

## 欧州・CISの投資関連コスト一覧 (欧州)

在欧・CISセンター・事務所

ジェトロは2000年12月、世界の主要都市の投資関連コスト比較調査を実施した。欧州・CIS諸国の調査対象は28カ国（今回からウズベキスタンを新たに追加）で、賃金、地価・事務所賃料、通信費、公共料金などにつき調査した。

99年の単一通貨ユーロの導入（EU15カ国のうち11カ国。2001年1月からギリシャも参加）などにより、在欧日系企業の中には欧州戦略を練り直す動きがある。EU拡大の動きも戦略見直しの一因である。具体的には、ユーロ導入で圏内の為替リスクが消滅したユーロ圏やEU拡大によって広がる欧州市場をみながら、欧州の統括本部や物流・生産拠点を適地に配置し直そうとするものだ。「それぞれの拠点をどこに配置するか」の判断に、各国の投資関連コストは大きな影響を及ぼす。

欧州復興開発銀行（EBRD）によると、2000年の中・東欧諸国への直接投資額は、欧米諸国を中心に初の200億ドル台に達するとみられており、近年の日系企業の動きをみても、生産拠点については西欧から中・東欧諸国へのシフトがみられる。総合電機や自動車部品企業を中心に自社工場をハンガリーやチェコ、ポーランドなどに設立する動きがあるが、この一因として同地域の安価な労働力があげられる。

今回の調査でも中・東欧諸国およびCISとEU加盟国の労働賃金の差は明確だ。中欧3カ国（ハンガリー、チェコ、ポーランド）の平均月給（ワーカー）が334ドルであるのに対し、EU加盟15カ国の平均月給は約4.5倍の1,516ドルである。ただし労働賃金はEU域内でもかなりの差がある。ワーカーの月給で比較すると、最も高いデンマークと最も低いポルトガルでは約5.3倍の格差がある。在欧日系企業は各国の投資コストや税制度なども検証しながら、今後も最適な欧州経営戦略を練っていくとみられる。

今回の調査はジェトロ在欧および在CISの各センター・事務所を通じて、各国統計・資料の参照および関係機関・企業などへの聞き取りを中心に行い、原則として2000年12月時点のデータを収集した。一覧表のドル建て金額は原則として現地通貨建て金額を2000年12月13日付のインターバンクレートで換算している。なお、表中データについて注記が必要な場合は備考欄に追記した。

## < 調査項目の定義にかかわる補足説明 >

### 【賃金】

調査項目 1.ワーカー賃金、2.エンジニア賃金、3.中間管理職（部課長クラス）賃金

原則、現地採用者の平均的な月給（諸手当を含む）を税引き前のグロスで表示した。原資料が年給・週給・日給などの場合、月給に換算した。データは公式統計などで収集した。

調査項目 5.賞与支給額

賞与という概念があり、かつ、慣習などで一般的な支給率がある場合は、「賞与支給額」に基本給の何ヵ月分かを表示した。ボーナスが、「固定賞与」と企業の業績などに応じて支払われる「変動賞与」などからなる場合、その内訳がわかれば、それぞれ何ヵ月分かを記載した。

調査項目 6.社会保障負担率

グロス給与に対する社会保障料の雇用者（企業側）および被雇用者（従業員など）の負担率を記載した。

調査項目 7.名目賃金上昇率

原則、政府統計の名目賃金上昇率（年率）を記載した。

### 【地価・事務所賃料等】

調査項目 8.工業団地（土地）購入価格

原則、代表的な工業団地の1㎡当たりの土地購入価格（税、諸経費を含む総コスト）を記載した。現地で工業団地の購入ができない場合はその旨明記した。

調査項目 9.工業団地賃借料

原則、代表的な工場団地の1㎡当たりの月額賃借料（税、諸経費を含む総コスト）を記載した。

調査項目 10.事務所賃借料

原則、代表的な地区の1㎡当たり月額賃借料（税・諸経費を含む総コスト）を記載した。

調査項目 11.駐在員用住宅借上料

駐在員の住宅として標準的な住居（100～120㎡程度、家具なし）を選定し、月額借上料（税・諸経費を含む総コスト）を記載した。

### 【公共料金】

調査項目 17.業務用電気料金、18.一般用電気料金

1 KWhの料金。

調査項目 19.業務用水道料金、20.一般用水道料金

1 m<sup>3</sup>当たりの料金。

### 【自動車】

調査項目 21.乗用車購入価格

原則、1500ccの新車で、エアコンやカーステレオなど、日本でいう標準的な装備を備えたもの。原則、現地の国産車が対象。当該車名、排気量などを備考欄に記載した。

調査項目 22.大型乗用車購入価格

原則、2500cc以上のセダンの新車で、エアコンやカーステレオなど、日本でいう標準的な装備を備えたもの。原則、ベンツなどの高級車を対象とし、当該車名、排気量などを備考欄に記載した。

### 【為替】

調査項目 24.現地通貨対ドルレート

欧州各国については2000年12月13日（水）のインターバンク・レート（TTSとTTBの中間値）。CISについては、各国の注参照。

.....

**【税制】**

調査項目 25.法人所得税

標準税率を記載した。税率が所得金額や企業の規模などにより多段階にわたる場合は、その概要を記載した。

調査項目 26.個人所得税

標準税率を記載した。税率が所得金額や企業の規模などにより多段階にわたる場合は、その概要を記載した。

調査項目 27.付加価値税(VAT)

基本税率を記載した。

**【輸送】**

調査項目 29.コンテナ輸送

40ftのコンテナ（輸送物は一般機械が原則）。原則、工場から最寄り港へ運ぶ輸送費と、最寄り港から横浜港へ運ぶ海上輸送費の合計。海上保険料、通関諸経費などを除いた。最寄り港から横浜港の間に他の港を経由する場合は、最寄り港の港名の他、経由する港名を明記した（調査方法は進出日系企業などが一般に利用しているフォワダーに対するヒアリング）。

**【その他】**

物価の表示に当たってはすべて、VATなどの公租込みの価格とした。

# Report 11 .....

英 国 (ロンドン、調査時点：2000年12月13日)				
		米ドル	ポンド	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	1,741.6	1,200	英国全域対象 出所：国民統計局 Labour Market New Earnings Survey 2000 (Other labourers in making and processing industries n.e.c.)
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	3,584.7	2,470	英国全域対象 出所：国民統計局 Labour Market New Earnings Survey 2000 (Process and production engineers)
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	4,208.8	2,900	英国全域対象 出所：国民統計局 Labour Market New Earnings Survey 2000 (Production, Works and maintenance managers)
	4. 法定最低賃金	18～21歳：4.6/時間 22歳以上：5.4/時間	18～21歳：3.20/時間 22歳以上：3.70/時間	18～21歳は2000年6月1日から、 22歳以上は2000年10月1日から
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	なし	なし	一般的な支給率なし
	6. 社会保障負担率	雇用者：12.2%	被雇用者：10.0%	基準レート
	7. 名目賃金上昇率	97年：4.2% 98年：4.9% 99年：2.5%		出所：国民統計局 Labour Market Trends
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	107.6～197.2	74.13～135.90	工業団地所在地：ミルトン・キーンズ (Milton Keynes)
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	6.1～8.5	4.17～5.83	同上
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	87.8	60.50	ロンドン (シティ) の価格、地方税7.58ポンド、諸 経費5.83ポンド含む。 出所：Knight Frank(Global office report)
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	3,192.9	2,200	ロンドン、2ベッドアパート、100㎡の平均価格、 出所：Knight Frank (Global Residential Property Report)
通信費	12. 電話架設料	1 回 線：168.83/回線 2～5回線：134.72/回線 6回線以上：117.67/回線	1 回 線：116.33/回線 2～5回線：92.83/回線 6回線以上：81.08/回線	ビジネス向け料金 出所：BT
	13. 電話基本料金 (月額)	22.42	15.45	同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	デ イ タ イ ム：2.50 イ ブ ニ ン グ・ナ イ ト ャ イ ム：2.12 ウ ィークエンド：2.01	デ イ タ イ ム：1.722 イ ブ ニ ン グ・ナ イ ト ャ イ ム：1.4616 ウ ィークエンド：1.386	出所：BT
	15. 携帯電話加入料	51.16	35.25	ビジネス向け (VF Business プラン) 料金 出所：ボーダフォン社
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	20.30	13.99	同上
	公 共 金	17. 業務用電気料金 (kWh当たり)	0.11	0.0756～0.0767
18. 一般用電気料金 (kWh当たり)		3ヵ月の使用量が225kwま では0.15、 225kw以上は0.09	3ヵ月の使用量が225kwま では0.1038、 225kw以上は0.06384	基本料金なしの基準価格 出所：同上
19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)		上水道：0.86 下水道：0.62	上水道：0.595 下水道：0.424	その他パイプ径による基本料金がかかる、大口利用 者には割り引きあり。 出所：Thames Water
20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)		同上	同上	同上
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	18,859.6	12,995	ボクソール (アストラCD) 1600cc、 車両価格10,459.58ポンド、VAT1,830.42ポンド、 諸経費705ポンド
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	52,899.9	36,450	ジャガー (XJ8 3.2LWB) 3200cc、 車両価格30,421.28ポンド、VAT5,323.72ポンド、 諸経費705ポンド
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	1.29	0.889	BPスタンド、セルフサービス価格
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1 ドル=0.689ポンド		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	10～30%		※1
	26. 個人所得税	10～40%		年間の課税所得額が1,520ポンドまでの部分は10%、 1,521ポンドから28,400ポンドまでの部分は22%、 28,400ポンドを越える部分は40%が適用される (2000 年4月～2001年3月)。
	27. 付加価値税 (VAT)	17.5%		国税
投 資	28. 投資優遇措置	経済的に衰退している地域での企業活動を支援するために産業振興地域 (エンタープライズ・ゾーン) を指 定しており、同地域では①商工業用建物に課せられる事業所対象地方税の免除、②新築の商工業用建物にか かる支出を購入年度の法人税の課税額から100%控除することなどの特典を受けられる。		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ft コンテ ナ) 工場 (ミルトン・キーンズ) → 最寄り港 (サウザンプトン) → 横浜港	1,764.8 (うち海上輸送費1,100.1、 陸上輸送費373.0、燃料割増 料156.7、ターミナルハンド リングチャージ100.1)	1,216 (うち海上輸送費758、陸上輸 送費257、燃料割増料108、 ターミナルハンドリング チャージ69)	

※1 年間の課税所得額が1万ポンド以下の小規模企業には10%、1万1ポンドから5万ポンドまでの企業には係数を40分の1とした限界軽減税率が、5万1ポンドから30万ポンドの企業には20%、30万1ポンドから150万ポンドの企業には係数を40分の1とした限界軽減税率が、150万1ポンド以上の企業には30%が適用される (2000年4月～2001年3月)。

ドイツ (デュッセルドルフ、調査時点：2000年12月11日)				
		米ドル	ユーロ	備考
賃 金	1. ワーカー（一般工職、月給グロス）	2,092.36	2,391.82	99年統計 出所：連邦統計局（以下7まで同じ）
	2. エンジニア（中堅技術者、月給グロス）	男性2,878.68 女性2,426.49	男性3,290.67 女性2,773.76	
	3. 中間管理職（部長クラス、月給グロス）	3,989～8,389(クリスマス手当込み)	4,560～9,590(クリスマス手当込み)	業種、規模により異なる。
	4. 法定最低賃金	西部独 8.44/時、東部独 7.43/時 (2001年9月から各8.57、7.55)	西部独 9.65/時、東部独 8.49/時 (2001年9月から各9.80、8.63)	
	5. 賞与支給額（固定賞与+変動賞与）	クリスマス手当が給与1ヵ月分。 業界により休暇手当を支給(額は業界により異なる)。		
	6. 社会保障負担率	40.8% (年金 19.1%、失業保険6.5%、健康保険 13.5%、介護保険1.7%) を雇用者、被雇用者で50%ずつ負担。		
	7. 名目賃金上昇率	97年：1.3% 98年：1.8% 99年：3.1% 出所：連邦統計局		
地価・事務所賃料等	8. 工業団地（土地）購入価格（㎡当たり）	公共団体分譲：134.19 民間分譲：最高268.37	公共団体分譲：153.39 民間分譲：最高306.78	出所：デュッセルドルフ経済振興局、不動産仲介業者へのヒアリング（以下11まで同じ）※1
	9. 工業団地賃借料（月額、㎡当たり）	事業所 4.47 オフィス・事業所混合6.26	事業所 5.11 オフィス・事業所混合7.16	他に必要経費として付加価値税16%、敷金2～3ヵ月分（以上は必須）、仲介業者利用の場合は手数料（10年以上の契約が一般的であり、その場合は契約の2～3%）
	10. 事務所賃借料（月額、㎡当たり）	オフィス15.66～17.89 (市内中心部)	オフィス17.90～20.45 (市内中心部)	
	11. 駐在員用住宅借上料（月額）	875～1,137程度 (共益費、暖房代を含む)	1,000～1,300程度 (共益費、暖房代を含む)	コンドミニアム。不動産業者への仲介料は家賃の3ヵ月分、敷金は2ヵ月分プラスVAT16%が相場。 ※2
通信費	12. 電話架設料	既設電話引き継ぎ使用：22.55 新規架設（自己設置）：45.11 新規架設（業者設置）：90.23	既設電話引き継ぎ使用：25.78 新規架設（自己設置）：51.57 新規架設（業者設置）：103.14	
	13. 電話基本料金（月額）	T-NET100：13.37 I S D N：20.08	T-NET100：15.28 I S D N：22.95	出所：ドイツテレコム
	14. 国際通話料金（日本向け3分間）	ドイツテレコム：2.09 01051社：対固定電話0.27 対携帯電話0.79	ドイツテレコム：2.39 01051社：対固定電話0.31 対携帯電話0.90	
	15. 携帯電話加入料	22.34	25.54	
	16. 携帯電話基本通話料（月額）	11.16、22.34、29.05 の3段階	12.76、25.54、33.21の 3段階	通話料は、基本料金の高いものほど安い。各契約者が契約時に選択する。
公 共 金	17. 業務用電気料金（KWh当たり）	0.12	0.14	この他に、年間基本料122.71ユーロ（VAT16%込み） 出所：デュッセルドルフ市現業公社（2000年12月現在、以下20まで同じ）。
	18. 一般用電気料金（KWh当たり）	0.11	0.13	この他に、年間基本料46.26ユーロ（VAT16%込み）
	19. 業務用水道料金（m³当たり）	1.36/m³	1.56/m³	この他に、年間基本料153.18ユーロ（VAT7%込み）、規模によっては76.59ユーロ
	20. 一般用水道料金（m³当たり）	1.36/m³	1.56/m³	この他に、年間基本料76.59ユーロ（VAT7%込み）
自動車	21. 乗用車購入価格（1500ccセダン）	16,500.4	18,861.9	フォルクスワーゲン・ゴルフ1600cc VAT16%、諸経費（工場から販売地までの輸送費、登録料など）込み。
	22. 大型乗用車購入価格（2500cc以上のセダン）	32,698.7	37,378.5	ベンツ240E2600cc。VAT16%、諸経費（工場から販売地までの輸送費、登録料など）込み。
	23. レギュラーガソリン価格（1ℓ）	0.85	0.97	セルフサービス（それ以外は存在しない）
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ユーロ=0.8748ドル		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	基本税率：25%		基本税率25%は2001年1月～。実効税率は38～40%程度。 法人税の他に法人が負担するのは、営業税と連帯付加税。
	26. 個人所得税	最低19.9%～最高48.5% ※3		2001年から段階的に軽減。
	27. 付加価値税（VAT）	16%（ただし、食品などは7%）		
投 資	28. 投資優遇措置	特定地域、特に東部ドイツにおいては、投資奨励金、特別減価償却措置および投資補助金などの助成措置が、連邦や州などからなされている。		
輸 送	29. コンテナ輸送（40ftコンテナ） 工場→最寄り港（ロッテルダム）→横浜港	1,050～1,137程度	1,200～1,300程度	金額は概算値。ロッテルダム港でのTHC（ターミナル・ハンドリング・チャージ）を含む。原油価格の動向によっては、料金が上乗せされることもある。

※1 金額は、デュッセルドルフ市内のもの（以下、11まで同じ）。他に必要経費として不動産取得税3.5%、公証手数料1.5%（以上は必須）。

※2 駐車場借入の場合は別途60～80ユーロ（53～70ドル）程度が加算される。

※3 基礎控除額は独身者7,205.63ユーロ、既婚者計14,411.78ユーロ、（2001年～）。最低17%～最高47%、独身者7,426.51ユーロ、既婚者計14,853.03ユーロ（2003年～）、同15%～42%、独身者7,675.00ユーロ、既婚者計15,350.00ユーロ（2005年～）

# Report 11 .....

フランス (パリ、調査時点：2000年12月20日)				
		米ドル	ユーロ	備考
賃 金	1. ワーカー（一般工職、月給グロス）	1,474.8	1,685.8	パリ首都圏の金属・機械・電気メーカー（従業員500～1,500人）の生産部門を対象。出所：ミニテル給与推定サービス
	2. エンジニア（中堅技術者、月給グロス）	4,367.6	4,992.7	同上
	3. 中間管理職（部課長クラス、月給グロス）	5,542.3	6,335.5	同上
	4. 法定最低賃金	5.6/時 947.1/月	6.4/時 1,082.6/月(169時間)	2000.07.01改定 出所：INSEE
	5. 賞与支給額（固定賞与+変動賞与）	現地企業の一般的な支給率は基本給の1ヵ月分		労働慣行上年末に支給
	6. 社会保障負担率	雇用者：36.39% 被雇用者：3.22%		名目賃金14,470フランス・フラン（2,206ユーロ）以下の非管理職。比率は名目賃金、従業員数、地域等により異なる場合がある。
	7. 名目賃金上昇率	97年：2.5% 98年：1.8% 99年：1.7%		出所：INSEE
地価・事務所賃料等	8. 工業団地（土地）購入価格（㎡当たり）	44.7～55.9	51.1～63.9	VAT19.6%込み。工業団地「PARC SCIENTIFIQUE LEONARD DE VINCI」。パリ市南方に車で約1時間。出所：※1
	9. 工業団地賃借料（月額、㎡当たり）	0.57～0.87	0.65～1.0	VAT19.6%込み。工業団地「PRT ST NICOLAS」。パリ市南方に車で約1時間。出所：※1
	10. 事務所賃借料（月額、㎡当たり）	①15.5～22.1 ②33.3～44.4	①17.7～25.3 ②38.1～50.8	①旧建築、②新/改築、パリ1区 出所：企業向け不動産業者Bourdais
	11. 駐在員用住宅借上料（月額）	2,093.8	2,393.4	一般向け専門誌による（パリ16区、120㎡、管理費・暖房・水道料金込み）
通信費	12. 電話架設料	① 40.3 ②107.7	① 46.1 ②123.1	①アナログ回線、②高速デジタル回線 VAT 19.6%込み。 出所：フランステレコム
	13. 電話基本料金（月額）	① 13.2 ② 34.1	① 15.1 ② 39.0	①アナログ回線、②高速デジタル回線 VAT 19.6%込み。 出所：同上
	14. 国際通話料金（日本向け3分間）	1.0	1.2	VAT 19.6% 込み。平日日中の料金 出所：同上
	15. 携帯電話加入料	なし	なし	出所：Itineris（フランステレコム）
	16. 携帯電話基本通話料（月額）	23.3～27.3	26.7～31.3	月間通話時間が2時間の契約。VAT 19.6%込み。 出所：同上
公 共 金	17. 業務用電気料金（KWh当たり）	0.068 ht/KWh	0.078ht/KWh	基本料金、地方税、VATが別途加算（※2）。申込種別により時間帯別割引料金あり。出所：EDF
	18. 一般用電気料金（KWh当たり）	同上	同上	同上
	19. 業務用水道料金（㎡当たり）	2.1	2.4	年間使用量120㎡の場合。VAT5.5%、メーター賃借料・維持費込み。料金は自治体により異なる。出所：※3
	20. 一般用水道料金（㎡当たり）	同上	同上	同上
自動車	21. 乗用車購入価格（1500ccセダン）	10,002.2～11,335.8	11,433.7～12,958.2	ルノー・クリオ1400cc。VAT 19.6%込み。 出所：専門誌「L'AUTO JOURNAL」
	22. 大型乗用車購入価格（2500cc以上のセダン）	26,672.5～33,340.6	30,489.8～38,112.3	プジョー607 3000cc。VAT 19.6%込み。 出所：同上
	23. レギュラーガソリン価格（1ℓ）	1.11	1.26	パリ市内ガソリンスタンド
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ユーロ=0.8748ドル		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	25%（中小企業向け） 35.33%（基準税率+付加税6%） 36.43%（年商5,000万フランス・フラン以上の企業）		この他に地方税である「職業税」を支払う義務を負う。税率は自治体により異なり、全国平均は20%程度。 出所：経済財政産業省
	26. 個人所得税	0%、8.25%、21.75%、31.75%、41.75%、47.25%、53.25%の7段階		この他にCSG+CRDSを支払う義務を負う。 出所：同上
	27. 付加価値税（VAT）	19.6%、5.5%、2.1%		出所：同上
投 資	28. 投資優遇措置	外資のみを対象とする特典はない。企業設立・拡張に関する制度、生産や研究開発用拠点の建設に関する制度、人件費の削減、生産性の向上に関する制度、研究開発に関する制度等により国土整備補助金、地方自治体による奨励金等が交付される。		
輸 送	29. コンテナ輸送（40ftコンテナ）			ルアーブル港使用料：123.3ユーロ。横浜港使用料：40,982円。2000年12月現在。この他、燃料価格動向により燃料価格調整費が輸送費に加算される。 出所：現地進出日本企業
	①工場（パリ郊外）→最寄り港（ルアーブル） ②最寄り港（ルアーブル）→横浜港	① 333.4～386.8 ② 850	① 381.1～442.1 ② 971.7	

※1 エッソンヌ県整備局（DIRECTION DEPARTEMENTALE DE L'EQUIPEMENT D'ESSONNE）

※2 VATは基本料金については5.5%、消費量料金19.6%、地方税19.6%。地方税は（基本料金+消費量料金）について9.6%。

※3 パリ市環境保護局（DIRECTION DE LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT）

イタリア (ミラノ、調査時点：2000年12月20日)				
		米ドル	ユーロ	備考
賃金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	1,084.3~1,581.3	1,239.50~1,807.60	高卒、入社5年目程度
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	1,671.7~2,710.8	1,910.89~3,098.74	大卒、入社5年目程度
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	2,033.1~4,066.2	2,324.06~4,648.11	大卒、部課長クラス
	4. 法定最低賃金	784.99	1等級の月額基本給の場合 897.34	機械金属部門 (大企業) の全国労働協約 (2000年7月1日改訂)
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	13ヵ月目の給与を支給することが全国労働協約で規定されている (即ち賞与として1ヵ月分を支給する)。 企業によっては、さらに1ヵ月分を上乗せしたり、業績等に応じて加算するケースもある。		
	6. 社会保障負担率	39.35% (雇用者30.46%、被雇用者8.89%) ~43.07% (雇用者33.88%、被雇用者9.19%)		
	7. 名目賃金上昇率	97年：4.3% 98年：2.4% 99年：1.8%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	トリノ市 45.18~81.32 トリノ市郊外 27.11~40.66	トリノ市 51.65~92.96 トリノ市郊外 30.99~46.48	VAT(20%)、公証人経費、印紙代等経費、固定資産税 (毎年6月不動産台帳価格の45%、12月同55%)別。
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	トリノ市 3.25~4.34 トリノ市郊外 2.71~3.80	トリノ市 3.72~4.96 トリノ市郊外 3.10~4.34	土地付き工場の賃借料。 VAT20%込み。
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	トリノ市中心部 5.42~ 10.84 トリノ県 4.61~6.51	トリノ市中心部 6.20~ 12.39 トリノ県 5.27~7.44	VAT20%込み。
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,129.49~1,355.39	1,291.14~1,549.37	ミラノ市内、コンドミニウム、120㎡、駐車場別、 税・共益管理費・ゴミ収集税別 (家主との契約に よって異なる)
通信費	12. 電話架設料	229.51	262.36	事業所向けの料金。工事費・印紙税等初期コスト全 てを含む。出所：テレコム・イタリア
	13. 電話基本料金 (月額)	11.93	13.64	事業所向けの2ヵ月毎の基本料金。 出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	2.31	2.64	出所：同上
	15. 携帯電話加入料	なし	なし	テレコム・イタリア・モービル(TIM)のビジネス用。
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	5.42 TIM間通話料(1分間) 0.10 TIM以外通話料(1分間)0.22	6.20 TIM間通話料(1分間) 0.12 TIM以外通話料(1分間)0.25	VAT20%込み。
	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	0.09	0.10	契約容量1.5kw以上、使用量 月220時間以上の場 合。VAT10%込み。
18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	0.15	0.17	契約容量3kwまで、使用量 月151~220kwの場合。 VAT10%込み。	
公料 共金	19. 業務用水道料金 (m³当たり)	0.67	0.77	上下水道使用料700リラ/m³込み、ミラノ県の平均。
	20. 一般用水道料金 (m³当たり)	3ヵ月で 25m³以下の場合：0.50 25m³以上の場合：0.62	3ヵ月で 25m³以下の場合：0.57 25m³以上の場合：0.71	同上
	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	11,050.95	12,632.54	フィアット・プント 1200cc ELX5P 州税 350,000リラ、道路車輻税 1,200,000リラ VAT 20%込み。
自動車	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	38,785.84	44,336.79	メルセデス E270 CDI エレガンス 2700cc 州税・道路車輻税 2,000,000リラ、VAT20%込 み。
	23. レギュラーガソリン価格 (1リットル)	0.95	1.09	
為替	24. 現地通貨対ドルレート	1ユーロ=0.8748ドル		2000年12月13日付インターバンクレート
税制	25. 法人所得税	法人税 37%(減税措置：2001年~ 36%、2003年~ 35%)		州事業税 4.25% (一般企業)
	26. 個人所得税	18.5%(2,000万リラ以下) 25.5%(2,000万リラ超~3,000万リラ以下) 33.5%(3,000万リラ超~6,000万リラ以下) 39.5%(6,000万リラ超~1億3,500万リラ以下) 45.5%(1億3,500万リラ超)		減税措置 18%~45%
	27. 付加価値税 (VAT)	基本税率 20%		国税
投資	28. 投資優遇措置	南部等特定地域で所得税減免、補助金交付、銀行利子の一部政府負担、R&D活動に対する補助金・低利融資 制度がある。政府による特定地域への中小企業振興、起業支援の優遇措置、各州レベルでの産業・業種別イ ンセンティブがある。		
輸送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場→最寄り港 (ジェノバ) → 横浜港	1,367	1,563	

# Report 11 .....

スペイン (マドリード、調査時点：2000年12月21日)					
		米ドル	ユーロ	備考	
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	852.6	974.60	2000年第2四半期データ 出所：工業・サービス産業アンケート(国家統計局)	
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	4,649.3	5,314.75	前回調査結果をもとにジェトロ・マドリードセン ターで算出。	
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	4,539.5	5,189.14	前回調査結果をもとにジェトロ・マドリードセン ターで算出。	
	4. 法定最低賃金	371.6	424.80	地域・産業・性・年齢の区別なし。 出所：官報	
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	通常は年間で給与2ヵ月分。多くの企業は7月と12月の年2回に分けて支払う。企業によっては賞与分を織 り込んだ14ヵ月分の年収を12ヵ月払いとしているところもある。			
	6. 社会保障負担率	基本負担率：雇業者23.6% 被雇業者4.7%(2000年)			※1
	7. 名目賃金上昇率	97年：3.3% 98年：2.1% 99年：2.0%			使用データ：会社員および一般工の平均給与額 国家統計局の統計をもとにジェトロ・マドリードセン ターで算出。
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	152.5~426.9	174.29~488.02	VAT16%込み。 マドリード市郊外半径10~40kmの範囲内。ただし 既存の工業団地に物件はあまりない。 出所：CBリチャードエリス	
	9. 工業団地賃貸料 (月額、㎡ 当たり)	4.1~7.3	4.71~8.37	VAT16%込み。 出所：CBリチャードエリス	
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	28.9~31.5	33.06~36.06	VAT16%込み。共益費を含むか否かは物件による。	
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,314.4~1,892.8	1,502.53~2,163.64	非課税。駐車場付。契約時、1ヵ月分の保証金要。	
通信費	12. 電話架設料	129.6	148.15	VAT16%込み。	
	13. 電話基本料金 (月額)	9.41	10.75	同上	
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	① 3.27 ② 3.00	① 3.74 ② 3.42	① 月~金8~20時 ② 月~金0~8時、20~24時・土日曜・祝日 VAT16%込み。	
	15. 携帯電話加入料	18.30~21.35	20.91~24.40	VAT16%込み。	
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	6.10~22.88	6.97~26.15	同上	
公 共 料 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	0.07~0.08	0.08~0.09	同上	
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	0.09	0.10	同上	
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	0.56~0.64	0.64~0.74	VAT7%込み。	
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	0.66~1.59	0.75~1.81	同上	
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	12,056	13,781	SEAT社 LEON 1.6 STELLA (国産) 排気量 1595cc 輸送費・VAT16%・登録税込み。	
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	40,521	46,320	ボルボ社 S80 2.8 T6 24V 排気量 2783cc 輸送費・VAT16%・登録税込み。	
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	0.73	0.83	出所：レプソール社	
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ユーロ=0.8748ドル		2000年12月13日付インターバンクレート	
税 制	25. 法人所得税	基本税率 35%			
	26. 個人所得税	国税：15%、20.17%、23.57%、31.48%、38.07%、 39.6% 州税：3%、3.83%、4.73%、5.72%、6.93%、8.4%			
	27. 付加価値税 (VAT)	標準税率16%、軽減税率7%、特別軽減税率4%			
投 資	28. 投資優遇措置	中央政府、自治州、市町村の各レベルで、中小企業振興策、技術革新奨励策、研究開発活動奨励策などの優 遇措置を設けている。特に税制面では研究開発、輸出関連、職業訓練等の投資について、税控除が認められ る。			
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) ①工場 (マドリード) →最寄り 港 (バルセロナ) ②最寄り港 (バルセロナ) →横 浜港	① 1,038.9 ② 900.00+BAF 77.00	① 1,187.60 ② 1,028.81+BAF 88.02	BAF: Bunker Adjustment Surcharge (燃料相場の高騰による割増料金)	

※1 失業保険負担率 (無期限雇用契約)：雇業者 6.00% 被雇業者 1.55%  
職業訓練保険負担率：雇業者 0.60% 被雇業者 0.10%

オランダ (アムステルダム、調査時点：2000年12月20日)				
		米ドル	ユーロ	備考
賃 金	1. ワーカー（一般工職、月給 グロス）	1,819	2,080	業種：建設 出所：EPROM（人材コンサルタント会社）
	2. エンジニア（中堅技術者、 月給グロス）	2,046	2,339	業種：電気 出所：EPROM（人材コンサルタント会社）
	3. 中間管理職（部課長クラ ス、月給グロス）	3,202～4,598	3,661～5,256	業種：人事（3,202ドル）、製造（4,598ドル） 出所：EPROM（人材コンサルタント会社）
	4. 法定最低賃金	1,014	1,159	23歳以上の1ヵ月あたり、2001年1月1日から 出所：De Lorijn, Accountants and Tax Advisors (http://www.lorijn.nl)
	5. 賞与支給額（固定賞与+変 動賞与）	給与2ヵ月分相当 （1ヵ月は義務、通常1ヵ月分追加）		2000年11月 出所：Ministry for Social Affairs and Employment (http://www.minszw.nl)
	6. 社会保障負担率	雇用者：17.60% 被雇用者：36.35%		2001年1月1日から 出所：総務省 (http://www.minaz.nl)
	7. 名目賃金上昇率	97年：2.7% 98年：3.4% 99年：2.6%		出所：中央計画局
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地（土地）購入価格 （㎡当たり）	79.4～793.9	90.8～907.6	出所：Financieel Dagblad（日刊紙）
	9. 工業団地賃借料（月額、㎡ 当たり）	5.95	6.8	出所：同上
	10. 事務所賃借料（月額、㎡当 たり）	31	35.4	出所：IMD 2000
	11. 駐在員用住宅借上料（月額）	880	1,005.9	出所：同上、大都市の3部屋のアパート
通信費	12. 電話架設料	89.3	102.1	2000年11月、(ISDN、VAT17.5%込み) 出所：KPN（通信事業者）(http://www.kpn.nl)
	13. 電話基本料金（月額）	19.8	22.7	2000年11月、月当り (ISDN、VAT17.5%込み) 出所：KPN（通信事業者）
	14. 国際通話料金 （日本向け3分間）	0.58～1.17	0.66～1.34	2000年11月、(VAT17.5%込み) 出所：KPN/OneTel(通信事業者)
	15. 携帯電話加入料	110.8	126.6	2000年9月7日 資料：Belcompany
	16. 携帯電話基本通話料（月額）	13.87	15.86	2000年12月(Libertel 60)、1ヵ月につき60分の通話 が可能 出所：Libertel
公 共 料	17. 業務用電気料金 （KWh当たり）	基本料金：5.13/月 電力量料金：0.075/KWh	基本料金：5.87/月 電力量料金：0.085/KWh	2000年12月 出所：NUON（電力会社）
	18. 一般用電気料金 （KWh当たり）	基本料金：3.97/月 電力量料金：0.08/KWh	基本料金：4.53/月 電力量料金：0.091/KWh	同上
	19. 業務用水道料金 （m <sup>3</sup> 当たり）	基本料金：357～3,096/年 従量料金：1.07～1.08/m <sup>3</sup>	基本料金：408～3,539/年 従量料金：1.22～1.23/m <sup>3</sup>	2000年12月、他に6%のVATがかかる。 出所：Gemeentewaterleidingen Amsterdam
	20. 一般用水道料金 （m <sup>3</sup> 当たり）	基本料金：34.5/年 従量料金：1.23/m <sup>3</sup>	基本料金：39.5/年 従量料金：1.4/m <sup>3</sup>	2000年12月、他に6%のVATがかかる。水道メ ーターが設置されている場合。 出所：同上
自動車	21. 乗用車購入価格 （1500ccセダン）	18,423	21,060	オペル・アストラ（マニュアル）、VAT19%込み。 出所：www.opel.nl
	22. 大型乗用車購入価格 （2500cc以上のセダン）	37,792	43,200	BMW 3シリーズ（マニュアル）、VAT19%込み。 出所：www.bmw.nl
	23. レギュラーガソリン価格 （1ℓ）	1.02	1.16	2000年12月 出所：シェル
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ユーロ=0.8748ドル		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	19,849ドル(22,689ユーロ)までは30%、それ以 上の金額については35%		出所：Loyens and Loeff, http://www.loyensloeff.com
	26. 個人所得税	32.55%、36.85%、42.00%、52.00%の4段階		出所：税務署 9/99：2001年1月1日からの新税 金法
	27. 付加価値税（VAT）	商品およびサービスの国際貿易に対しては0%、食料、 薬、農業製品もしくはサービス、文化事業に対しては 6%、その他の商品とサービスに対しては9%		出所：税務署
投 資	28. 投資優遇措置	地方投資助成制度、資本参加免税、 個人所得税免除（30%）		同上
輸 送	29. コンテナ輸送（40ftコンテ ナ） 工場（アムステルダム）→最寄 り港（ロッテルダム）→横浜港	1,426.6 （うち、国内輸送：188.5、 国際輸送：1,000、燃料貯蔵 料：154、港湾ハンドリング 料：120.1）	1,725.1 （うち、国内輸送：222.3、 国際輸送：1,179.5、燃料貯 蔵料：181.6、港湾ハンドリ ング料：141.7）	2000年12月 出所：Nedlloyd, Rotterdam

ベルギー (ブリュッセル、調査時点：2000年12月13日～2001年1月10日)				
		米ドル	ユーロ	備考
賃金	1. ワーカー (一般工職、月給グロス)	1,371.7	1,568	95年10月時点、無資格ワーカー 出所：経済関係省 (Ministry of Economic Affairs)
	2. エンジニア (中堅技術者、月給グロス)	2,399.6	2,743	95年10月時点 出所：同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス、月給グロス)	3,326.9	3,803	95年10月時点、上級管理職 (幹部) 出所：同上
	4. 法定最低賃金	978	1,118	21歳以上 出所：社会保険の計算を専門的に行う協会 (Secretariat Social Partena)
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)	年2回支給が一般的 夏：月給グロスの90%、冬：月給グロスの100%		出所：同上
	6. 社会保障負担率	雇用者：32.44% 被雇用者：13.07%		出所：Secretariat Social Partena、社会保険庁 (National Office of Social Security)
	7. 名目賃金上昇率	97年：2.53% 98年：2.39% 99年：2.04%		出所：経済関係省
地価・事務所賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	216.9	247.89	ブリュッセル市中心部から半径約10km以内の一般価格 出所：リチャード・エリス社、ブリュッセル首都圏開発公社
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡当たり)	4.5～6.3	5.16～7.23	諸経費、税金を除く。 出所：同上
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当たり)	6.3～17.2	7.24～19.63	諸経費 (20～25%) は含まれない。 出所：同上
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	867.4～975.9	991.57～1115.52	諸経費は含まれない。アパート 出所：同上
通信費	12. 電話架設料	57.7	65.99	VAT21%、数値は既存の回線が存在する場合。新設の場合は134.38ユーロ (VAT含む)。出所：ベルガコム
	13. 電話基本料金 (月額)	14.2	16.19	VAT21%込み。 出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	1.26	1.44	VAT21%含む、ただし加えて1通話あたり0.10ユーロの接続料が必要。 出所：同上
	15. 携帯電話加入料	BC : 32.5～43.4 FT : 0	BC : 37.18～49.58 FT : 0	VAT21%。 出所：BC；ブロッキシムス (ベルガコム系)、FT；モビスター (フランス・テレコム系)。
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	BC : 11.4～20.6 FT : 10.8～52.5	BC : 13.01～23.55 FT : 12.39～59.99	FTの59.99ユーロは通話料 (8h) 込み。VAT21%含む。 出所：同上
	公料金	17. 業務用電気料金 (kWh当たり)	基本料金：20.15 ピーク時：0.4161	基本料金：23.03 ピーク時：0.4757
18. 一般用電気料金 (kWh当たり)		基本料金：5.10/月 電力量料金：0.13/kWh	基本料金：5.83/月 電力量料金：0.15/kWh	VAT21%およびエネルギー税 (0.001363ユーロ/kWh) 含む。 出所：同上
19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)		基本料金：1.81/月 使用量料金：2.01/kWh	基本料金：2.07/月 使用量料金：2.01/kWh	基本料金は年間使用量500m <sup>3</sup> まで。500m <sup>3</sup> 超過分は1.08ユーロ/kWh。VAT6%、水道税は別。 出所：同上
20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)		基本料金：1.92/月 水道量料金：1.86/kWh	基本料金：2.19/月 水道量料金：2.13/kWh	VAT6%は別。 出所：同上
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	12,837.7	14,675	VWゴルフIV1.6 1595cc。国産自動車メーカーはない。VAT21%込み。車両税 (購入年124ユーロ、翌年度から202ユーロ) は別。
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	32,570.6	37,232	ベンツC280 2799cc VAT21%込み。車両税 (購入年2,479ユーロ、翌年度から581ユーロ) は別。
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	0.9	1.02	1.02ユーロは法定最高限度額
為替	24. 現地通貨対ドルレート	1ユーロ=0.8748ドル		2000年12月13日付インターバンクレート
税制	25. 法人所得税	最低：28.84%、最高：40.17%		出所：財務省関係資料 (Mement Fiscal)、ベルギー官報 (Moniteur Belge)
	26. 個人所得税	最低：25%、最高：55%		出所：同上
	27. 付加価値税 (VAT)	標準：21%、軽減税率：6、12%、新聞：0%、の4段階		出所：同上
投資	28. 投資優遇措置	輸出奨励措置として、研究開発者、輸出担当者を雇用した場合、税が一部控除となる。		
輸送	29. コンテナ輸送 (40ft コンテナ) ①工場 (ブリュッセル市内) → 最寄り港 (アントワープ) ②最寄り港 (アントワープ) → 横浜港	① 281.9 ② 1104.0	① 322.26 ② 1262.00	アントワープ港での手数料THC (ターミナルハンドリングチャージ) 111.63ユーロ含まず。 出所：日通アントワープ港湾支店

アイルランド (ダブリン、調査時点：2000年12月23日)				
		米ドル	ユーロ	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給グロス)	1,537.5	1,757.51	出所：中央統計局
	2. エンジニア (中堅技術者、月給グロス)	2,141.6~2,884.9	2,448.06~3,297.83	出所：アイルランドエンジニア協会
	3. 中間管理職 (部課長クラス、月給グロス)	2,895.2	3,309.56	出所：中央統計局
	4. 法定最低賃金	5.22	5.97	時給 (2000年制定) 出所：同上
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)	n.a.	n.a.	ストックオプションを中心とする変動賞与が大企業に浸透。
	6. 社会保障負担率	雇用者：8.5% (週給280ポンド以下)、12% (週給280ポンド超) 被雇用者：2% (健康保険)+4.5%		
	7. 名目賃金上昇率	97年：3.2% 98年：5.5% 99年：5.8%		出所：中央統計局
地価・事務所賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	20.0~138.9	22.86~158.72	ドネゴール、スライゴ等の地方工業団地 出所：アイルランド政府産業開発庁 (IDA)
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡当たり)	6.5~7.4	7.4~8.5	税別、税額3.81ユーロ/㎡/年 出所：Hamilton Osborne King
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当たり)	14.3~38.8	16.4~44.4	税別、税額3.81ユーロ/㎡/年 出所：同上
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	944.2~2,221.5	1,079.28~2,539.48	
通信費	12. 電話架設料	54.84	62.69	VAT20%込み。
	13. 電話基本料金 (月額)	回線使用料：17.62 電話機使用料：1.78	回線使用料：20.14 電話機使用料：2.03	同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	1.14~2.27	1.30~2.59	時間帯による、VAT込み。
	15. 携帯電話加入料	なし	なし	出所：Eircell社
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	一般：13.33~27.77 業務用：40.32~161.29	一般：15.24~31.74 業務用：46.09~184.37	基本通話時間により異なる 出所：同上
公 共 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	昼間：0.06 夜間：0.03	昼間：0.07 夜間：0.03	
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	基本料金：2.35 (月額) 電力量料金：0.09	基本料金：2.69 (月額) 電力量料金：0.10	
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	上水道：0.22 下水道：0.73	上水道：0.25 下水道：0.83	
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	ダブリンは無料		一般に無料。ただし場合により支払い要。
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	17,100	19,547.62	マツダ323GLX 1500cc 自動車税25%、VAT21%込み。
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	42,920	49,062.68	ベンツCクラス240 2597cc 自動車税30%、VAT21%込み。
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	0.78	0.89	無鉛ガソリン
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ユーロ=0.8748ドル		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	標準税率：20% 軽減税率：10% (2001年)		2003年より12.5%で一本化。
	26. 個人所得税	20% (課税所得額：独身者20,000ポンド、一人働き夫婦は29,000ポンド、共働き夫婦は40,000ポンドまで)。40% (前記の範囲を超える部分)		
	27. 付加価値税 (VAT)	標準税率20%		国税、2001年1月1日より
投 資	28. 投資優遇措置	アイルランド政府産業開発庁 (IDA) からの補助金 (雇用、教育など)。法人税の軽減。減価償却にかかわる税務上の優遇制度。		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 工場→最寄り港 (ダブリン) → 横浜港	1,518.15 ※1	1,735.42 ※2	ロッテルダム・サウサンプトン・ルアーブルのいずれかを経由

※1 うち、陸上コンテナ輸送費 (1日) 222.15、海上コンテナ輸送費 1,100.00、燃料相場の高騰による割増料金 154.00、貨物積み込み料 42.00

※2 うち、陸上コンテナ輸送費 (1日) 253.94、海上コンテナ輸送費 1,257.43、燃料相場の高騰による割増料金 176.04、貨物積み込み料 48.01

# Report 11 .....

ギリシャ (アテネ、調査時点：2000年12月15日)				
		米ドル	ドラクマ	備考
賃 金	1. ワーカー（一般工職、月給グロス）	ホワイトカラー：1,106.2 ブルーカラー：806.9	ホワイトカラー：428,799 ブルーカラー：312,760	98年統計。賞与を含まない1ヵ月当たりの給与。
	2. エンジニア（中堅技術者、月給グロス）	1,160.9～1,418.9	450,000～550,000	同上
	3. 中間管理職（部課長クラス、月給グロス）	1,289.9～4,256.7	500,000～1,650,000	同上
	4. 法定最低賃金	402.3	155,948	1日当たりの法定最低賃金を1ヵ月分（25日）に換算。
	5. 賞与支給額（固定賞与+変動賞与）	基本給の2ヵ月分		クリスマスに1ヵ月分支給。イースター、夏季にそれぞれ半月分支給。法律で支払いが義務付けられている。
	6. 社会保障負担率	43.86%（雇用者：27.96%、被雇用者：15.90%）		クリスマス賞与とイースター賞与は、雇用者負担率が0.042%加算される。
	7. 名目賃金上昇率	97年：ホワイトカラー9.8%、ブルーカラー8.9% 98年：ホワイトカラー5.9%、ブルーカラー4.7%		
地価・事務所賃料等	8. 工業団地（土地）購入価格（㎡当たり）	テッサロニキ：25.8 クサンシイ：11.4 ボロス：19.1	テッサロニキ：10,000 クサンシイ：4,400 ボロス：7,400	テッサロニキ（Thessaloniki） クサンティ（Xanthi） ボロス（Volos）
	9. 工業団地賃借料（月額、㎡当たり）	n.a.	n.a.	工業団地は賃借ができない。購入のみ。
	10. 事務所賃借料（月額、㎡当たり）	12.9～23.2	5,000～9,000	
	11. 駐在員用住宅借上料（月額）	590～900	230,000～350,000	100㎡当たり。印紙税（1.8%）が別途かかる。
通信費	12. 電話架設料	30.4	11,800	VAT18%を含む。
	13. 電話基本料金（月額）	7.3	2,832	同上
	14. 国際通話料金（日本向け3分間）	0.9	332.8	同上
	15. 携帯電話加入料	10.7～	4,130～	契約により異なる。VAT18%込み。
	16. 携帯電話基本通話料（月額）	0.1～	42.5～	1分当たりの通話料。VAT18%込み。
公 料 共 金	17. 業務用電気料金（KWh当たり）	0.09	36.24	契約により料金が異なる。VAT8%込み。
	18. 一般用電気料金（KWh当たり）	0.06	22.49	同上
	19. 業務用水道料金（m <sup>3</sup> 当たり）	0～1,000m <sup>3</sup> ：0.64 1,000m <sup>3</sup> 超：0.75	0～1,000m <sup>3</sup> ：248.40 1,000m <sup>3</sup> 超：291.60	最低100m <sup>3</sup> 使用する義務あり。VAT8%込み。
	20. 一般用水道料金（m <sup>3</sup> 当たり）	基本料金：1.40 0～15m <sup>3</sup> ：0.34 16～45m <sup>3</sup> ：0.52	基本料金：544.32 0～15m <sup>3</sup> ：131.76 16～45m <sup>3</sup> ：200.88	VAT8%込み。
自動車	21. 乗用車購入価格（1500ccセダン）	13,157.2	5,100,000	フォルクスワーゲン・ゴルフ1400cc。 VAT18%込み。
	22. 大型乗用車購入価格（2500cc以上のセダン）	38,955.7	15,100,000	BMW520 2000cc VAT18%込み。
	23. レギュラーガソリン価格（1ℓ）	0.68～0.70	265～270	無鉛ガソリン
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル＝387.620ドラクマ		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	40%（アテネ証券取引所に上場している企業は35%）		今後、2年以内に一律35%に引き下げる計画あり。
	26. 個人所得税	5～45%		課税最低限：180万ドラクマ（2002年に240万ドラクマに変更の予定） 最高税率：1,580万ドラクマ超に適用。
	27. 付加価値税（VAT）	18%（軽減8%、4%）		軽減8%は食品、医薬品などが対象。同4%は雑誌、書籍など。ただし、ドテカニョーズ地域では標準13%、軽減6%、3%。
投 資	28. 投資優遇措置	投資インセンティブ法(2601/98)に基づき、対象業種・立地地域別に投資助成金、利子補助、賃貸補助および優遇税制措置を実施。		
輸 送	29. コンテナ輸送（40ftコンテナ） 工場→最寄り港（ピレウス）→横浜港	800～900	310,096～348,858	輸送業者により異なる。ドル建てから現地通貨建てを換算。

ポルトガル (リスボンとテージョ河流域、調査時点：2000年12月13日)				
		米ドル	ユーロ	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	412.9	471.97	98年度データ 労働・連帯省統計による
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	1,033.6	1,181.48	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	1,485.1	1,697.70	同上
	4. 法定最低賃金	278.4	318.23	月給 改定日：2000年1月1日
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	夏期賞与およびクリスマス助成金として、各々基本給 の1ヵ月分を支給		労働法による
	6. 社会保障負担率	雇用者：23.75% 被雇用者：11.00%		
	7. 名目賃金上昇率	97年：3.6% 98年：3.9% 99年：2.1%		出所：国立統計院
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	76.6	87.54	工業団地名：Venda do Pinheiro (ベンダ・ド・ピ ニェイロ) リスボンより北へ18Km (高速道路で 約30分)
	9. 工業団地賃貸料 (月額、㎡ 当たり)	用地賃貸は行われていない		
	10. 事務所賃貸料 (月額、㎡当 たり)	20.4	23.34	市内中心部リベルダーデ通り沿い
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,963.6	2,244.60	コンドミニアム (面積：180㎡ 駐車場：1台分) 原則として、入居時に家賃2ヵ月分を支払う。
通信費	12. 電話架設料	アナログ：73.5 I S D N：147.0	アナログ：84.04 I S D N：168.07	VAT17%込み。
	13. 電話基本料金 (月額)	アナログ：11.4 I S D N：24.5	アナログ：13.07 I S D N：27.95	同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	通常時間帯：3.2 割引時間帯：2.4	通常時間帯：3.69 割引時間帯：2.80	VAT17%込み。 通常時間帯：9：00～21：00 割引時間帯：21：00～9：00 (週末)
	15. 携帯電話加入料	無料		
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	30.5	34.82	VAT17%込み。
	公 共 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	0.08 (月額基本料金は87.36)	0.09 (月額基本料金は99.86)
18. 一般用電気料金 (KWh当たり)		0.09 (月額基本料金は5.14)	0.10 (月額基本料金は5.87)	VAT17%込み、月額基本料金は3.45kVAの場合
19. 業務用水道料金 (㎡当たり)		0.87 (月額基本料金は66.43)	0.99 (月額基本料金は75.94)	VAT5%込み、月額基本料金は50㎡まで
20. 一般用水道料金 (㎡当たり)		0.10 (5㎡/月まで) 0.38 (6㎡～15㎡/月) (月額基本料金は3.07)	0.12 (5㎡/月まで) 0.43 (6㎡～15㎡/月) (月額基本料金は3.51)	VAT5%込み、月額基本料金は15㎡まで
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	18,981.1	21,697.70	ホンダ・シビック 1.6LS 1590cc VAT17%+自動車税 1cc×7.71ユーロ=7,670.70 ユーロ (1251cc～2500cc)
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	81,016.2	92,611.10	メルセデス ベンツ S320 3199cc VAT17%+自動車税 1cc×11.35ユーロ=16,767.28 ユーロ (2500cc以上)
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	0.8	0.89	無鉛95ガソリン 法定価格
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ユーロ=0.8748ドル		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	32%		2006年までに25%に減税。零細企業は2001年1月か ら25%。 市町村付加税=最高10%
	26. 個人所得税	14%、15%、25%、35%、40%の5段階		
	27. 付加価値税 (VAT)	17% (12%)、12% (8%)、5% (4%)		( )内はアソーレス及びマデイラ地域の税率
投 資	28. 投資優遇措置	100億エスクードを越える大型案件については、投資条件につき個別の折衝が可能。2000年には新たに、補 助金供与等を盛り込んだ「経済活性化計画」などのインセンティブを導入。2001年下半年には、電子商取引 に関するインセンティブが発表される予定。		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場→最寄り港 (リスボン) → フィリックスストック港 (英国) →横浜港	1,033.1	1,180.98	輸送価格にはこのほか燃料費値上がりによる割増料 (BAF) がかかる。

# Report 11 .....

オーストリア (ウィーン、調査時点：2000年12月11～22日)				
		米ドル	ユーロ	備考
賃 金	1. ワーカー（一般工職、月給グロス）	1,773.7	2,027.6	製造業平均 出所：中央統計局
	2. エンジニア（中堅技術者、月給グロス）	3,337.6	3,815.3	中央統計局、労働組合総同盟、連邦労働院への聞き取りからの推計。
	3. 中間管理職（部課長クラス、月給グロス）	4,736.4	5,414.3	同上
	4. 法定最低賃金	産業部門ごとに異なる（部門ごとに定められた協約賃金が最低賃金に相当）。		
	5. 賞与支給額（固定賞与＋変動賞与）	通常1ヵ月分を夏、冬の年2回支給する。業績によるプラスアルファが加えられる場合もある。		
	6. 社会保障負担率	雇用者：26.58% 被雇用者：17.65%		※1
	7. 名目賃金上昇率	97年：1.95% 98年：1.8% 99年：2.2%		
地価・事務所賃料等	8. 工業団地（土地）購入価格（㎡当たり）	317.9	363.4	ウィーン市内不動産業者への聞き取りから推計。
	9. 工業団地賃借料（月額、㎡当たり）	6.4	7.3	同上
	10. 事務所賃借料（月額、㎡当たり）	19.1	21.8	同上
	11. 駐在員用住宅借上料（月額）	953.6～1,589.4	1,090.1～1,816.8	同上
通信費	12. 電話架設料	137.3	157.0	
	13. 電話基本料金（月額）	12.4	14.1	オーストリア・テレコム料金。本来の料金設定である2ヵ月から1ヵ月分を算出。
	14. 国際通話料金（日本向け3分間）	3.4	3.9	税込み
	15. 携帯電話加入料	携帯電話購入時に申し込んだ場合は無料となることが多い。		
	16. 携帯電話基本通話料（月額）	19.1	21.8	事業者により料金が異なる。
公 共 金	17. 業務用電気料金（KWh当たり）	0.16	0.19	
	18. 一般用電気料金（KWh当たり）	0.12	0.13	
	19. 業務用水道料金（m <sup>3</sup> 当たり）	上水道：1.14 下水道：1.16	上水道：1.31 下水道：1.32	
	20. 一般用水道料金（m <sup>3</sup> 当たり）	上水道：1.14 下水道：1.16	上水道：1.31 下水道：1.32	
自動車	21. 乗用車購入価格（1500ccセダン）	15,893.6	18,168.2	オペル・アストラ
	22. 大型乗用車購入価格（2500cc以上のセダン）	42,594.7	48,690.8	メルセデスベンツE280
	23. レギュラーガソリン価格（1ℓ）	0.76～0.83	0.87～0.95	
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ユーロ＝0.8748ドル		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	34%（一律）		
	26. 個人所得税	21%、31%、41%、50%の4段階		3,633.6～7,267.3ユーロ：21% 7,267.3～21,801.9：31% 21,801.9～50,871.0：41% 50,871.0超：50%
	27. 付加価値税（VAT）	20%（軽減10%）		
投 資	28. 投資優遇措置	①連邦政府が定めた投資補助対象地域への投資には補助金が交付される。②中小企業向け、研究開発プロジェクト向け低利融資あり。③税制：事業資産控除、研究開発控除、教育訓練控除、欠損繰り延べ制度あり。		
輸 送	29. コンテナ輸送（40ftコンテナ） 工場→最寄り港（ハンブルク）→横浜港	1,907.2	2,180.2	

※1 雇用者負担内訳：失業保険3.4%、年金12.55%、労災保険1.4%、住宅建設基金0.5%、倒産保険0.7%、家族手当基金5.03%（州により若干異なる）、その他給与付帯費用として地方税3%。被雇用者負担内訳：失業保険3%、健康保険3.4%、年金10.25%、住宅建設基金0.5%、労働院負担金0.5%。

フィンランド (ヘルシンキ、調査時点：2000年12月22日)				
		米ドル	ユーロ	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	1,581	1,808	出所：フィンランド金属労働者組合
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	1,774	2,028	出所：フィンランド統計局
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	2,710	3,098	出所：同上
	4. 法定最低賃金	なし	なし	出所：フィンランド労働省
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	なし	なし	日本的な意味での賞与はない 出所：フィンランド中央労働組合
	6. 社会保障負担率	雇用者：18.795% (年金 17.35%、失業保険 0.8%、労 災 0.55%、グループ保険 0.095%) 被雇用者：5.2% (年金 4.5%、失業保険 0.7%)		2001年 労災、グループ保険料の負担率は職場により異なる。
	7. 名目賃金上昇率	97年：2.4% 98年：3.5% 99年：2.7%		出所：フィンランド統計局
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	220.3	251.8	出所：フィンランド全国土地調査
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	5.9~7.4	6.7~8.4	出所：不動産会社
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	17.7~25.0	20.2~28.6	出所：同上
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,104~2,207	1,261~2,523	出所：同上
通信費	12. 電話架設料	110.3	126.1	出所：ヘルシンキ電話局
	13. 電話基本料金 (月額)	10.9	12.4	出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	3.7	4.3	出所：同上
	15. 携帯電話加入料	6.9	7.9	出所：携帯電話オペレーター
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	4.3	4.9	出所：同上
公 共 料 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	0.03	0.03	出所：ヘルシンキエネルギー
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	0.03	0.03	出所：同上
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	1.57	1.80	出所：ヘルシンキ水道局
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	1.57	1.80	出所：同上
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	18,377	21,007	オペル アストラ1600cc、 自動車税100%込 (ただし排ガス減少装置付き新車 につき4,600マルカ割り引き)、関税10%込み。
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	46,346	52,979	ボルボS80 2900cc、 自動車税100%込 (ただし排ガス減少装置付き新車 につき4,600マルカ割り引き)、関税10%込み。
	23. レギュラーガソリン価格 (1リットル)	0.99	1.13	出所：シェル
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ユーロ=0.8748ドル		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	29%		出所：フィンランド税務署
	26. 個人所得税	課税所得6万6,000マルカから5段階にわけ累進 的に課税、最高税率37% (2001年)		出所：同上
	27. 付加価値税 (VAT)	22% (一般)、17% (食品、飼料)、8% (公共輸送 サービス)		出所：同上
投 資	28. 投資優遇措置	経済発展の遅れた地域に投資する外国資本の中小企業 に対して、補助金、貸付、減税措置などの優遇措置が ある (EU共通)。		出所：フィンランド投資局
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場→最寄り港 (ヘルシンキ) →横浜港	1,626	1,859	

# Report 11 .....

デンマーク (コペンハーゲン、調査時点：2000年12月27日)				
		米ドル	デンマーク・クローネ	備考
賃 金	1. ワーカー（一般工職、月給 グロス）	2,207.6	18,781	出所：産業連盟統計課
	2. エンジニア（中堅技術者、 月給グロス）	4,226.6	35,958	出所：同上
	3. 中間管理職（部課長クラ ス、月給グロス）	4,451.4	37,870	出所：同上
	4. 法定最低賃金	なし	なし	法定最低賃金はないものの、労使協定で定められる。 製造業関連の企業が加盟するデンマーク産業連盟の会 員企業については、時給82.4デンマーク・クローネ （以下DKK）、2001年3月1日から84.4DKK、2002年 7月1日から86.4DKKと統一されている。
	5. 賞与支給額（固定賞与+変 動賞与）	なし	なし	多くの企業において、良い業績をあげた個人・課 などに、売上報奨金を支給している。
	6. 社会保障負担率			※1
	7. 名目賃金上昇率	97年：3.6% 98年：3.7% 99年：4.5%		出所：統計局 Konjunktur Statistik
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地（土地）購入価格 （㎡当たり）	47.0～82.3	400～700	アベドゥア・ホルム（Avedore Holm）工業団地、 出所：Sjalso Gruppen A/S
	9. 工業団地賃貸料（月額、㎡ 当たり）	3.9	33.3	同上
	10. 事務所賃貸料（月額、㎡当 たり）	8.8～15.7	75～133.3	コペンハーゲン中心での数値。 出所：地元不動産業者Nybolig Erhverv。
	11. 駐在員用住宅借上料（月 額）	1,763.2～2,350.9	15,000～20,000	コペンハーゲンの高級賃貸マンション料金。100～150㎡ 出所：不動産業者Q-Management。
通信費	12. 電話架設料	111.7	950	出所：テレデンマーク
	13. 電話基本料金（月額）	14.1	120.3	出所：同上
	14. 国際通話料金 （日本向け3分間）	3.1	26.3	出所：同上
	15. 携帯電話加入料	11.6	99	出所：同上
	16. 携帯電話基本通話料（月額）	9.8	83.3	出所：同上
公 共 料 金	17. 業務用電気料金 （KWh当たり）	0.13～0.17	1.108～1.476	10KVの場合。30KVの場合は1.08DKK～1.425DKK 出所：コペンハーゲンエネルギー
	18. 一般用電気料金 （KWh当たり）	昼間：0.18 夜間：0.14	昼間：1.524 夜間：1.199	出所：同上
	19. 業務用水道料金 （m <sup>3</sup> 当たり）	3.37	28.67	基本料が年間286DKK～17,156DKKかかる。 出所：コペンハーゲンウォーター
	20. 一般用水道料金 （m <sup>3</sup> 当たり）	3.37	28.67	基本料が年間286DKKかかる。 出所：同上
自動車	21. 乗用車購入価格 （1500ccセダン）	21,157.8	180,000	ホンダシビック 1.41S, 1396CC 出所：J-P Bilguide ※2
	22. 大型乗用車購入価格 （2500cc以上のセダン）	85,336.4	725,999	BMW 530i, 3000CC 出所：Victor Greulich Eftf. ※3
	23. レギュラーガソリン価格 （1リットル）	0.9	7.82	Q8、2000年12月10日
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル＝8.5075デンマーク・クローネ		12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	30%		(2001年1月1日から)
	26. 個人所得税	所得税（国税）33,400DKK未満：0%、33,400～177,900DKK：6.25%、177,900～276,900DKK：6.00%、 276,900DKKを超えるもの15.00%、地方税（平均32.8%）に上記の税率でそれぞれ乗算した額を加算。ただし最 高税率を59%とし、59%を超える分は差し引かれる。		
	27. 付加価値税（VAT）	25%		国税
投 資	28. 投資優遇措置	基本的にはデンマーク企業と同じ扱いを受ける。デンマーク国籍を有しない者で、月収が52,280DKK（2001年1 月1日から56,010DKK）以上の場合、または研究者でその研究プロジェクトがデンマークの研究省の承認を受け ていれば、特例として最初の3年に限り所得税を一律25%とする。4年目以降は、デンマーク国籍を有する者と 同様の所得税率が適用される。8年を越えた場合は、最初の3年の減税分を払い戻さなければならない。		
輸 送	29. コンテナ輸送（40ftコンテ ナ） 工場（アベドゥア）→ コペンハーゲン港→横浜港	1,648.5 （うちコペンハーゲン港 →横浜港1,348.8）	14,025 （うちコペンハーゲン港→ 横浜港11,475）	

※1 公的医療機関での医療および国民年金は全て税金でまかなわれる。労働市場付加年金の負担は、月当たりの勤務時間によって異なるが、いずれの場合も企業が3分の2、被雇用者が3分の1を負担。2001年1月1日から、消費税法上の企業登録を行っている企業に対し、同付加年金の40%を後日払い戻す制度は廃止。失業保険は被雇用者がすべて負担、労災保険は雇用者がすべて負担。

※2 自動車価格の算出：ホンダシビックの場合 基本価格 66,241DKK/登録税①（基本価格の内、55,300DKKの105%） 58,065DKK/登録税②（基本価格から55,300DKKを差し引いた額の180%） 19,694DKK/小計（付加価値税対象額） 144,000DKK/付加価値税（25%） 36,000DKK/販売価格 180,000DKK

※3 自動車価格の算出：BMW 530iの場合 基本価格 222,241DKK/登録税①（基本価格の内、55,300DKKの105%） 58,065DKK/登録税②（基本価格から55,300DKKを差し引いた額の180%） 300,493DKK/小計（付加価値税対象額） 580,799DKK/付加価値税（25%） 145,200DKK/販売価格 725,999DKK

スウェーデン (ストックホルム、調査時点：2000年12月18日)				
		米ドル	スウェーデン・クローネ	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	2,068.9	17,648	製造業ワーカー時給より計算 (週40時間×4週) 2000年第3四半期の数字 出所：中央統計局
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	3,222.4	27,487	年収より計算、99年の数字 出所：スウェーデン投資庁資料
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	4,319.5	36,845	年収より計算、99年の数字 出所：同上
	4. 法定最低賃金	なし	なし	法定最低賃金はないが、組合により労使協定に基づ く基本額がある場合がある。
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	企業によっては業績に応じて賞与を支給するこ とがある。		
	6. 社会保障負担率	雇用者：32.82% 被雇用者：0%		2001年1月から
	7. 名目賃金上昇率	97年：4.5% 98年：3.8% 99年：3.4%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	211.0~586.2	1,800~5,000	出所：ストックホルム企業部
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	6.3	54	ストックホルム市郊外シェンダール地区
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	14.7	125	ストックホルム市企業サービス・住宅データベース から計算 (極端に高額、低額な場合を除いて、最高 年額2,500クローネ、最低年額500クローネとして平 均を算出) 2000年下半期の価格
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	2,110.2	18,000	市中央区、家具なしアパート (3部屋、115㎡) 出所：ストックホルム市企業サービス・住宅データ ベース
通信費	12. 電話架設料	114.3+工事費140.7/時	975+工事費1,200/時	出所：テリア社
	13. 電話基本料金 (月額)	13.6	116	いろいろな契約形態があり、契約により金額が異なる。 出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	4.9	42	
	15. 携帯電話加入料	29.3	250	いろいろな契約形態があり、契約により金額が異なる。
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	7.0	60	同上
公 共 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	0.021+0.021(税)	0.179+0.181(税)	変動相場料金制度もあり 出所：Birka Energi社
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	0.021+0.021(税)	0.179+0.181(税)	同上
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	上水道：0.52 下水道：0.94	上水道：4.45 下水道：8.00	出所：ストックホルム市水道局
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	上水道：0.52 下水道：0.94	上水道：4.45 下水道：8.00	出所：同上
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	36,166	308,500	サーブ9-5S 2000cc、国税庁査定による標準価格。 消費税25%込み。 スウェーデンでは2000cc以上の車が一般的。
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	45,677	389,625	サーブ9-5SE 3000cc、国税庁査定による標準価格。 消費税25%込み。
	23. レギュラーガソリン価格 (1リットル)	1.1	9.57	2000年11月
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=8.53スウェーデン・クローネ		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	28%		北部地域では特別優遇措置により実質26%まで低減 可
	26. 個人所得税	26~35%		※1
	27. 付加価値税 (VAT)	25% (一般)、12% (ホテル・輸送など)、6% (新聞・劇場入場料など)		
投 資	28. 投資優遇措置	中部以北の特定地域で中小企業補助金、地域開発補助金など受給可能。雇用コストに対し公的補助受給可 能。北部地域で輸送補助あり。2001年に外国人管理職や専門職員を対象とする所得税減税制度導入見込み。		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場→最寄り港 (ヨーテボリ) →横浜港	1,702.2 (うち国内輸送70.3、国際 輸送1,345、石油税155、港 湾使用料131.9)	14,520 (うち国内輸送600、国際輸 送11,473、石油税1,322、 港湾使用料1,125)	中部スウェーデンの工場からの輸送を想定。

※1 国税+地方税。居住地域 (コミュン) によって税率が異なる。年収23万2,600クローネ以上の所得に関してはそれを越える分に対して  
20%の国税が課税される。また37万4,000クローネ以上では同様に5%の国税が追加される。

# Report 11 .....

ノルウェー (オスロ、調査時点 2000年12月15日)				
		米ドル	ノルウェー・クローネ	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	2,481.4	23,000	賞与など含む。99年水準の5%アップ。 出所: Statistical Yearbook of Norway。
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	3,560.3	33,000	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	4,315.5	40,000	同上
	4. 法定最低賃金	なし	なし	
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	なし	なし	一般制度ではないが、利益に応じ支給するところが多い。日系企業の多くは、基本給の1ヵ月分。
	6. 社会保障負担率	社会保険税として雇用者14.1% 被雇用者 7.8%		
	7. 名目賃金上昇率	97年: 4.7% 98年: 6.5% 99年: 5.2%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	64.7	600	グロルド (Grorud) 工業地域。左記に加え、不動産購入登録印紙税 (購入価格の2.5%) がかかる。
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	5.4	50	グロルド (Grorud) 工業地域。
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	24.0	222	共益費含む。駐車場無し。
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,834.1	17,000	コンドミニアム。80~110㎡。地下駐車場付き。 電気代のみ別。敷金3ヵ月前払い。
通信費	12. 電話架設料	80.9	750	
	13. 電話基本料金 (月額)	15.6	145	
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	2.4	22	
	15. 携帯電話加入料	27.0	250	
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	28.7	266	
公 共 料 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	0.1	0.5	一般用、業務用に差はない。ただし、電力多消費型 産業は交渉で50%のディスカウント適用可。
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	0.1	0.5	
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	0.11	1	
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	0.54	5	
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	19,419.6	180,000	フォルクスワーゲン ゴルフ 1.6、日産Almera. 6 左記に加え、自動車保有税 (道路税) 年間2,200 ノルウェー・クローネがかかる。
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	63,329.4	587,000	ベンツE240 エレガンス 左記に加え、自動車保有税 (道路税) 年間2,200 ノルウェー・クローネがかかる。
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	1.1	10	
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=9.2690ノルウェー・クローネ		12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	28%		
	26. 個人所得税	基本税率28%		課税所得289,000ノルウェー・クローネ超の部分は 13.5%、793,200ノルウェー・クローネ超の部分は 19.5%のトップ税がさらに課税。
	27. 付加価値税 (VAT)	2001年1月1日から24% (2001年7月1日から食品 類12%)		国税
投 資	28. 投資優遇措置	特になし		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場→最寄り港 (オスロ) →横浜港	1,078.9	10,000	

スイス (チューリッヒ、調査時点：2000年12月13日)				
		米ドル	スイス・フラン	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	2,290	3,933	出所：連邦統計局
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	2,846	4,887	出所：同上
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	3,953	6,788	出所：同上
	4. 法定最低賃金	なし	なし	法定最低賃金はなし。産業部門により異なるが、各部門 で定められた契約賃金が最低賃金に該当する。※1
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	一般には基本給の1ヵ月分。		
	6. 社会保障負担率	高齢年金5.05%、失業保険1.5%(ただし一定額以上は 0.5%)、事故保険1.2%、企業年金 年齢・性別により 7~18%		雇用者・被雇用者の負担率は、50%ずつ。
	7. 名目賃金上昇率	97年：0.5% 98年：0.7% 99年：0.3%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	116.5~582.4	200~1,000	不動産取得税：売り主の不動産所有年数が10年以下 の場合は売却価格の1.5%、10年以上の場合は 1%で、通常の場合、売り主・買い主の双方で50% ずつ負担。
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	3.5~5.8	6~10	
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	11.6~17.5	20~30	
	11. 駐在員用住宅借上料(月額)	2,621~	4,500~	4部屋アパート
通信費	12. 電話架設料	工事費：232.95 架設料：99.00	工事費：400 架設料：170	ISDN最低パック
	13. 電話基本料金 (月額)	アナログ：14.70 ISDN回線3本：23.20 5本：31.30	アナログ：25.25 ISDN回線3本：39.80 5本：53.75	
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	昼間：1.14 夜間：0.87	昼間：1.95 夜間：1.50	
	15. 携帯電話加入料	なし	なし	
	16. 携帯電話基本通話料(月額)	14.55~43.70	25.00~75.00	サービスにより異なる。
	公 共 料 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	昼間：0.131 夜間：0.029	昼間：0.225 夜間：0.05
18. 一般用電気料金 (KWh当たり)		昼間：0.102 夜間：0.029	昼間：0.175 夜間：0.05	年間総使用量が2,400Kwh以内の場合 基本料金はなし。
19. 業務用水道料金 (m³当たり)		基本料金：28.92/年+保証金 従量料金：0.84/m³	基本料金：49.65/年+保証金 従量料金：1.44/m³	
20. 一般用水道料金 (m³当たり)		同上	同上	
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	15,039	25,824	フォルクスワーゲン・ゴルフ 1400cc VAT (7.6%) 込み。
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	32,128	55,167	メルセデス・ベンツ 2600cc VAT (7.6%) 込み。
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	0.77	1.33	
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=1.7171スイス・フラン		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	連邦、州、市町村税の3つがある。連邦税は一律8.5%。 州、市町村税の最高税率は州によって異なり10~27%。3 つの税の実効税率は州によって16.5~32%。		
	26. 個人所得税	連邦、州、市町村税の3つがある。連邦税は所得によ り0.1~11.5%。州、地方税は14~35%。		
	27. 付加価値税 (VAT)	7.6% (標準)、2.4% (軽減税率)		
投 資	28. 投資優遇措置	制度としては設けられていない。		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場→最寄り港(ロッテルダム) →横浜港	2,130	3,658	VAT (7.6%) 込み。

※1 例) 一般工2,700スイス・フラン/月、ホテル業3,100スイス・フラン/月、事務職4,000スイス・フラン/月

# Report 11 .....

ポーランド (ワルシャワ、調査時点：2000年12月13日)				
		米ドル	ズロチ	備考
賃 金	1. ワーカー（一般工職、月給 グロス）	①319～523 ②410～478	①1,400～2,300 ②1,800～2,100	①現地企業、②外資系企業 出所：中央統計局（GUS）
	2. エンジニア（中堅技術者、 月給グロス）	478～1,593 774～910	2,100～7,000 3,400～4,000	同上
	3. 中間管理職（部課長クラ ス、月給グロス）	569～2,958 1,365～1,593	2,500～13,000 6,000～7,000	同上
	4. 法定最低賃金	172.9	760	2001年から実施。 出所：社会政策省
	5. 賞与支給額（固定賞与+変 動賞与）	一般的には月給の10～60%を年1回支給		金銭ではなく、乗用車、携帯電話、老人介護の費用 負担を賞与としている企業もある。
	6. 社会保障負担率	雇用者：20.41% 社会保険(年金保険9.76%、生活 保護保険6.5%、障害保険1.62%) + 失業保 険 <sup>※1</sup> 2.45%、失業保険 <sup>※2</sup> 0.08% 被雇用者：18.71% 社会保険(年金保険9.76%、生活 保護保険6.5%、疾病保険2.45%) + 健康保 険料 <sup>※3</sup>		※1 再就職のための職業訓練。 ※2 会社が倒産した場合に支払われる保険。 ※3 給料-社会保険料×7.5%
	7. 名目賃金上昇率	97年：21.4% 98年：16.1% 99年：36.0%		※4 出所：GUS
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地（土地）購入価格 （㎡当たり）	10～60	44～264	ワルシャワ近郊
	9. 工業団地賃貸料（月額、㎡ 当たり）	3～10	13～44	ワルシャワ近郊
	10. 事務所賃借料（月額、㎡当 たり）	①38.3 ②54.7	①168.3 ②240.4	①IPC ビジネスセンター、②LIMセンター VAT22%、スペース料の25%程度の共益費が必要。
	11. 駐在員用住宅借上料（月額）	1,000～1,700	4,395～7,471	ワルシャワ中心部および近郊のコンドミニアム。家 具、駐車場、警備付き。その他の大都市での価格は 30～50%安い。
通信費	12. 電話架設料	127.7	561.20	VAT22%込み。
	13. 電話基本料金（月額）	6.94	30.50	VAT22%込み。
	14. 国際通話料金 （日本向け3分間）	5.20	22.87	VAT22%込み。
	15. 携帯電話加入料	①27.76 ②83.29	①122 ②366	①Plus社、②Idea社 VAT22%込み。
	16. 携帯電話基本通話料（月額）	①23.60 ②19.99	①103.70 ② 87.84	①Plus社、②Idea社 VAT22%込み、60分通話の場合。
	17. 業務用電気料金 （KWh当たり）	0.05	0.2080	ワルシャワの場合、VAT22%込み。
公 共 金	18. 一般用電気料金 （KWh当たり）	0.04	0.1843	同上
	19. 業務用水道料金 （m <sup>3</sup> 当たり）	0.38	1.67	ワルシャワの場合、VAT 7%込み。
	20. 一般用水道料金 （m <sup>3</sup> 当たり）	0.38	1.67	同上
自動車	21. 乗用車購入価格 （1500ccセダン）	13,688	60,150	オペル アストラ セダン 1598cc 物品税6%、VAT22%
	22. 大型乗用車購入価格 （2500cc以上のセダン）	48,043	211,123	メルセデス・ベンツ E280 物品税10%、VAT22%。
	23. レギュラーガソリン価格 （1ℓ）	0.70	3.06	ワルシャワ市内、VAT22%と物品税1.81ズロチ/リッ トルを含む。
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1 ドル=4.3945ズロチ		12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	28%		2003年から24%、2004年から22%。
	26. 個人所得税	19%、30%、40%の3段階		
	27. 付加価値税（VAT）	22%		医薬品2%、肥料7%
投 資	28. 投資優遇措置	既存の特別経済区に対する投資インセンティブ（最初の10年間の法人税全額免除とその後10年間の法人税 50%免除）は2000年末で廃止。総投資額の最高50%までの補助金供与などの新しい投資インセンティブを含 む「新公共援助法」は2001年1月1日から施行。		
輸 送	29. コンテナ輸送（40ftコンテ ナ） 工場→最寄り港（グディニャ 港）→横浜港	1,350	5,933	

※4 99年から実施された社会保険料の一部従業員負担が給与に上乗せされたため、大幅な賃金上昇となった。

チェコ (プラハ、調査時点：2000年12月13日)				
		米ドル	チェコ・コルナ	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	297.77	11,740	出所：労働・社会問題省
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	455.54	17,960	出所：同上
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	355.35	14,010	出所：同上
	4. 法定最低賃金	114.14	4,500	
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	給与1～2ヵ月分などのケースがあるが、対応 は企業により異なる。		
	6. 社会保障負担率	雇用者：26.0% 被雇用者：8.0%		
	7. 名目賃金上昇率	97年：10.5% 98年：9.3% 99年：9.0%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	1～38.05 (平均8.88)	1～1,500 (平均350)	不動産譲渡税5% (売却者負担)
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	2.03～7.61	80～300	諸税はオーナー負担
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	10.15～20.30	400～800	同上
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	202.91～634.10	8,000～25,000	出所：投資庁
通信費	12. 電話架設料	88.77	3,500	
	13. 電話基本料金 (月額)	4.44	175	
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	0.61 (7:00～19:00) 0.38 (19:00～7:00)	24.10 (7:00～19:00) 15.00 (19:00～7:00)	
	15. 携帯電話加入料	152.18	6,000	
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	38.05	1,500	
公 共 料 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	105.21+0.06/KWh	4,148 (月固定額)+ 2.50/KWh	
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	1.47+0.07/KWh	58 (月固定額)+2.61/KWh	
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	0.83	32.63	
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	0.83	32.63	
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	6,084.82	239,900	シュコダ・フェリツィアLX 1.3/50kW
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	37,309.01	1,470,945	メルセデス・ベンツ E270 CDI
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	0.71～0.79	28～31	
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=39.426チェコ・コルナ		12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	31%		
	26. 個人所得税	15%～32%		
	27. 付加価値税 (VAT)	22% (一部商品を除く) 5% (サービス、および食品、薬品等一部の商品に対して)、		
投 資	28. 投資優遇措置	投資額3億5,000万コルナ (約1,000万ドル)以上などの条件を満たせば、10年間法人税免除、製造機械輸入 関税免除、雇用機会創造・従業員研修補助金等。		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) ①工場→最寄り港 (ハンブル ク) ②最寄り港 (ハンブルク)→横 浜港	①725 ②630	①28,584 ②24,838	

# Report 11 .....

スロバキア (ブラチスラバ、調査時点：2000年12月13日)				
		米ドル	スロバキア・コルナ	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	200~245	10,000~12,000	出所：投資貿易促進庁 (SARIO)
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	410	20,000	
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	610	30,000	
	4. 法定最低賃金	89.80	4,400.00	
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	給与の1~2ヵ月相当 (企業業績による)		
	6. 社会保障負担率	雇用者/被雇用者負担率 (%) (健康保険 10.0/3.7、 疾病保険：3.4/1.4、年金保険：21.6/5.9、雇用保険： 3.0/1.0、社会補償基金：0.6/0.0、社会保障合計： 38.6/12.0)		2001年改定審議中 (2001年から被雇用者の負担率は健康保険で4.0%へ、年金保険で6.4%へ引き上げ。雇用者負担率はそのまま)
	7. 名目賃金上昇率	97年：13.1% 98年：8.4% 99年：7.2%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	52	2,550	
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	1.6~6.7	80~330	出所：Real Estate News
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	2.0~16.9	100~830	出所：同上
	11. 駐在員用住宅借上料(月額)	戸 建：714~2,450 アパート：143~ 510	戸 建：35,000~120,000 アパート：7,000~ 25,000	出所：同上
通信費	12. 電話架設料	一 般：20.39 ビジネス：61.21	一 般：999 ビジネス：2,999	2001年1月より
	13. 電話基本料金 (月額)	一 般：5.00 ビジネス：4.25	一 般：245 ビジネス：208	同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	(繁忙時) 1.38 (平日) 1.18 (週末) 0.92	(繁忙時) 67.5 (平日) 57.6 (週末) 45.0	同上
	15. 携帯電話加入料	20.00	980	出所：Globtel Price List
	16. 携帯電話基本通話料(月額)	6.84(30分無料通話付き) 146.95(2,500分無料通話付 き)	335(30分無料通話付き) 7,200(2,500分無料通話付 き)	出所：同上
公 共 料 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	※1	※2	2001年1月よりさらに10%値上げ予定。
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	(~456kWh/半年) 0.31/月 +0.07/kWh (456kWh/半年~) 2.02/月 +0.05/kWh	(0~456kWh/半年) 15/月+ 3.50/kWh (456kWh/半年~) 99/月 +2.40/kWh	2001年1月よりさらに25%値上げ予定。
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	上水道：0.45 下水道：0.31	上水道：21.90 下水道：15.10	
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	上水道：0.19 下水道：0.13	上水道：9.40 下水道：6.40	2001年1月より21%値上げ予定。
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	8,161.3~11,530.3	399,873~564,936	シュコダ・オクタヴィア
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	16,197.2~18,295.4	793,600~896,400	フォード・モンデオ
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	ノーマル91 : 0.64 スーパープラス98 : 0.68	ノーマル91 : 31.20 スーパープラス98 : 33.50	2000年12月までのもの。
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1 ドル=48.996スロバキア・コルナ		12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	29%		
	26. 個人所得税	12%、20%、25%、30%、35%の5段階※3		
	27. 付加価値税 (VAT)	23%、10% (軽減)		
投 資	28. 投資優遇措置	一定の要件を満たす外資系企業に対して、5年間の法人税免除を適用。その他、100人以上の雇用を創出した企業や、土地取得、産業インフラ建設に関し低利融資が用意されている。		投資優遇策について改定作業中で、2001年1月に施行。
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場 (ブラチスラバ) →最寄り 港 (ハンブルク) →横浜港	1,510	74,000	

※1 (~552kWh/半年) 0.24/月+0.09/kWh、(552~25,398kWh/半年) 2.86/月+0.07/kWh、(25,398kWh~/半年) 91.84/月+0.05/kWh

※2 (~552kWh/半年) 12/月+4.64/kWh、(552~25,398kWh/半年) 140/月+3.25/kWh、(25,398kWh~/半年) 4,500/月+2.22/kWh

※3 課税所得：~1836.9ドル=12% 課税所得：~90,000コルナ=12%  
 1,836.9~3,061.5ドル=22.04ドル+年取1,836.9超分×20% 90,000~150,000コルナ=10,800コルナ+年取90,000超分×20%  
 3,061.5~4,898.4ドル=465.3ドル+年取3,061.5超分×25% 150,000~240,000コルナ=22,800コルナ+年取150,000超分×25%  
 4,898.4~8,082.3ドル=924.6ドル+年取4,898.4超分×30% 240,000~396,000コルナ=45,300コルナ+年取240,000超分×30%  
 8,082.3~11,511.1ドル=1,879.8ドル+年取8,082.3超分×35% 396,000~564,000コルナ=92,100コルナ+年取396,000超分×35%

ハンガリー (ブダペスト、調査時点：2000年11月20日)				
		米ドル	フォロント	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	182~364	55,000~110,000	出所：KSH (中央統計局) OMMK (労働センター) Grafston Recruitment Hungary
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	331~1,489	100,000~450,000	出所：同上
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	662~1,489	200,000~450,000	出所：同上
	4. 法定最低賃金	132.4	40,000	2001年1月から施行
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	基本給の1ヵ月分または企業収益の1~5%を全従業員 で配分		対応は企業により異なる。
	6. 社会保障負担率	雇用者：31%+健康税4,200フォロント+失業保険3% 被雇用者：11%+失業保険1.5%		左記は2001年より施行。2002年には、雇用者の社会 保障負担率は29%に、健康税は4,500フォロントに 変更される。
	7. 名目賃金上昇率	97年：22.3% 98年：18.3% 99年：16.1%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	7.0~41.4	2,125~12,500	ブダペスト23.2~33ドル/㎡/月、セーケシュフェ ルバル (ブダペスト南西) 15.7~22.4ドル 出所：ハンガリー投資貿易促進公社 (ITDH)
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	0.6~8.3	187.5~2,500	ブダペスト3.3~6.6ドル/㎡/月、ジュラ (ハンガ リー南東) 1.5ドル 出所：同上
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	①22.5~25 ②18.8~22.5 ③12.5~15	①5,439~6,043 ②4,532~5,438 ③3,021~3,625	※1 出所：Dunaholding、MTI-Ecc
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	①2,000~2,500 ②1,000~1,500	①604,260~755,325 ②302,130~453,195	①新築、②築10年。外国人駐在員が多く住むブダ ペスト2区、12区の物件：120㎡、3LDK、ガレージ 2台分 出所：Eurocenter
通信費	12. 電話架設料	①26 ②148.6	①7,900 ②44,900	①普通、②ISDN
	13. 電話基本料金 (月額)	①7.5 ②10.1	①2,267 ②3,050	①個人、②企業
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	1.2	360	個人電話
	15. 携帯電話加入料	8.3~82.7	2,500~25,000	電話会社、サービス内容により異なる。
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	4.6~42.4	1,375~12,825	電話会社、サービス内容により異なる。
	公 共 料 金	17. 業務用電気料金 (kWh当たり)	①0.02~0.03 ②0.02~0.04 ③0.03~0.04	①5.45~9.55 ②6.75~11.00 ③7.5~12.8
18. 一般用電気料金 (kWh当たり)		0.08	23.5	2001年1月からの料金
19. 業務用水道料金 (㎡当たり)		0.39	117.8	2001年1月からの料金。(ブダペスト地域料金) ※2
20. 一般用水道料金 (㎡当たり)		0.39	117.8	ペーチの場合、172フォロント (0.57ドル)。
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	9,264	2,759,000	マジャール・スズキ・スウィフト・セダン 1600cc 各種税 (VAT25%、消費税10%) 別、 スズキディーラー調べ
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	39,056	11,800,000	メルセデス・ベンツE240 2600cc 税 (VAT、消費税20%) 別、 メルセデス・ベンツ・ディーラー調べ
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	0.764	230.9	無鉛ガソリン、12月14日時点
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=302.13フォロント		12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	18%		
	26. 個人所得税	20%、30%、40%の3段階		0~480,000フォロント：20%、 480,001~1,050,000 : 30%、 1,050,001~ : 40%
	27. 付加価値税 (VAT)	25%、12%、0%		
投 資	28. 投資優遇措置	100億フォロント以上の投資で、500人以上を雇用、かつ年間の売上高が投資額の5%相当以上拡大した年度 は、操業後10年間を限度に法人税を免除するなど、特に大規模投資への優遇措置を導入しているほか、低開 発地域への投資に対する税制面での優遇措置などがある。		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場→最寄り港 (ハンブルク) →横浜港	1,800~2,000	543,834~604,260	

※1 ①ブダ側。ブダペストの最高値地域 (2区)。

②ブダ側。1区、3区、12区。

③ペスト側又はブダペスト郊外。

※2 ブダペスト以外の地域の料金は10~400%増し。ペーチ (ハンガリー南部) の場合、253フォロント (0.84ドル)。

# Report 11 .....

ルーマニア (ブカレスト、調査時点：2000年12月15日)				
		米ドル	レイ	備考
賃 金	1. ワーカー（一般工職、月給グロス）	117.1	2,990,000	2000年9月時点 出所：国家統計委員会
	2. エンジニア（中堅技術者、月給グロス）	133.63	3,142,000	同上
	3. 中間管理職（部課長クラス、月給グロス）	156.58	3,998,000	同上
	4. 法定最低賃金	39.6	1,000,000	2000年12月1日～
	5. 賞与支給額（固定賞与+変動賞与）	1～3ヵ月分		一般的にクリスマスに支給
	6. 社会保障負担率	①雇用者：47.25%～ ②被雇用者：13%		①社会保険30% <sup>※1</sup> 、健康保険7%、失業保険5%、教育保険2%、労働局手数料0.25% <sup>※2</sup> 、障害者保険3% <sup>※3</sup> ②健康保険7%、年金保険5%、失業保険1%
	7. 名目賃金上昇率	97年：96.8% 98年：69.9% 99年：44.8%		出所：国家統計委員会
地価・事務所賃料等	8. 工業団地（土地）購入価格（㎡当たり）	市外：5～25 市内：100～500	市外：127,685～638,425 市内：2,553,700～ 12,768,500	交渉可能
	9. 工業団地賃借料（月額、㎡当たり）	10～25	255,370～638,425	同上
	10. 事務所賃借料（月額、㎡当たり）	25～45	638,425～1,149,165	同上
	11. 駐在員用住宅借上料（月額）	500～3,000	12,768,500～76,611,000	同上
通信費	12. 電話架設料	69.9	1,785,000	
	13. 電話基本料金（月額）	7.0	178,500	
	14. 国際通話料金（日本向け3分間）	7.9	201,110	
	15. 携帯電話加入料	14.28～23.8	364,668～607,781	
公 共 料 金	16. 携帯電話基本通話料（月額）	なし	なし	通話料：国内：0.16ドル/分、国外：3.0ドル/分 出 所：CONNEX社
	17. 業務用電気料金（KWh当たり）	0.06	1,428	
	18. 一般用電気料金（KWh当たり）	0.06	1,428	
	19. 業務用水道料金（m <sup>3</sup> 当たり）	0.21	5,236	
自動車	20. 一般用水道料金（m <sup>3</sup> 当たり）	0.21	5,236	
	21. 乗用車購入価格（1500ccセダン）	2,585	66,000,000	ダチア・スタンダード 1500cc VAT19%込み。
	22. 大型乗用車購入価格（2500cc以上のセダン）	31,240	797,775,880	ボルボ S60 2490cc 物品税6%、VAT19%込み。5%の道路税は2001年より廃止。
	23. レギュラーガソリン価格（1ℓ）	0.51	13,800	
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=25,537レイ		12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	25%		
	26. 個人所得税	～1,061,000…18% 1,061,001～2,603,000…190,980+23% 2,603,001～4,146,000…545,640+28% 4,146,001～5,785,000…977,680+34% 5,785,001～…1,534,940+40% (通貨：レイ)		2001年6月までに改正予定： ～1,259,000…18% 1,259,001～3,090,000…226,620+23% 3,090,001～4,921,000…647,750+28% 4,921,001～6,867,000…1,160,430+34% 6,867,000～…1,822,070+40% (通貨：レイ)
	27. 付加価値税（VAT）	19%		
投 資	28. 投資優遇措置	特定地域における法人税・輸入関税の免除、自由貿易区におけるVATの免除などの投資インセンティブがある。このほか、工業団地での関税、VATの減免などを含む投資インセンティブがあるが、IMFやEUの要請により見直される予定。		
輸 送	29. コンテナ輸送（40ftコンテナ） 工場→最寄り港（コンスタンツァ港）→横浜港	1,200～1,400	30,644,400～35,751,800	所要日数：45日間

※1 通常30%だが、仕事の危険度により35%、40%となる。

※2 大企業0.25、中小企業0.75%。駐在員事務所は社会保険料などを含む給与合計の5%。

※3 2%に改定予定。

ブルガリア (ソフィア、調査時点：2000年12月13日)				
		米ドル	レバ	備考
賃 金	1. ワーカー（一般工職、月給 グロス）	76.1	170.15	出所：国家統計委員会（NSI）、Bulgarian Industrial Chamber（BIC）
	2. エンジニア（中堅技術者、 月給グロス）	152.2	340.29	出所：同上
	3. 中間管理職（部課長クラ ス、月給グロス）	228.3	510.44	出所：同上
	4. 法定最低賃金	35.3	79	
	5. 賞与支給額（固定賞与+変 動賞与）	1ヵ月分		一般的にクリスマス時のみ
	6. 社会保障負担率	雇用者：36.7%（健康保険4.8%、疾病・出産保険 2.4%、年金保険25.6%、失業保険3.2%、労災保険 0.7%） 被雇用者：9.0%（健康保険1.2%、疾病・出産保険 0.6%、年金保険6.4%、失業保険0.8%）		
	7. 名目賃金上昇率	97年：16.1% 98年：24% 99年：7.3%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地（土地）購入価格 （㎡当たり）	1～50	2.24～111.79	
	9. 工業団地貸借料（月額、㎡ 当たり）	1.2～6.0	2.68～13.38	
	10. 事務所賃借料（月額、㎡当 たり）	28.9	64.67	
	11. 駐在員用住宅借上料（月額）	718.1～2,154.4	1,605.6～4,816.8	120㎡
通信費	12. 電話架設料	85.9	192	
	13. 電話基本料金（月額）	3.2	7.2	
	14. 国際通話料金 （日本向け3分間）	3.6	8.13	
	15. 携帯電話加入料	96.6	216	
	16. 携帯電話基本通話料（月額）	34.9	78.0	
公 共 料 金	17. 業務用電気料金 （KWh当たり）	0.06	0.124	
	18. 一般用電気料金 （KWh当たり）	昼間：0.05 夜間：0.03	昼間：0.107 夜間：0.058	
	19. 業務用水道料金 （m <sup>3</sup> 当たり）	0.26	0.577	
	20. 一般用水道料金 （m <sup>3</sup> 当たり）	0.23	0.52	
自動車	21. 乗用車購入価格 （1500ccセダン）	14,728.8	32,930	オペル ベクトラ 1600cc
	22. 大型乗用車購入価格 （2500cc以上のセダン）	30,745.8	68,740	オペル オメガ 2500cc
	23. レギュラーガソリン価格 （1ℓ）	0.6	1.28	
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=2.23575レバ		12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	利益50,000レバ以下の企業：15% 利益50,000レバを超える企業：20%		利益50,000レバを超える企業についても、2002年から15%
	26. 個人所得税	20%、26%、32%、38%の4段階		年収1,200レバ未満は0%
	27. 付加価値税（VAT）	20%		
投 資	28. 投資優遇措置	失業率が国の平均の1.5倍を上回っている地域に 投資をする企業は、法人税が軽減される。		
輸 送	29. コンテナ輸送（40ftコンテ ナ） 工場（ソフィア）→最寄り港 （テッサロニキ）→横浜港	2,400	5,365.8	イタリアまたは台湾経由。 （輸送費は同額）

# Report 11 .....

スロベニア (リュブリャナ、調査時点：2000年12月13日)				
		米ドル	トラール	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	452.3~564.3	108,600~135,500	出所：統計局
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	800.5~1,041.2	192,200~250,000	出所：スロベニア国際協力開発センター (CICD)
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	1,293.2~1,770.1	310,500~425,000	出所：同上
	4. 法定最低賃金	334.0	80,200	
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	1,610.3	386,640	勤務中の食事代として月額19,220トラール、休暇 ボーナスとして年間最低額102,000トラール、通勤 手当として月額4,500トラール (住居と職場が同市 内の場合) の年間合計。いずれも法定額。
	6. 社会保障負担率	雇用者：15.9% 被雇用者：22.1%		
	7. 名目賃金上昇率	97年：11.4% 98年：9.6% 99年：9.4%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	75.0~116.6	18,000~28,000	土地、家屋の購入にはVATなどの税金は課されな い。
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	2.7~8.3	660~2,000	同上
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	10.9~19.8	2,618~4,760	
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	322.2~793.0	77,350~190,400	下限値は75㎡、アパート、車庫無しの金額。上限値 は140㎡、一戸建て、車庫付きの金額。
通信費	12. 電話架設料	253.6	60,892.3	
	13. 電話基本料金 (月額)	6.5	1,549.38	
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	3.1	732.9	
	15. 携帯電話加入料	n.a.	n.a.	
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	10.4	2,499	通話料は、1分当たり33トラール (携帯電話間)、 79トラール (固定電話への通話)。
公 共 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	高料金：0.06 低料金：0.03	高料金：14.042 低料金：7.533	高料金は7:00~14:00、17:00~23:00に適用、低料 金は14:00~17:00、23:00~7:00に適用。11~3月 はいずれも1時間繰り上げ。
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	高料金：0.1 低料金：0.08	高料金：27.072 低料金：18.373	同上
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	0.35	84.456	
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	0.20	46.98	
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	12,032	2,889,000	ルノー・メガーヌ 1600cc VAT、物品税 (約4%) 込み。
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	44,606	10,709,900	メルセデス・ベンツ E320T 3000cc VATの、物品税 (約4%) 込み。
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	0.6	152.4	法定価格。原油価格もしくは対ドルレートが5%以 上変動した場合はガソリン価格が上下する。
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=240.1トラール		12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	25%		コベル、マリボール自由貿易区では10%
	26. 個人所得税	17%、35%、37%、40%、45%、50%の6段階		
	27. 付加価値税 (VAT)	基本税率：19% 軽減税率：8%		非課税対象：医療サービス、教育分野など。 軽減税率対象：食料品 (アルコールを除く)、肥 料、薬品、宿泊費など。
投 資	28. 投資優遇措置	2000年2月に導入された新しいインセンティブとして、2年間で100名の新規雇用、もしくは低開発地域、 またはR&D部門で20名の新規雇用を実現した場合、投資促進庁 (TIPO) から補助金が給付される。 このほか、自由貿易区での法人税減税、失業者を雇用した場合の補助金供与、有形資産 (乗用車を除く) に 投資した場合の課税基本税率の最大40%までの控除などがある。		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場→最寄り港 (コベル) → 横浜港	1,486	356,800	リュブリャナ→コベル：121,600トラール コベル→横浜：235,200トラール

エストニア (タリン、調査時点：2000年12月20日)				
		米ドル	エストニア・クローン	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	162.44	2,900	出所：統計庁、99年年鑑
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	283.33	5,058	出所：同上
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	417.09	7,446	出所：同上
	4. 法定最低賃金	89.62	1,600	2000年1月から
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	1ヵ月 (ない企業も多い)		出所：投資庁
	6. 社会保障負担率	雇用者：33% (年金保険：20%、健康保険：13%) 被雇用者：0%		健康保険料は労災と医療保険に分けられる。
	7. 名目賃金上昇率	97年：19.7% 98年：15.4% 99年：9.3%		出所：99年統計庁年鑑
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	2.80~14.0	50~250	工業団地名：Maarsu Industrial Park
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	3.36	60	同上
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	12.04	215	出所：投資庁
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	840.23~1,120.30	15,000~20,000	不動産会社の案内より
通信費	12. 電話架設料	法人向け：168.05 個人向け：46.16	法人向け：3,000 個人向け：824	出所：エストニア電話局
	13. 電話基本料金 (月額)	法人向け：6.72 個人向け：4.2	法人向け：120 個人向け：75	出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	5.04	90	出所：同上
	15. 携帯電話加入料	22.35	399	EMTビジネスパック
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	11.24	200.6	同上
公 共 料 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	0.024~0.046	0.434~0.815	出所：エストニアエネルギー
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	0.025~0.042	0.45~0.75	出所：同上
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	1.96	35	出所：タリン水道局
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	0.84	15	出所：同上
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	13,382.04	238,900	国産車なし、ホンダシビック15iLS、1500cc 物品税3,000クローン、VAT18%込み。
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	52,217.39	932,200	国産車なし、メルセデスベンツS320、3200cc 物品税18,200クローン、VAT18%込み。
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	0.56	10.05	Statoil
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=17.85229エストニア・クローン		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	26%		
	26. 個人所得税	26%		
	27. 付加価値税 (VAT)	18%		
投 資	28. 投資優遇措置	なし		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場→最寄り港 (タリン) → 横浜港	1,500	26,778.44	ブレーマーハーフェン経由

ラトビア (リガ、調査時点：2000年12月18日)				
		米ドル	ラット	備考
賃 金	1. ワーカー（一般工職、月給 グロス）	400	248	熟練工 出所：開発庁
	2. エンジニア（中堅技術者、 月給グロス）	629	390	出所：同上
	3. 中間管理職（部課長クラ ス、月給グロス）	n.a.	n.a.	
	4. 法定最低賃金	80.65	50	
	5. 賞与支給額（固定賞与+変 動賞与）	賞与は規定されていない（企業による）		
	6. 社会保障負担率	雇用者：26.09%、被雇用者：9% (全体で35.09%の内訳 年金:26.93%、失業:2.2%、 労災:0.09%、疾病:3.89%、出産:1.98%)		
	7. 名目賃金上昇率	97年：21.2% 98年：10% 99年：14.3%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地（土地）購入価格 (㎡当たり)	郊外：5～40 市内：300～400	郊外：3～25 市内：186～248	
	9. 工業団地賃借料（月額、㎡ 当たり）	n.a.	n.a.	
	10. 事務所賃借料（月額、㎡当 たり）	郊外：3～10 市内：8～20	郊外：2～6 市内：5～12.5	
	11. 駐在員用住宅借上料(月額)	市内：500～900	市内：310～558	100～120㎡/月、アパート所在地、状態によって異 なる。不動産屋への手数料は別。賃貸について特別 な慣習はない。
通信費	12. 電話架設料	業務用：114.19 住宅用：114.19	業務用：70.80 住宅用：70.80	
	13. 電話基本料金（月額）	業務用：11.42 住宅用：5.71	業務用：7.08 住宅用：3.54	
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	① 1.998 ② 1.398	① 1.239 ② 0.867	① 月～金 7:00～20:00 ② 夜間または週末
	15. 携帯電話加入料	24.74	15.34	出所：ラトビア・モービル・テレフォン社
	16. 携帯電話基本通話料(月額)	7.90～13.52	4.90～8.38	出所：同上
公 共 料 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	0.055	0.034	
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	0.053	0.033	
	19. 業務用水道料金 (m³当たり)	0.61	0.38	
	20. 一般用水道料金 (m³当たり)	0.61	0.38	
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	14,105	8,745	VW Bora 1.6 5G 関連税込み。
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	29,890	18,532	メルセデスベンツC240 関連税込み。
	23. レギュラーガソリン価格 (1リットル)	0.613	0.38	
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=0.62ラット		2000年12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	25%		ラトビア国内で発生した所得に対し課税
	26. 個人所得税	25%		同上
	27. 付加価値税 (VAT)	18%		
投 資	28. 投資優遇措置	ハイテク産業は法人所得税を30%免除(2001年1月1日から)。ラトビアの2つの特別経済区では生産額の 20%以上を国内で販売しなければ法人所得税を80%免除(2017年まで)。中間製品・再輸出品の輸入につい ては関連税免除。固定資産への投資については関税・VATは免除。		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) 工場→最寄り港 (リガ) → 横浜港	1,500	930	

リトアニア (ビリニュス、調査時点：2000年12月27日)				
		米ドル	リタス	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	260.75	1,043	出所：統計局
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)	375	1,500	出所：開発庁
	3. 中間管理職 (部課長クラ ス、月給グロス)	531.5	2,126	出所：同上
	4. 法定最低賃金	107.5	430	出所：Statistical Yearbook of Lithuania 2000
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変 動賞与)	n.a.	n.a.	まだ制度として定着しておらず、支給額も企業により異なるが、最高で月給1ヵ月分程度。 出所：開発庁
	6. 社会保障負担率	雇用者：月給の31%	被雇用者：月給の3%	出所：同上
	7. 名目賃金上昇率	97年：25.9% 98年：19.5% 99年：6.1%		出所：統計局
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	主要工業都市：10.00	主要工業都市：40	事業活動を目的とする外国企業の土地購入は可。 (但し、農地としては不可。) 出所：開発庁
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)	主要工業都市：0.15~0.17	主要工業都市：0.60~0.68	税、諸経費含まず。 出所：同上
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡当 たり)	7.5~20	30~80	ビリニュス市中心部。税、諸経費含まず。 出所：同上
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	700~1,800	2,800~7,200	ビリニュス市内および近郊のアパート(100~150㎡)カ ラージ付、ほとんどが家具付。税、諸経費含まず。 出所：同上
通信費	12. 電話架設料	75	300	出所：リトアニア電信電話会社
	13. 電話基本料金 (月額)	①4.25 ②9.00	①17.00 ②36.00	①一般用、②業務用 出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	7.52	30.09	出所：同上
	15. 携帯電話加入料	約13	約52	出所：Omnitel社、Bite社、Tele 2社
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	6.25~13.75	25~55	出所：同上
公 共 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	0.03~0.08	0.12~0.32	夜間/週末、昼間、電気オープン利用の可否などで 異なる。 出所：開発庁
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	0.03~0.08	0.12~0.32	夜間/週末、昼間、電気オープン利用の可否などで 異なる。 出所：同上
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	①0.60~0.80 ②0.40~0.60 ③2.42~3.21	①2.40~3.20 ②1.60~2.40 ③9.68~12.84	①冷水 (上水道)、②冷水 (下水道)、③温水 ビリニュス地区での料金 出所：同上
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	①0.80~0.90 ②2.42~3.21	①3.20~3.60 ②9.68~12.84	①冷水 (上下水道)、②温水 ビリニュス地区での料金 出所：同上
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	10,350	41,400	ホンダ・シビック (1396cc、オートマチック、エア コン、カーステレオ付) VAT18%込み。 出所：VEHO社 (ホンダ代理店)
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	42,750	171,000	BMW530iA (3000cc、オートマチック、エアコン、 CDカーステレオ付) 奢侈税15%、VAT18%込み。 (奢侈税は15,000ドルを越える場合に課税) 出所：Krasta Auto社 (BMW専門)
	23. レギュラーガソリン価格 (1ℓ)	①0.61~0.63 ②0.63~0.65 ③0.57~0.59	①2.44~2.52 ②2.52~2.60 ③2.28~2.36	①オクタン価92、②オクタン価95、③ディーゼル 出所：開発庁
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=4リタス (固定レート)		12月13日付インターバンクレート
税 制	25. 法人所得税	営利法人：29% 非営利法人：5%		出所：開発庁
	26. 個人所得税	①33%、②10~35%、③13%		①主たる所得、②従たる所得、③謝金・ロイヤル ティー 出所：同上
	27. 付加価値税 (VAT)	18%		出所：同上
投 資	28. 投資優遇措置	5,000万ドル以上の投資については政府と個別に交渉する ことで特別優遇措置が受けられるほか、フリーエコノミック ゾーンへの投資に関し数々の優遇措置がある。(※)		出所：同上
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテ ナ) ①工場 (ビリニュス) →最寄り 港 (クライペダ) の陸上運送費 ②最寄り港 (クライペダ) →横 浜港	①350.00 ②1,890.00	①1,400.00 ②7,560.00	左記料金は2001年3月1日まで有効 出所：在リトアニア運送業者

※ フリーエコノミックゾーンへの投資の際に受けられる優遇措置の一例  
法人所得税の免除  
・100万米ドル未満の投資：最初の5年間は80%軽減。続く5年間は50%の軽減。  
・100万米ドル以上の投資 (内、最低30%が外資)：最初の5年間の法人所得税を免除。続く10年間は50%の軽減。

# Report 11 .....

ロシア (モスクワ、調査時点：2000年12月1日)				
		米ドル	ルーブル	備考
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給グロス)	320~770		金額は税引き後 出所：Salary Survey Report N4、2000
	2. エンジニア (中堅技術者、月給グロス)	600~900		金額は税引き後 出所：同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス、月給グロス)	2,700~4,200		金額は税引き後 出所：同上 ※製造業に限らず
	4. 法定最低賃金	① 7.2 ② 10.8	① 200 ② 300	① 2001年1月1日から ② 2001年7月1日から
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)			企業や職種により異なり、特定はできない。基本給の1~3ヵ月分。
	6. 社会保障負担率			企業や職種により異なり、特定はできない。基本給の1~3ヵ月分。
	7. 名目賃金上昇率	97年：10.1% 98年：10.6% 99年：42.7%		1999年12月 出所：社会経済統計1998年12月
地価・事務所賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)			ロシアでは外国人による土地の購入は認められていない。
	9. 工業団地賃貸借料 (月額、㎡当たり)	17.9/㎡ (当初) 0.5~0.6/㎡ (翌年以降)	500/㎡ (当初) 15~16/㎡ (翌年以降)	土地借地権を購入 モスクワ州フリャジノ市
	10. 事務所賃貸借料 (月額、㎡当たり)	33~79/㎡ (400~950/㎡/年)		
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,100~6,000		3室、100~150㎡
通 信 費	12. 電話架設料	540		
	13. 電話基本料金 (月額)	45.6		
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	7.2		
	15. 携帯電話加入料	400		機種：ノキア 640
	16. 携帯電話基本通話料 (月額)	99		通話料：モスクワ市内間は受発信ともに無料。モスクワ市内とモスクワ州内との通話は0.49ドル、ロシア国内他都市との通話は0.79ドル。
公 共 金	17. 業務用電気料金 (KWh当たり)	0.03/KWh+VAT20%	0.80/KWh+VAT20%	モスクワ州フリャジノ市
	18. 一般用電気料金 (KWh当たり)	0.01~0.02/KWh	0.35~0.50/KWh	
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)	0.18+VAT20%	5.00+VAT20%	モスクワ州フリャジノ市
	20. 一般用水道料金	① 1.36/月/人 ② 1.07/月/人	① 38.20/月/人 ② 29.90/月/人	① 温水 ② 冷水
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	① 3,050 ② 14,000		① VAZ-2107 1500cc ② 三菱カリスマ 1600cc
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	47,700		メルセデスベンツ350
	23. レギュラーガソリン価格 (1リットル)	0.3/リットル	9.02/リットル	オクタン価95
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=27.95ルーブル		2000年12月13日付ロシア中央銀行レート
税 制	25. 法人所得税	基本税率30% ブローカー業、銀行業は38%		2001年から地方法人税 (上限5%) 導入。
	26. 個人所得税	13%		2001年1月1日より実施。
	27. 付加価値税 (VAT)	20% (食品、子供用品は10%)		
投 資	28. 投資優遇措置	外資10億ドル以上の投資や定款資本金が1億ルーブル以上の投資などには、関税や連邦税について優遇措置が適用される。その他、連邦構成体 (州、地方、共和国) によっては地方税の減免などの優遇措置を打ち出しているところがある。		
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテナ)			
	①対日輸出：工場→最寄り港 (サンクトペテルブルク) →横浜港 ②第3国輸出：工場→最寄り港 (サンクトペテルブルク) →第3国仕向け港 (ハンブルク) ③対日輸入：横浜港→最寄り港 (サンクトペテルブルク)	① 2,500~3,000 ② 2,000 ③ ①の30~40%増		出所：ITS JAPAN

ウズベキスタン (タシケント、調査時点：2000年12月13日)					
		米ドル	スム	備考	
賃 金	1. ワーカー (一般工職、月給 グロス)	※1	一例として、国有航空機修理工場では、ワーカー 30,000、エンジニア 40,000、中間管理職 50,000。	本俸以外に諸手当、賞与、非現金手当てを含み、かつ、全ての業種にわたる平均賃金(99年)は 8,661.8スム 出所：マクロ経済・統計省	
	2. エンジニア (中堅技術者、 月給グロス)				
	3. 中間管理職 (部長クラス、 月給グロス)				
	4. 法定最低賃金			2,450	2000年8月1日改正
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)			n. a.	※2
	6. 社会保障負担率	雇用者：月額賃金の40.0% (雇用基金37.3%、年金基金1.2%、労働組合基金1.5%) 被雇用者：月額賃金の3.5% (年金基金2.5%、労働組合基金1.0%)			
	7. 名目賃金上昇率	97年：75.5% 98年：45.4% 99年：60.0%			※3
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (㎡当たり)	現時点では工業団地は存在しない。土地は国有であり、売買は法令で定められる場合を除き認められない(※4)。外国企業等には、土地法によって規定される土地使用および契約による賃借が認められる。土地使用の場合、登録料(最低賃金の1/2)および土地税(タシケント市最高区画で5,245,166スム/ha)の支払いが必要。賃借の場合、農地以外の用途では当該区画の土地税相当額の1~3倍が賃料となる(※5)。			
	9. 工業団地賃借料 (月額、㎡ 当たり)				
	10. 事務所賃借料 (月額、㎡ 当たり)	33~52		階、面積、場所によって変動。 出所：International Business Center	
通信費	11. 駐在員用住宅借上料(月額)	1,000		一戸建。6部屋、180㎡、家具、ガレージ付。庭100㎡。電話、電気代別	
	12. 電話架設料		468ドル相当スム (中央銀行レート換算)	出所：Buzton社	
	13. 電話基本料金 (月額)		架設料に込み	出所：同上	
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)		10.50ドル相当スム (中央銀行レート換算)	出所：同上	
	15. 携帯電話加入料		393.60ドル相当スム (中央銀行レート換算)	加入料229ドルと通話料最低前払い額99ドル、および20%付加価値税 出所：Koskom社	
	16. 携帯電話基本通話料(月額)		受話0.20ドル相当スム (中央銀行レート換算) 送話0.24ドル相当スム (同)	出所：同上	
公 共 料 金	17. 業務用電気料金 (kWh当たり)		7.50/kWh(750kWまで)	出所：ウズエネルギーナドブル協会	
	18. 一般用電気料金 (kWh当たり)		4.70/kWh	出所：同上	
	19. 業務用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)		6.75 (付加価値税は控除) + 水資源利用税	水資源利用税は地上水の場合、1.982スム/m <sup>3</sup> 、地下水の場合2.432スム/m <sup>3</sup> 。出所：ヴォドズフィット社。	
	20. 一般用水道料金 (m <sup>3</sup> 当たり)		業務用水道料金に同じ	業務用水道料金に同じ	
自動車	21. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	※6	4,589,630~5,722,760 (法人が購入する場合の価格。銀行送金による決済のみ)	ウズデウオート「ネクシア」1600cc本体価格	
	22. 大型乗用車購入価格 (2500cc以上のセダン)	76,930ドイツマルク		メルセデス・ベンツE240 2400cc本体価格	
	23. レギュラーガソリン価格 (1リットル)		115 (オクタン価76) 140 (オクタン価93)	閣僚会議決定第290号(2000年7月31日付)	
為 替	24. 現地通貨対ドルレート	1ドル=690スム		※7	
税 制	25. 法人所得税	基本税率31%。この他、(1)外資比率30%以上50%未満の外資系製造業企業は25%、(2)資本金が30万ドル以上100万ドル未満であり外資比率50%以上の企業は20%、(3)外資出資額が100万ドル以上の企業は16%。			
	26. 個人所得税	15% (法定最低賃金の3倍未満の所得の場合)、25% (同3倍以上5倍未満)、36% (5倍以上10倍未満)、40% (10倍以上)			
	27. 付加価値税 (VAT)	20%		2000年1月改正	
投 資	28. 投資優遇措置	国家投資プログラムに定められる生産企業への投資に対し、利潤税の控除等。			
輸 送	29. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) ①対日輸出:工場→最寄り港 (イラン・バンドルアバス) → 横浜港 ②第3国輸出:工場→最寄り港 (イラン・バンドルアバス) → 第3国仕向け港 (シンガポール) ③対日輸出:工場→最寄り港→ 工場	①3,500~4,000 ②3,000~3,500 ③4,500~5,000		ヒアリング先:ITSジャパン ③ロシアまたは中国経由	

※1 国有企業の給与水準は外資系企業の実態と必ずしも連関していない。ジェトロ・タシケントの推定によると、日本企業を含む外国企業駐在員事務所の現地スタッフの場合、下級事務員クラスで300ドル前後、上級事務員クラスで500~1,000ドル前後と、国有企業を大幅に上回る水準にある。

※2 一例として、国有航空機修理工場では、四半期ごとに1ヵ月分給与と相当額が、また、年末に同年の業績結果により適当額が支給される。

※3 本俸以外に諸手当、賞与、非現金手当てを含み、かつ、すべての業種にわたる平均賃金の上昇率 (マクロ経済・統計省)

※4 「ウズベキスタン共和国土地法」(98年4月30日付)

※5 「ウズベキスタン共和国土地法」、「国家地下資源委員会・閣僚会議付属現地・地質図作成・国家土地台帳局令第736号」(99年3月27日付)

※6 5,600~7,440ドル (非居住者個人が購入する場合の価格。現金決済のみ。外貨持ち込み書等、外貨の源泉を示す証券が必要)

※7 ウズベキスタンでは①国家対外債務償還のための外貨購入等に適用される外貨取引所レート、②輸出による獲得外貨の国家への強制売却等に適用される中央銀行公示レート、③輸出獲得外貨の強制売却後の輸出収入の売却、外貨取扱ライセンス保有銀行間の外貨の売買等に適用される窓口レート (銀行間レート)、④現金の両替に適用される交換所レート (窓口レート)、⑤市場レート (間レート) が併存。対ドル交換レートは①、②は1ドル=320.61スム、③は同675スム、④は同690スム、⑤は同900スム (2000年12月13日現在)。