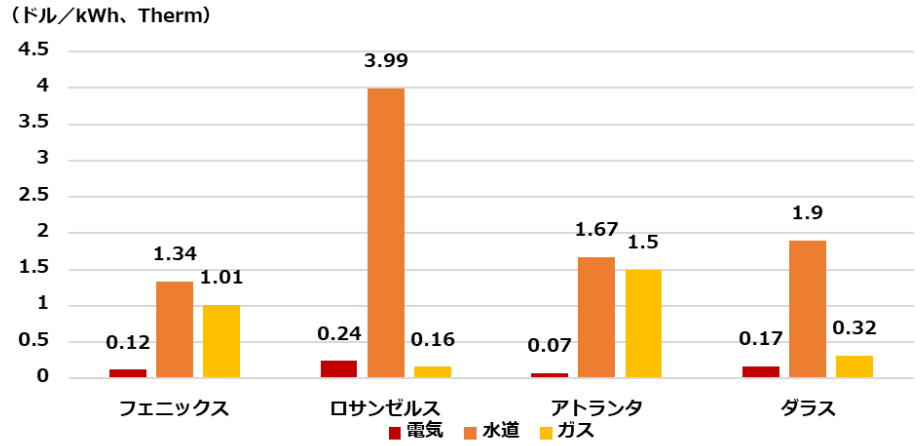
〔資料〕 Colliers, Cushman&Wakefield、Kidder Mathews、CBRE、Avison Young、APS (電気料金)、Southwest Gas Corporation (ガス料金)、フェニックス市 (水道料金)、各都市電気、ガス、水道会社資料などに基づき作成。

## 主要州との所得税・売上税の比較

|              |    | アリゾナ州 | カリフォルニア州 | ニューヨーク州 | ジョージア州 |
|--------------|----|-------|----------|---------|--------|
| 法人所得税 (表面税率) | 連邦 | 21%   |          |         |        |
|              | 州  | 4.90% | 8.84%    | 7.25%   | 5.75%  |
| 個人所得税 (最高税率) | 連邦 | 37.0% |          |         |        |
|              | 州  | 2.50% | 12.30%   | 10.9%   | 5.79%  |
| 売上税          | 州  | 8.37% | 8.82%    | 8.52%   | 7.4%   |

〔注〕 売上税は州税に郡・市税の平均値を加えたもの。  
〔資料〕 米内国歳入庁、各州政府機関資料などに基づき作成。

## 主要都市との公共料金の比較



〔資料〕 左表に同じ。

※他の主要都市の投資コストについてはJETRO「投資コスト比較」を参照  
<https://www.jetro.go.jp/world/search/cost.html>

# 5. 人材

- ✓ 人材育成のための州政府の補助金、民間団体・企業との提携を通じた従業員の育成サポートおよび人材獲得のための政府の求人情報サイトなどがある。
- ✓ アリゾナ商業公社（Arizona Commerce Authority）が中心となり多様な人材確保・育成支援を提供。
- ✓ 代表的な高等教育機関はアリゾナ州立大学とアリゾナ大学。米国大学ランキング（U.S. News 2022）では、アリゾナ州立大学の工学系大学院は全米40位、アリゾナ大学の経営大学院は47位にランク。

## 人材確保・育成のための各種プログラム

| プログラム名  | 概要   |
|---|--|
| Drive48   | 官民学の協力により自動車組立、高度製造業、重機などの分野における職業訓練機会を提供。<br><a href="https://www.azcommerce.com/programs/arizona-advanced-technology-network/drive48/">https://www.azcommerce.com/programs/arizona-advanced-technology-network/drive48/</a>  |
| アリゾナ・キャリア・レディネス資格<br>The Arizona Career Readiness Credential (ACRC) | 評価と学習モジュールを通じて、成長性の高い職業や産業に関連する4分野のスキルの習得、その証明を通じて労働者の就職を支援する。<br><a href="https://www.azcommerce.com/programs/arizona-career-readiness-credential/">https://www.azcommerce.com/programs/arizona-career-readiness-credential/</a>  |
| アリゾナ商業公社による人材紹介サービス<br>Business First Navigator Program             | 州政府のアリゾナ商業公社が同州に進出あるいは拡大する企業に対して無料で提供している人材獲得支援サービス。同局のウェブ上に人材募集要項の掲載、人材紹介からスクリーニング、スキル評価なども実施している。同州の15の各郡に一カ所以上のワンストップサービス事務所を設置している。各事務所では人材の確保、新しいあるいは既存の従業員向けの研修、一時的なオフィススペースの貸与など各種サービスがある。<br><a href="https://www.azcommerce.com/business-first/top-talent/navigator-program/">https://www.azcommerce.com/business-first/top-talent/navigator-program/</a> |
| Arizona @ Work  | 州政府と民間企業の協力により運営されるアリゾナ州の人材開発ネットワーク。求人掲載から人材市場の近況まで多くのサービスを無料で提供している。<br><a href="https://arizonaatwork.com/">https://arizonaatwork.com/</a>   |

〔資料〕アリゾナ商業公社、アリゾナ州経済安全局、Arizona@Work資料に基づき作成。

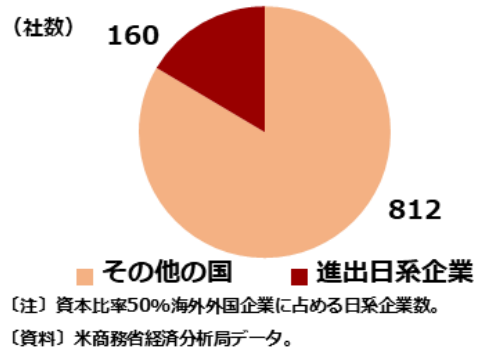
# 6. 企業進出例

## 大手企業進出事例

| 企業名                  | 製造        | 概要   |
|----------------------|-----------|--|
| インテル<br>Intel        | マイクロプロセッサ | 1979年にフェニックス郊外のチャンドラーに巨大なマイクロプロセッサ製造拠点を設置、1万人強を雇用している。新規に200億ドルを投資、最新鋭の工場を建設し、数千人に上る新規雇用を創出している。<br><a href="https://www.intel.com/content/www/us/en/corporate-responsibility/intel-in-arizona.html">https://www.intel.com/content/www/us/en/corporate-responsibility/intel-in-arizona.html</a>  |
| TSMC                 | 半導体       | 台湾系の半導体世界最大手。フェニックス近郊に計400億ドル規模の投資で2つの新工場を建設中。4,500名を雇用予定。2024年に4ナノメートルチップ生産を開始、2番目の工場では3ナノメートルチップを2026年から生産する予定。いずれもスマートフォンなどに利用される高度なチップ。<br><a href="https://www.tsmc.com">https://www.tsmc.com</a>   |
| マイクロチップ<br>Microchip | マイクロプロセッサ | 家庭内リモコンから防衛関連機器に使用されるものまで様々な製品に使用されるマイクロプロセッサを製造。チャンドラーに製造拠点。アリゾナ州では1,500人を雇用。<br><a href="https://www.microchip.com/en-us/about/careers/microchip-around-the-world/americas/arizona-us#">https://www.microchip.com/en-us/about/careers/microchip-around-the-world/americas/arizona-us#</a>  |
| エヌエックスピー<br>NXP      | 半導体       | オランダ資本の半導体大手。米国の製造拠点はテキサス州オースティンとアリゾナ州のチャンドラーにある。米国の工場ではマイクロコントローラー、マイクロプロセッサなど。<br><a href="https://www.nxp.com/about/about-nxp/about-nxp/worldwide-locations/nxp-in-the-united-states:USA">https://www.nxp.com/about/about-nxp/about-nxp/worldwide-locations/nxp-in-the-united-states:USA</a>  |
| マイクロソフト<br>Microsoft | ソフトウェア    | 2018年にフェニックス近郊に4,800万ドルを投じて259エーカーの土地を購入、2021年にはデータセンター「West US 3」を開設。<br><a href="https://azure.microsoft.com/en-us/blog/expanding-cloud-services-microsoft-launches-its-sustainable-datacenter-region-in-arizona/">https://azure.microsoft.com/en-us/blog/expanding-cloud-services-microsoft-launches-its-sustainable-datacenter-region-in-arizona/</a>                                |
| アイリスUSA<br>Iris USA  | プラスチック    | 2016年にフェニックス近郊のサブライズに米国で3拠点目となる製造拠点を設立。米国本社機能も置く。<br><a href="https://www.irisusainc.com/our-history">https://www.irisusainc.com/our-history</a>   |
| LG                   | 製造        | フェニックス近郊に55億ドルを投じて複合施設を建設、2025年には電気自動車用、翌年にはエネルギー貯蔵システム用の電池製造を開始予定。<br><a href="https://www.azcommerce.com/news-events/news/2023/3/lg-energy-solution-to-invest-55-billion-to-build-battery-manufacturing-complex-in-queen-creek/">https://www.azcommerce.com/news-events/news/2023/3/lg-energy-solution-to-invest-55-billion-to-build-battery-manufacturing-complex-in-queen-creek/</a> |
| JX金属                 | 電子材料      | 半導体用スバタリングターゲット事業の強化と新規事業展開のために工場をアリゾナ州メサに建設。近隣チャンドラーにある既存工場の2倍以上の生産量となる見込み。2024年初に稼働開始、2025年までに100人以上を雇用する予定。<br><a href="https://www.jx-nmm.com/information/2022/20221012_01.html">https://www.jx-nmm.com/information/2022/20221012_01.html</a>  |

〔資料〕各社ウェブサイト及び各種報道に基づき作成。

## 進出外国企業数（21年）



## 進出日系企業例

| 企業名          | 業種        | 場所       |
|--------------|-----------|----------|
| 株式会社ブリヂストン   | タイヤ       | フェニックス郊外 |
| 住友商事         | 産業機器      | フェニックス   |
| トヨタ自動車       | 自動車研究     | フェニックス郊外 |
| コマツ          | 重機レンタル・販売 | ツーソン郊外   |
| アイリスオーヤマ株式会社 | 生活用品      | フェニックス郊外 |
| 新光電気工業株式会社   | 半導体・電子部品  | フェニックス郊外 |
| J X 金属株式会社   | 電子        | フェニックス郊外 |
| 三菱ガス化学       | 化学品       | フェニックス郊外 |
| イビデン株式会社     | 電子        | フェニックス郊外 |
| 株式会社SUMCO    | 半導体部品・原料  | フェニックス   |
| 株式会社ダイセル     | 化学品       | フェニックス郊外 |
| エア・ウォーター     | ガス        | フェニックス   |

〔資料〕各種報道及び各社ウェブサイトなどに基づき作成。

# 7. 州レベルの取組み

- ✓ 元起業家のダグ・デューシー前知事は全米に先駆けて自動運転やフィンテック実証実験など次世代イノベーションにつながる規制緩和やサポートプログラムを積極的に導入。

| 分野     | 名称  | 概要   |
|--------|---|--|
| ビジネス開発 | 製造拡張パートナーシップ<br>Manufacturing Extension Partnership | 全米製造業ネットワークとアリゾナ州商務省の協力による、中小規模のメーカー4,600社以上が参加するネットワーク。<br><a href="https://www.azcommerce.com/programs/arizona-mep/">https://www.azcommerce.com/programs/arizona-mep/</a>  |
| テクノロジー | 自動運転研究所の設立<br>Institute of Automated Mobility       | デューシー前知事は全米で初めての自動車運転実証実験を導入、2018年には自動運転技術開発のための研究所を設立した。また、アリゾナ州商務省は自動運転の実施を保証するための技術指導を提供、周辺地域において安全かつ効率的な自動運転モビリティの開発・導入を推進している。<br><a href="https://www.azcommerce.com/iam/">https://www.azcommerce.com/iam/</a>   |
| 金融     | フィンテック実証実験<br>Regulatory Sandbox                    | 2018年3月、州内の事業免許を持たないフィンテック事業者に実証実験を許可する「サンドボックス」と呼ばれる制度を施行。英国やシンガポールでは導入されているが米国では初の試みとなった。<br><a href="https://www.azag.gov/sandbox">https://www.azag.gov/sandbox</a>   |
| ビジネス開発 | ビジネスフレンドリーな環境の整備                                    | アリゾナ州はビジネスを阻害するような規制を撤廃し、最小限の規制環境の構築に取り組んでいる。税制の合理化、各種許可・税務申告、税務監査の簡素化など、煩雑な手続きや事務処理を減らすことで企業にとって魅力のある州とすることを目標とする。<br><a href="https://www.azcommerce.com/business-first/streamlined-regulation/">https://www.azcommerce.com/business-first/streamlined-regulation/</a> |

〔資料〕各種報道に基づき作成。

# 8. ビジネスサポート団体(1): 政府関係機関

| 機関名  | 概要   | コンタクト  |
|--|--|--|
| アリゾナ商業公社<br>Arizona Commerce Authority                     | 州全体の経済開発の主体となる州政府機関。企業とのパートナーシップ、各種支援、同州への企業誘致も担当している。製造業に特化した支援プログラムには製造業エクステンションプログラムがある。                | Address: 100 N 7th Avenue Suite 400 Phoenix, Arizona 85007<br>Tel: +1-602-845-1200<br>Fax: +1-602-845-1201<br>URL: <a href="https://www.azcommerce.com">https://www.azcommerce.com</a><br>製造業エクステンションプログラムURL: <a href="https://www.azcommerce.com/programs/arizona-mep/">https://www.azcommerce.com/programs/arizona-mep/</a>   |
| フェニックス都市圏経済協議会<br>Greater Phoenix Economic Council (GPEC)  | フェニックス都市圏の経済開発のための官民連携団体。マリコパ郡などの地域コミュニティと地元企業や投資家などが協議会主要メンバーとなり、ビジネスの立ち上げや拡大を目指す企業向けの各種支援サービスを提供。        | Address: 2 N Central Ave Suite 2500, Phoenix, AZ 85004<br>Tel: +1-602-256-7700<br>Email: <a href="mailto:info@gpec.org">info@gpec.org</a><br>URL: <a href="https://www.gpec.org">https://www.gpec.org</a><br>URL Contact: <a href="https://www.gpec.org/contact/">https://www.gpec.org/contact/</a>  |
| マリコパ郡経済開発<br>Maricopa Country Economic Development         | フェニックス市が属する郡。郡内の民間団体とパートナーシップをとりながら各種経済開発に取り組んでいる。企業への支援プログラムなどは提供していないが、郡でのオペレーションに必要なライセンスの申請などを受け付けている。 | Address: 301 W. Jefferson, Phoenix, AZ 85003<br>Tel: +1-602-506-3011<br>URL: <a href="https://www.maricopa.gov/1618/Economic-Development">https://www.maricopa.gov/1618/Economic-Development</a><br>URL Contact: <a href="https://www.maricopa.gov/142/Contact">https://www.maricopa.gov/142/Contact</a>   |
| ピマ郡経済開発局<br>Pima County Economic Development               | ツーソン市が属する郡。企業への環境(グリーン)プログラムの紹介や人材トレーニング、斡旋サービスも行う。  | Address: 130 W. Congress, Tucson, AZ 85701<br>Tel: +1-520-724-9999<br>URL: <a href="https://www.pima.gov/2229/Economic-Development">https://www.pima.gov/2229/Economic-Development</a><br>URL Contact: <a href="https://pima-economic-development.app.transform.civicplus.com/forms/33077">https://pima-economic-development.app.transform.civicplus.com/forms/33077</a> |
| フェニックス市経済開発<br>Phoenix Economic Development                | フェニックスにて市レベルでの経済開発、企業誘致、スタートアップ企業支援など各種サービスを提供。  | Address: Phoenix City Hall 200 W. Washington Street<br>Phoenix, AZ 85003<br>Tel: +1-602-262-3111<br>URL: <a href="https://www.phoenix.gov/econdev">https://www.phoenix.gov/econdev</a><br>URL Contact: <a href="https://www.investinphoenix.com/contact-us">https://www.investinphoenix.com/contact-us</a>   |
| ツーソン市経済イニシアチブオフィス<br>Tucson Office of Economic Initiatives | ツーソン市が直接運営するサポートプログラムなどはないが、サポート団体の紹介などを行っている。   | Address: 255 W Alameda St, Tucson, AZ 85701<br>Tel: +1-520-837-4079<br>Email: <a href="mailto:ConnectTucson@tucsonaz.gov">ConnectTucson@tucsonaz.gov</a><br>URL: <a href="https://connecttucson.com">https://connecttucson.com</a>   |
| サン・コリドーインク<br>Sun Corridor Inc.                            | ツーソンを含む州南部における官民連携のNPO団体。経済開発活動やプログラムを取りまとめ、雇用と投資の拡大を促進することを目的とする。企業誘致やビジネスの拡大を検討している企業への各種支援サービスを提供。      | Address: 1985 E River Rd Suite 101 Tucson, AZ 85718<br>Tel: +1-520-243-1900<br>Email: <a href="mailto:info@suncorridorinc.com">info@suncorridorinc.com</a><br>URL: <a href="http://www.suncorridorinc.com">http://www.suncorridorinc.com</a>   |

〔資料〕各政府機関ウェブサイトなどにに基づき作成。



© FreePowerPointMaps.com



(写真: Pixabay)

# 8. ビジネスサポート団体(2): 商工会議所

| 機関名   | コンタクト  | 機関名   | コンタクト   |
|---|--|---|---|
| アリゾナ商工会議所<br>Arizona Chamber of<br>Commerce and Industry          | Address: 100 N 7th Ave #120 Phoenix, AZ 85007<br>Tel: +1-602-248-4430<br>Fax: +1-602-391-2498<br>URL: <a href="https://azchamber.com/">https://azchamber.com/</a>  | スコッツデール地域商工会<br>議所 (フェニックス近郊)<br>Scottsdale Area Chamber<br>of Commerce | Address: 7501 E. McCormick Parkway, Suite 202-N,<br>Scottsdale, AZ 85258<br>Tel: +1-480-355-2700<br>Email: <a href="mailto:info@scottsdalechamber.com">info@scottsdalechamber.com</a><br>URL: <a href="http://www.scottsdalechamber.com/">http://www.scottsdalechamber.com/</a>   |
| フェニックス広域商工会議<br>所<br>Greater Phoenix<br>Chamber                   | Address: 2575 E. Camelback Road, Suite 410 Phoenix,<br>AZ 85016<br>Tel: +1-602-495-2195<br>Email: <a href="mailto:info@phoenixchamber.com">info@phoenixchamber.com</a><br>URL: <a href="https://phoenixchamber.com/">https://phoenixchamber.com/</a>   | チャンドラー商工会議所<br>(フェニックス近郊)<br>Chandler Chamber of<br>Commerce            | Address: 101 W Commonwealth Ave Chandler, AZ<br>85225<br>Tel: +1-480-963-4571<br>Fax: +1-480-963-0188<br>Email: <a href="mailto:info@chandlerchamber.com">info@chandlerchamber.com</a><br>URL: <a href="http://www.chandlerchamber.com">http://www.chandlerchamber.com</a><br>URL Contact:<br><a href="https://business.chandlerchamber.com/contact/">https://business.chandlerchamber.com/contact/</a> |
| フェニックスメトロ商工会<br>議所<br>Phoenix Metro Chamber<br>of Commerce        | Address: 21155 North 56th St., #3125 Phoenix, AZ<br>85054<br>Tel: +1-480-664-0077<br>Email: <a href="mailto:info@phoenixmetrochamber.com">info@phoenixmetrochamber.com</a><br>URL: <a href="https://www.phoenixmetrochamber.com/">https://www.phoenixmetrochamber.com/</a>   | ツーソンメトロ商工会議所<br>Tucson Metro Chamber                                    | Address: 212 E Broadway Blvd Tucson, AZ 85701<br>Tel: +1-520-792-1212<br>Email: <a href="mailto:info@tucsonchamber.org">info@tucsonchamber.org</a><br>URL: <a href="https://tucsonchamber.org">https://tucsonchamber.org</a><br>URL Contact: <a href="https://tucsonchamber.org/contact/">https://tucsonchamber.org/contact/</a>  |
| メサ商工会議所 (フェニッ<br>クス近郊)<br>Mesa Chamber of<br>Commerce             | Address: 165 N. Centennial Way, Mesa, AZ 85201<br>Tel: +1-480-969-1307<br>Email: <a href="mailto:info@mesachamber.org">info@mesachamber.org</a><br>URL: <a href="http://www.mesachamber.org/">http://www.mesachamber.org/</a>  | アリゾナ日本企業懇話会<br>Japan Business<br>Association of Arizona                 | Tel: +1-928-451-2168<br>Email: <a href="mailto:jbaa@jba-arizona.org">jbaa@jba-arizona.org</a><br>URL: <a href="https://jba-arizona.org">https://jba-arizona.org</a><br>URL Contact: <a href="https://jba-arizona.org/contact-us/">https://jba-arizona.org/contact-us/</a>   |
| ツーソン市経済イニシアチ<br>ブオフィス<br>Tucson Office of<br>Economic Initiatives | Address: 255 W Alameda St, Tucson, AZ 85701<br>Tel: +1-520-837-4079<br>Email:<br><a href="https://www.tucsonaz.gov/Government/Constituent-Contact-Form">https://www.tucsonaz.gov/Government/Constituent-Contact-Form</a><br>URL: <a href="https://www.tucsonaz.gov/business">https://www.tucsonaz.gov/business</a> | アリゾナ・アジア商工会議<br>所<br>Arizona Asian Chamber                              | Address: 1402 S Central Ave., Bldg. A, Ste. C, Phoenix,<br>AZ 85004<br>Tel: +1-602-529-8475<br>Email: <a href="mailto:ceo@azasianchamber.com">ceo@azasianchamber.com</a><br>URL: <a href="https://azasianchamber.com">https://azasianchamber.com</a><br>URL Contact: <a href="https://azasianchamber.com/contact">https://azasianchamber.com/contact</a>  |

[資料] 各団体のウェブサイトをもとに作成。



# 8. ビジネスサポート団体(3): インキュベータ

## 代表的なインキュベータ



### 1. The Center for Entrepreneurial Innovation

バイオ、メディカル、クリーンテクノロジーなどに特化したインキュベータ。

URL: <https://www.ceigateway.com/>

### 2. AZ TechCelerator

技術・イノベーションのビジネス立ち上げ支援やワーキングスペースを提供。

URL: <https://www.aztechcelerator.com/>

### 3. Bioaccel

バイオ医療技術に特化。ファンディングやビジネスの専門的助言を提供。

URL: <https://www.linkedin.com/company/bioaccel/about/>

### 4. CO+HOOTS Foundation

フェニックスのコワーキング。起業家養成のための様々なプログラムあり。

URL: <https://cohoots.com/>

### 5. Startup Tucson

ツーソン市のベンチャー育成スペースや各種サービスを提供。

URL: <https://startuptucson.org/>



(写真: Pixabay)

# 9. 各種インセンティブ

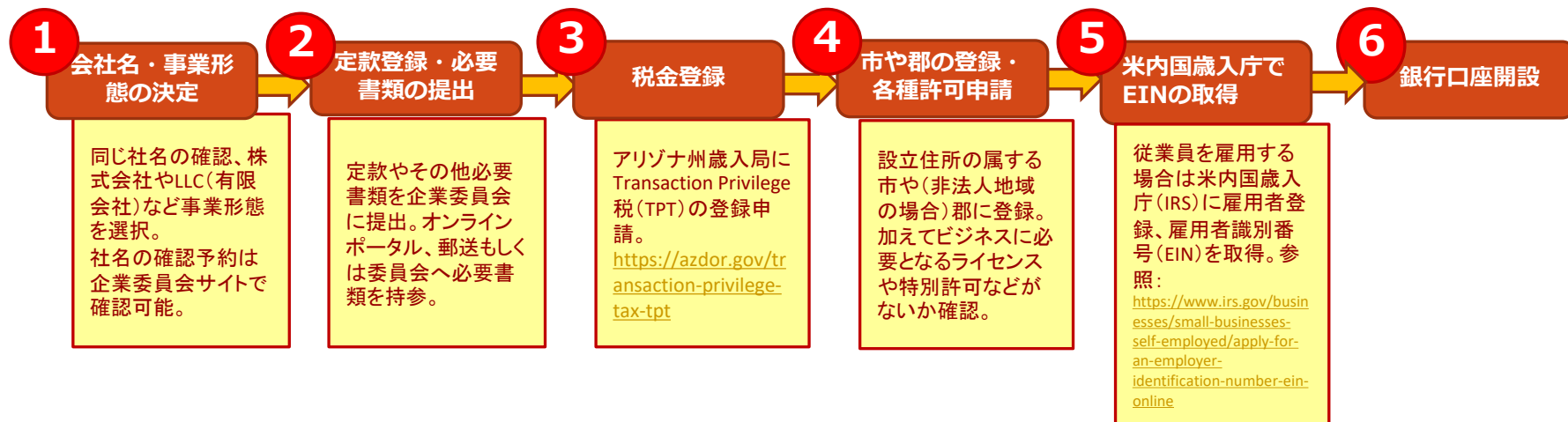
- ✓ 隣りのカリフォルニア州よりも低い水準の法人・個人所得税に加えて、税制インセンティブが豊富。製造業でも多くの分野で売上税が免除に。
- ✓ 高度技術や高度人材を雇用する企業の誘致につながる税制インセンティブが充実。

| 分野   | 概要  | 条件・申請方法   |
|--|---|---|
| 有資格施設税控除<br>The Qualified Facility tax credit              | 2012年に州法の制定・実施、最新では2021年に改訂。アリゾナ商業公社は、同州への製造業関連R&Dや本社施設の誘致およびそれに伴う高度人材の雇用増加を目的として、一定の資格を満たす企業に対して一年間で最大1億2500万ドル相当の法人税税額控除を承認している。本税額控除の実施期間は2023年12月末まで。承認企業は設備投資の10%あるいはその施設での雇用一件に基づき2万ドル、もしくは納税者あたり3,000万ドル相当あるいはそれ以下の税額控除が認められる。 | 基本条件：<br>・所有物および給与の最低80%を指定製造、R&Dあるいは本社機能に充てている「有資格設備」の設立あるいは拡大に25万ドル以上の設備投資。<br>・同事業向けに①都市部では州年間生産賃金中間値の125%以上、②地方では同100%以上の水準の給与を少なくとも51%を支払う新規フルタイム雇用。<br>・少なくとも新規雇用に対して65%以上の健康保険プレミアムの支払い。<br><a href="https://www.azcommerce.com/incentives/qualified-facility/">https://www.azcommerce.com/incentives/qualified-facility/</a><br><a href="https://www.azcommerce.com/incentives/sales-tax-exemptions-for-manufacturing/">https://www.azcommerce.com/incentives/sales-tax-exemptions-for-manufacturing/</a> |
| 製造業を対象とした各種売上税免除<br>Sales Tax Exemptions for Manufacturing | アリゾナ州法42-5159で売上税免除対象の物品取引を規定。製造業に関しては①製造に直接関係する機械、②電力の生産や送電に直接的に使用される機械、送電線など、③R&Dで使用される機械、④製造や精錬オペレーションを主とするビジネス仕様される電気や天然ガスなどを含む多くがある。   | <a href="https://www.azcommerce.com/incentives/computer-data-center-program/">https://www.azcommerce.com/incentives/computer-data-center-program/</a>   |
| コンピューター・データセンター（CDC）・プログラム<br>Computer Data Center Program | 州内でのデータセンターのオペレーション誘致や拡大が目的。CDC機材の購入にあたり州、郡、ローカルレベルでのトランザクション・プリヴィレッジ税（TPT）および使用の免税。アリゾナ歳入局の協力によりアリゾナ商業公社が担当。最長10年間（ただしCDCが持続可能再開発計画（Sustainable Redevelopment Project）の資格を得た場合には最長20年間）。   |   |
| クオリティ雇用税控除<br>The Quality Jobs tax credit                  | 対象となる新規雇用1件（年間3,000ドル）につき、アリゾナ州の所得税または保険料税額控除について3年間で最大9,000ドル供与。頻繁に条件が変更され、かつ雇用場所が都市部、都市部以外かによっても条件が異なる。   | 頻繁に条件が変更され、かつ雇用場所が都市部、都市部以外かによっても条件が異なる。最新の情報は以下URL参照：<br><a href="https://www.azcommerce.com/incentives/quality-jobs/">https://www.azcommerce.com/incentives/quality-jobs/</a>   |

〔資料〕各政府機関ウェブサイトなどにに基づき作成。

# 10. 会社設立手続き上の留意点

✓ アリゾナ企業委員会 (Arizona Corporation Commission) が管轄。 (<https://ecorp.azcc.gov/>)



## 留意点

アリゾナ州は進出企業向けに補助金や税制インセンティブを提供しているが、プログラムによっては申請順に審査、承認となるため、早めに準備をして申請することが重要。

州外や海外から会社を設立する場合には企業の組織内容によってはアリゾナ企業委員会または州務長官事務所に「州外企業」としての登録が必要となる可能性あるため、事前に確認が必要。

州、郡、市レベルで取得する必要のある各種ライセンスを確認する。どのライセンスが必要かについては事前にアリゾナ州経済開発局に確認する。

# 11. トピック(1): 半導体産業

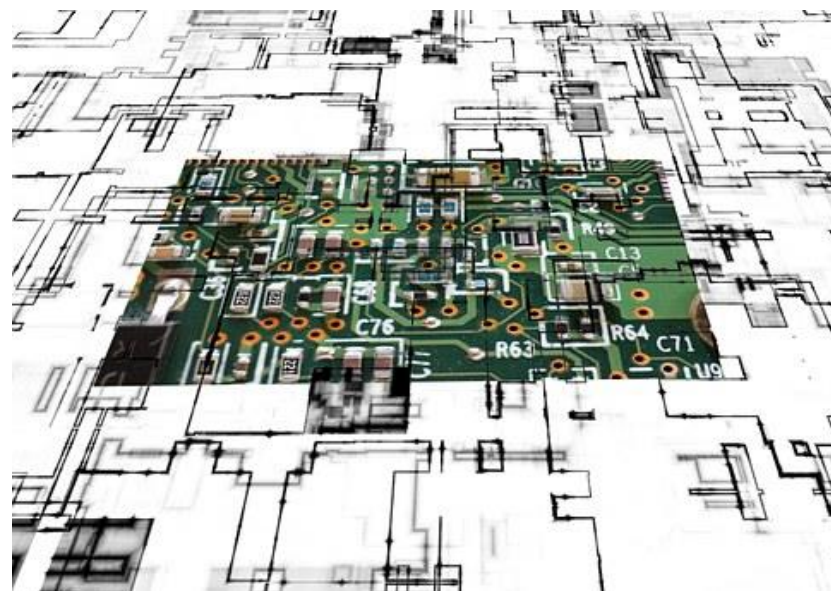
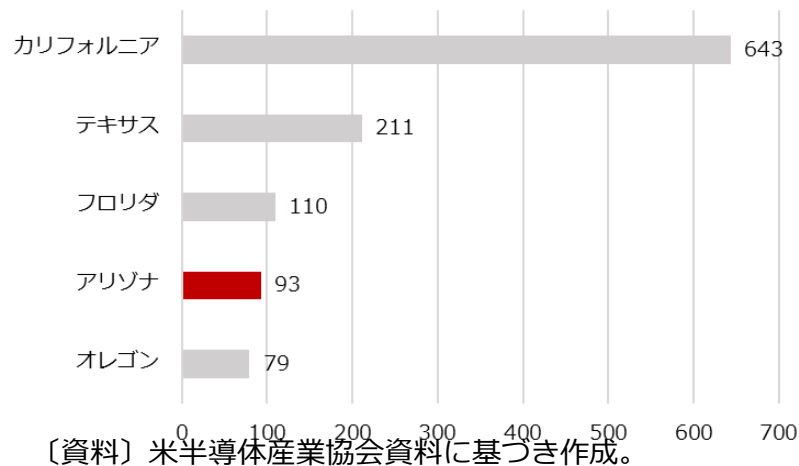
## トップ半導体産業州へ

- ・半導体産業協会によると、アリゾナ州の半導体関連製品は2022年に同州の輸出額トップを占めた。州内には半導体関連施設が93カ所、関連雇用者数は3万人近くにのぼり、共に全米4位の規模。
- ・インテルやTSMCなど大手チップメーカーが州都フェニックス近郊に工場を建設中。アリゾナ州政府はチップメーカーの誘致に積極的。ジェトロも2022年10月に投資環境ミッションを開催。日系半導体関連企業など27社が参加した。
- ・2022年8月成立のCHIPS法により520億ドルの補助金が半導体生産投資や研究などに充てられる。アリゾナ州でも大きなメリットが期待されている。

## TSMCが世界最大級のチップ工場建設

- ・半導体世界最大手の台湾系半導体メーカー。
- ・フェニックス近郊にて400億ドルを投じて2カ所の新工場を建設している。
- ・工場完成後には従業員4,500人を採用予定。TSMCのサプライヤーの投資も進んでおり、約1万3,000人の雇用が創出されると予想されている。
- ・第一工場では2025年に4ナノメートルのチップの生産、第二工場では2027年以降に小型かつ高度な3ナノメートルチップの生産を開始する予定。スマートフォンなどに利用される。

## 主要州の半導体関連施設数（2022年）



# 11. トピック(2): 人口流入

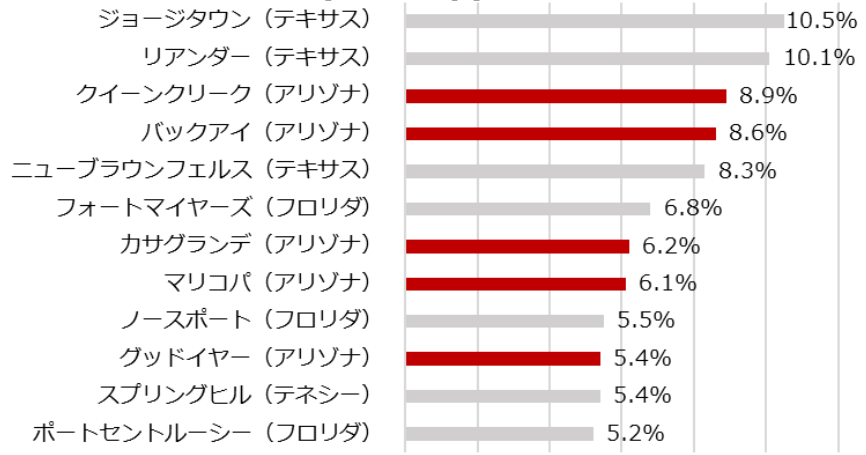
## 人口増加トップ都市

- ・ U.S. News発表の2021年成長ランキングでアリゾナ州が全米4位にランクイン。過去数年のGDP成長率に加えて若年層人口の成長率を加味していることから、将来的に成長が最も見込める州の一つといえる。
- ・ 州都フェニックス近郊のクイーンクリーク、バックアイ、カサグランデ、マリコパ、グッドイヤーの5都市の人口増加率は全米上位15位にランクイン。
- ・ 2016年～2020年に6万人以上がアリゾナ州に移住したカリフォルニア州を筆頭に、ワシントン州、テキサス州、コロラド州などから移り住む人が多い。

## コロナで減退も見通しは上向き

- ・ 半導体や航空宇宙など代表的な産業に加えてスタートアップの集積も進み、フェニックスとその近郊は「シリコンデザート」と呼ばれている。
- ・ 生活環境の充実も州外の人々を魅了する要素の一つ。Money紙の「最も住みやすい都市2022-2023」にフェニックス近郊のテンピ市が全米2位に選ばれた。芸術・文化、雇用環境、教育機会、ヘルスケアの充実などが2位の理由に挙げられている。
- ・ オックスフォードエコノミクスは、2023年～2027年にフェニックスに21万4,000人が純増、人口増加率は全米の0.4%を上回る1.1%増と予測している。

## 人口増加率が高い上位15都市 (2021年)



〔注〕 人口5万人以上、前年比  
〔資料〕 azcentral. 原データ：米国勢調査局

