

カタールの医療機器市場

2011年3月

日本貿易振興機構（ジェトロ）

ドバイ事務所

<免責事項>

ジェトロは、本報告書の記載内容に関して生じた直接的、間接的、あるいは懲罰的損害および利益の喪失については、一切の責任を負いません。これは、たとえ、ジェトロがかかる損害の可能性を知らされていても同様とします。

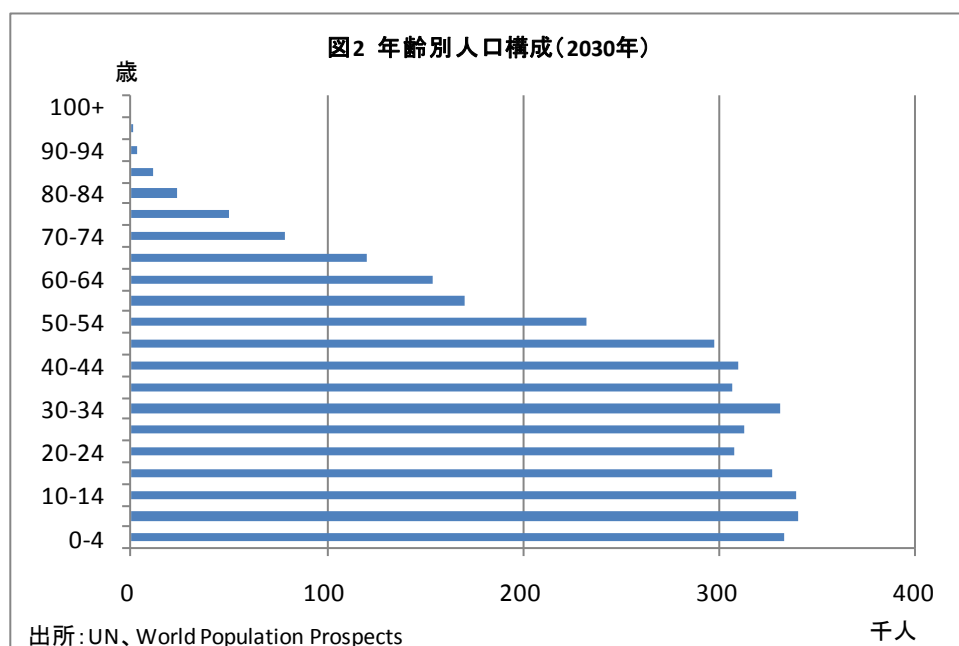
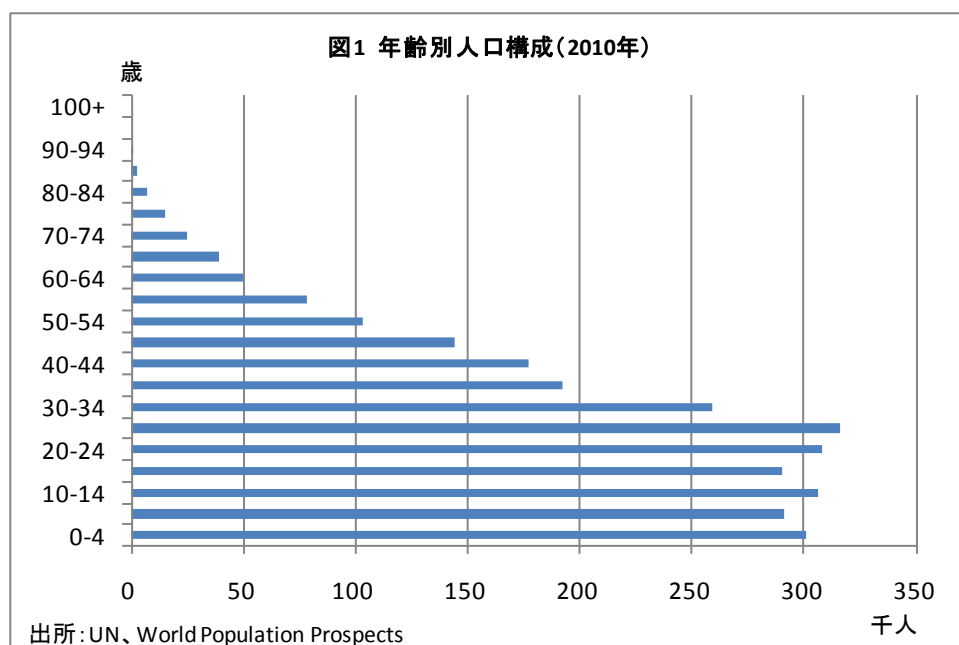
目次

1. 市場概況.....	1
1.1 主要指標.....	1
1.2 医療政策と制度の概要.....	3
(1) 医療政策.....	3
(2) 医療制度の概要.....	4
1.3 医療機器市場の概要.....	5
(1) 市場規模と見通し.....	5
(2) 製品の売れ行きの特徴.....	6
(3) 外国企業・製品の状況.....	7
1.4 主要プロジェクト.....	8
2. 市場参入への基礎情報.....	10
2.1 市場の特性.....	10
(1) 流通システム.....	10
(2) 調達方法・慣行.....	10
(3) 諸外国企業との競争.....	11
(4) 有望分野.....	11
2.2 市場参入方法と留意点.....	12
(1) 現地ディストリビューターの特性と留意点.....	12
(2) 見本市の内容と有効性.....	12
2.3 輸入・販売規制.....	13
3. 関係機関・企業リスト.....	14
3.1 主要ディストリビューターの概要.....	14
(1) Mannai Medical (Mannai Corporation QSC).....	14
(2) Barzan Medical Supplies.....	14
(3) Scitech Arabia Co. WLL.....	15
(4) Gulf Engineering & Technical Services (Gentech).....	15
3.2 ディストリビューター、関連政府機関、業界団体のリスト.....	16

1. 市場概況

1.1 主要指標

カタールの人口は 150 万 9,000 人で（国連 World Population Prospects）、本調査対象 8 カ国の中ではバーレーン次いで少ない。この内、自国民は約 2 割程度で、アラブ首長国連邦（UAE）に次いで外国人の比率が高い国である。2010 年時点での高齢者人口（65 歳以上）の割合は 1.1%（1 万 7,000 人）で、2030 年には 3.3%（6 万 5,000 人）、2050 年には 13.3%（30 万 9,000 人）に上昇すると予想されている。



カタールの出生時平均余命は、1990年から2000年にかけて男女ともに1歳上昇した。男性、女性とも、世界平均（2008年は男性66歳、女性70歳、男女合計68歳）を上回っている。

表1 出生時平均余命（歳）

	1990年	2000年	2008年
男性	75	76	76
女性	75	76	76
男女合計	75	76	76

出所：世界保健機関（WHO）World Health Statistics 2010

医療支出の状況は、表2のとおりである。2000年から2007年にかけて、医療費の対GDP比は1.5ポイント拡大しており、湾岸協力会議（GCC）加盟6カ国の中では唯一拡大した国となった。1人当たり医療費（購買力平価USドルベース）、同政府医療費（同）はいずれも大きく伸びており、本調査対象8カ国で2番目のバーレーン（各1,199ドル、835ドル）を大きく上回るだけでなく、日本（各2,696ドル、2,193ドル）も上回っている。

表2 医療支出

	2000年	2007年
医療費の対GDP比（%）	2.3	3.8
医療費における政府支出（%）	68.8	75.6
医療費における民間支出（%）	31.2	24.4
政府医療支出の対歳出比（%）	5.0	9.7
1人当たり医療費（USドル平均レート）	659	2,403
1人当たり医療費（購買力平価USドル）	1,453	3,075
1人当たり政府医療費（USドル平均レート）	453	1,816
1人当たり政府医療費（購買力平価USドル）	1,000	2,324

出所：世界保健機関（WHO）World Health Statistics 2010

医療従事者、病床数は表3のとおりで、1万人当たり医師数、同看護師・助産師数、同歯科医師数、同薬剤師数のいずれも世界平均（各14人、28人、3人、4人）を上回り、看護師・助産師、歯科医師、薬剤師は本調査対象8カ国で最多、医師もバーレーン（30人）に次いで2番目である。一方、同病床数も調査対象8カ国では最多ながらも、世界平均（27床）は下回っている。

表3 医療従業者、病床数

	人数	1万人当たり
医師	2,313	28
看護師および助産師	6,185	74
歯科医師	486	6
薬剤師	1,056	13
病床数（1万人当たり）		25

出所：世界保健機関（WHO）World Health Statistics 2010

1.2 医療政策と制度の概要

(1) 医療政策

カタールでは 2004 年 6 月に公布されたカタール恒久憲法¹の 23 条で「政府は公共の健康を向上させなければならない」と規定している。2008 年 7 月に採択し 2030 年までの発展計画を明示した「カタール 2030 年国家展望」²でも、「社会的発展」「経済的発展」「環境開発」と並ぶ 4 つの柱のひとつである「人間開発」の中で国民の健康の向上を掲げている。全国民が利用できる総合的で世界水準の医療制度を確立するとして、公的・民間部門を通じて高水準の医療サービスを提供する統合した制度、高水準のサービスを提供できる技能を持つ人材、健康維持に引き続き十分な資金をそれぞれ提供することを明示した。

政府は 2009 年に高水準の医療サービス制度を確立させる目的から最高保健評議会（SCH: Supreme Council of Health）を設立し、SCH が医療の向上や改革を担うことになった。SCH の主な役割・機能は以下の通りである³。

- 「カタール 2030 年国家展望」に基づき医療サービスの戦略を策定する。すなわち医療サービスの政策やプログラム、計画を策定し、戦略の実施に必要な監督制度を構築する。
- 関係省庁と調整し、必要な医療や管理の組織、人材の訓練、医療分野の研究・調査の支援の計画をまとめる。
- 病院やクリニック、医療検査施設、薬局など民間機関の設立に秩序を持たせる。
- 健康に対する理解向上に必要な戦略を策定する。
- 医療関連の規制を担い、公共衛生を守る。
- 策定した目標や目的の達成に対する評価と監督を行う。
- プライマリケア（一次医療）や病院、その他の公共・民間部門の医療機関が提供するサービスの質や効果を監督する。

SCH は特にプライマリケアについて、「カタール 2030 年国家展望」に沿って戦略を設定するとともに以下のような目標を策定している⁴。

- 個人や家族、コミュニティの健康教育を通じた認識向上
- 健康な食習慣や禁煙など健康の概念・価値の促進

¹ Permanent Constitution of the State of Qatar: <http://english.mofa.gov.qa/details.cfm?id=80>

² Qatar National Vision 2030:

http://www.gsdp.gov.qa/portal/page/portal/GSDP_Vision_Root/GSDP_EN/GSDP_News/GSDP%20News%20Files/QNV2030_English_v2.pdf

³ Supreme Council of Health: <http://www.sch.gov.qa/sch/En/scontent.jsp?smenuId=49>

Ministry of Foreign Affairs – Health: <http://english.mofa.gov.qa/details.cfm?id=29>

⁴ <http://www.sch.gov.qa/sch/En/scontent.jsp?smenuId=41>

- 複数の専門性や機能を持つ医療チームの確立
- コミュニティのニーズを満たしながら国際的水準に沿った高い質のサービスの提供
- 総合医療プログラムの中で心の健康に対するケアを提供
- 全ての地域社会に対する総合的なサービスの提供
- サービスの提供者と患者の間の意思疎通手段を設ける

カタールの人口は 1998 年から 2008 年の間に 2 倍以上に膨らんだが、政府は医療関係者の数を増やし、医師 1 人当たりの人口は 1998 年 561 人から 2008 年には 444 人に向上しており、1 病床数当たりの人口も 2008 年に 716 人となっている⁵。2008 年の国内の総医療支出額 136 億 8,600 万カタール・リアル (37 億 6,000 万ドル) のうち、政府の支出は全体の 70%に当たる 95 億 9,900 万カタール・リアル (26 億 4,000 万ドル) だった⁶。政府は 2010-11 年度には国家歳出の約 7%に相当する 86 億カタール・リアル (23 億 6,000 万ドル) を医療部門の支出に充てている⁷。

(2) 医療制度の概要

① 公共部門

公共部門ではのように 2007 年時点で 6 カ所の総合病院と 23 カ所のプライマリケアの公共医療センターがある。1979 年に設立されたハマド医療法人 (HMC: Hamad Medical Corporation)⁸が国内最大の非営利医療機関で、国内 23 カ所の公共医療センターのほか 5 カ所の病院 (ハマド総合病院/Hamad General Hospital、ルマイラ病院/Rumailah Hospital、婦人病院/Women's Hospital、アル・アマル病院/Al Amal Hospital、アル・コール病院/Al-Khor Hospital) を通じて医療サービスを提供している⁹。このうちアル・アマル病院は腫瘍の診断と治療を専門とし、アル・コール病院はカタール北部の住民向けに 2005 年に開設された。5 つの病院の病床数は合わせて約 1,700 床に上る。

プライマリケアの医療センターでは健康に関する理解向上のプログラム、母子に対するケア、児童の疾病に対する予防接種、一般的疾患や慢性疾患に対する診断・治療、医薬品や栄養食、救急サービスなどを提供している。公共病院での治療は、カタール国民は無料で、外国人居住者や訪問者は有料の健康カードを申請したうえで検査や治療に対して少額を負担する¹⁰。

⁵ Croatian Medical Journal "Health Services Management in Qatar": <http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC2829183>

⁶ WHO-country health information: <http://www.who.int/nha/country/qat/en/>

⁷ NBK "GCC Brief" (28 April 2010): <http://www.asmainfo.com/Research/Monitor/ReportViewer.asp?rpId=520>

⁸ Hamad Medical Corporation: http://www.hmc.org.qa/hmcnewsite/about_hmc.aspx

⁹ Hamad Medical Corporation "Annual Report 2009-2010"
http://www.hmc.org.qa/hmcnewsite/20092010/Annual_Report_English.pdf

¹⁰ Embassy of the State of Qatar in Washington D.C.: <http://www.qatarembassy.net/health.asp>

② 民間部門

民間部門では 2007 年時点で 4 カ所の総合病院のほか、166 カ所のクリニックおよび医療複合施設、219 カ所の歯科クリニックがある¹¹。最初の民間総合病院が開設されたのは 1999 年末だが、政府は医療サービスの提供で、民間部門の役割の拡大を進めており、すでに広範囲のサービスを担っている。民間の総合病院には民間で最大のアル・アーリ病院 (Al Ahli Hospital) のほか、アル・エマドル病院 (Al Emadl Hospital)、ドーハ・アメリカン病院 (American Hospital Doha)、ドーハ・クリニック病院 (Doha Clinic Hospital) がある¹²。

表 4 カタールの公共・民間部門の病院数と医療センターの推移 (1990~2007 年)

	1990 年	2000 年	2004 年	2005 年	2006 年	2007 年
公共病院の数	3	3	5	6	6	6
民間病院の数	0	1	4	4	4	4
公共医療センターの数	22	25	23	23	23	23

出所 : Statistics Authority "Millennium Development Goals in The State of Qatar 2008":
http://www.qsa.gov.qa/eng/pdf/Millinum_development_goals/MDG_2REPORT_EN.pdf

共通健康保険制度の導入

現在、カタールには、強制的な健康保険制度はなく、事業者の保険料負担もない。ただ人口は、2000 年の 62 万人が 2009 年には 141 万人となり、2011 年には 150 万人に達すると予想されている。このため政府は全国共通の健康保険制度の導入の課題に直面しており、すでに導入に向けた取り組みを進めていることを明らかにしている¹³。

1.3 医療機器市場の概要

(1) 市場規模と見通し

①市場規模と輸入動向

カタールでは医療機器を国内では全く生産をしていないため、全量を輸入に頼っている。国連の商品貿易データベース (UN Comtrade) をもとにした医療機器の主要品目の輸入統計では、のように輸入額は 2008 年に約 7,330 万ドルであった。これは前年比 17.6%の拡大で、2005 年に比べると 44.4%伸びている。放射線医療機器 (エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器) の伸びが著しく、2008 年の輸入額は全体の 17.5%を占めている。走査型超音波診断装置やコンピュータ断層撮影 (CT) 装置も 2005 年の水準から 5 倍程度に急拡大している。

¹¹ Ministry of Foreign Affairs – Health: <http://english.mofa.gov.qa/details.cfm?id=29>

¹² Embassy of the State of Qatar in Washington D.C.: <http://www.qatarembassy.net/health.asp>

¹³ AMEinfo.com: <http://www.ameinfo.com/144440.html>

③ 市場の見通し

人口増加に対応してカタールでは医療部門への投資に力を入れており、投資規制の緩和、病院や医療センターの官民の協力体制の促進などで医療部門への投資拡大を図っている。量の拡大だけでなく医療サービスの質の向上も課題に掲げているため、医療機器は着実に拡大することが見込まれている。糖尿病や心疾患などが増えているため、こうした分野での関連製品の需要も増えると思われる。市場規模（輸入額）はのように 2007 年と 2008 年に前年比 17%以上の増加を示しており、伸び率が鈍化したとしても 2015 年には 2008 年時点の 1.5~2 倍程度に達する可能性もある。

表 5 カタールの主な医療機器の輸入額の推移（2005~2008 年）

（単位：千ドル）

HS コード	品目	2005 年	2006 年	2007 年	2008 年
9012	顕微鏡（光学顕微鏡を除く）および回折機器	456	300	675	1,295
9022	エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器	4,403	6,234	13,165	12,801
902212	コンピュータ断層撮影装置	(76)	(477)	(437)	(381)
9402	医療用又は獣医用の備用品（例えば手術台、検査台、機構付きベッド及び歯科用いす）	3,613	6,285	5,586	7,552
901811	心電計	5,215	6,240	6,767	7,740
901812	走査型超音波診断装置	421	671	2,011	2,109
901813	磁気共鳴画像診断装置	34	245	324	37
901819	医療用又は獣医用の機器/診断用電気機器/その他機器（超音波診断装置）	6,026	7,751	10,805	16,320
901831	注射器	2,608	3,864	3,385	2,700
901832	金属製の管針及び縫合用の針	183	178	531	388
901850	医療用又は獣医用の機器/その他の機器（眼科用）	905	634	942	1,553
901890	医療用又は獣医用の機器/その他の機器（外科用など）	26,025	19,555	17,556	20,421
901920	オゾン吸入器、酸素吸入器、エアゾール治療器、人工呼吸器その他の呼吸治療用機器	906	1,109	633	415
合計		50,796	53,064	62,379	73,330

注：コンピュータ断層撮影装置の輸入額は HS コード 9022（エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器）の輸入額に含まれる。

出所：UN Comtrade

(2) 製品の売れ行きの特徴

表 5 に示したように、2008 年には、放射線医療機器の輸入額が全体の 2 割弱を占めるほか、医療用・獣医用の機器/診断用電気機器/その他機器（超音波診断装置）が 2 割を超えている。2005 年から 2008 年の間の輸入額の変化を見ると、CT 装置は 2008 年にやや落ち込んだものの 5 倍以上に増えており、走査型超音波診断装置も輸入額の規模が年々増えて 5 倍の伸びを示している。心電計も約 50%増えて全輸入額の 10%を超え、眼科用の機器も 70%以上増えている。市場全体が着実に拡大する中で、一部の機器を除いて各機器の輸入額が伸びていることがわかる。た

だ、高額な機器の中でも磁気共鳴画像診断（MRI）装置は、2005年から2007年の間に10倍弱と急拡大したが、2008年は急減している。

(3) 外国企業・製品の状況

カタールでは米国が医療機器・用品の輸入元で圧倒的な地位を占めている。多くの米国医療機器メーカーがカタール国内に販売代理店を設けており、存在感が強い。に示した2008年の主要な医療機器の輸入額で見ると、米国は2,407万ドルで全体の3分の1を占めている。これに続くのがドイツと英国で、シェアはそれぞれ約20%と約12%だった。2008年では中国、イタリア、日本がほぼ同じ金額で並んでおり、割合は中国とイタリアが各3.5%、日本が3.3%だった。フランスとオランダは2%強にとどまっており、比較的存在感は薄い。には2008年のカタールの主な医療機器の輸入額について輸入元の上位3カ国の内訳を示した。

表6 カタールの主な医療機器の輸入額の輸入元別内訳（2008年） （単位：千ドル）

HS コード	品目	輸入額	主要輸入元					
			1位	金額	2位	金額	3位	金額
9012	顕微鏡（光学顕微鏡は除く）及び回折機器	1,295	ノルウェー	260	ドイツ	227	英国	213
9022	エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器	12,801	米国	5,017	ドイツ	2,616	英国	921
902212	コンピュータ断層撮影装置	(381)	米国	(341)	中国	(33)	韓国	(4)
9402	医療用又は獣医用の備付品（例えば手術台、検査台、機構付きベッド及び歯科用いす）	7,552	米国	1,221	イタリア	1,125	シンガポール	855
901811	心電計	7,740	米国	2,756	ドイツ	2,325	英国	684
901812	走査型超音波診断装置	2,109	米国	586	ドイツ	444	ベルギー	319
901813	磁気共鳴画像診断装置	37	米国	29	ドイツ	5	日本	1
901819	医療用又は獣医用の機器/診断用電気機器/その他の機器（超音波診断装置）	16,320	ドイツ	5,081	米国	4,385	英国	3,134
901831	注射器	2,700	ドイツ	568	米国	499	英国	320
901832	金属製の管針及び縫合用の針	388	韓国	108	米国	47	ドイツ	38
901850	医療用又は獣医用の機器/その他の機器（眼科用）	1,553	英国	562	アイルランド	219	米国	192
901890	医療用又は獣医用の機器/その他の機器（外科用など）	20,421	米国	9,103	英国	2,644	ドイツ	2,384
91920	オゾン吸入器、酸素吸入器、エアゾール治療器、人工呼吸器その他の呼吸治療用機器	415	カナダ	150	米国	94	中国	59
合計		73,330						

注：主要輸入元は、「不明」を除く

コンピュータ断層撮影装置の輸入額はHSコード9022（エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器）の輸入額に含まれる

出所：UN Comtrade

表6によれば、米国が首位を占める機器が多く、ドイツと英国も各機器でシェアを握っている。米国が圧倒的に強いのはCT装置とMRI装置で、このほか米国が40%以上のシェアを持つ機器

には CT 装置を含めた放射線医療機器、外科用などの医療用機器がある。このほかの主要機器の特徴は以下のとおりである。

- 心電計：米国とドイツが強く両国企業の製品で全体の 3 分の 2 を占め、これに英国の製品も含めると全体の約 75%に達する。
- 走査型超音波診断装置：米国、ドイツのほかベルギーが市場でシェアを持ち、これらの製品が全体の 64%になる。
- 医療用又は獣医用の機器/診断用電気機器/その他機器（超音波診断装置）：ドイツと米国が強く、英国がこれに続く。ドイツと米国のシェアはそれぞれ約 31%と約 27%、上位 3 カ国で全体の約 77%を占める。

1.4 主要プロジェクト

ハマド・メディカルシティ (HMC : HAMAD MEDICAL CITY)

2003 年に複合施設の建設が始まった 10 億ドルのプロジェクトである。2013 年初頭の全面的な開業まで段階的に運用が行われている。総病床数は 1,000 床を超える予定で、以下のような施設が含まれている¹⁴。

- 6階建て 217床規模の小児病院
- 9階建て 200床規模の外傷・整形手術病院
- 12階建て 230床規模の理学療法・リハビリテーション病院
- デイケア病棟 (40床)
- 高齢者福祉施設 (300床) : カタールにおける今後の高齢化社会での医療提供を行う
- 透析設備や 350名収容可能な教育センターや会議室など
- 新婦人病院：既存の婦人病院に代わるもので小児病院に隣接する¹⁵

シドラ医療研究センター (Sidra Medical & Research Centre) ¹⁶

25 億ドルが投資され 2012 年第 4 四半期中の完成を見込む。382 床を有する施設は小児科や婦人科医療に重点を置き、米国医療センター (AMC) の手法に倣う予定である。センターでの研究は、糖尿病や心血管疾患をはじめとするカタールで深刻化している疾患に焦点が置かれることになる。さらには、同センターでは医療機器を提供する企業との折衝をすでに開始しており、2011 年初頭には多数の入札が行われるものと見られている。

¹⁴ <http://www.zawya.com/marketing.cfm?zp&p=/projects/project.cfm/pid120809024707?cc>
http://www.hmc.org.qa/hmcnewsite/msg_city.aspx

¹⁵ Hamad Medical Corporation “Annual Report 2009-2010”
http://www.hmc.org.qa/hmcnewsite/20092010/Annual_Report_English.pdf

¹⁶ <http://www.sidra.org/en/Pages/Default.aspx>、<http://www.zawya.com/projects/project.cfm/pid010208080353>

アル・ワクラ病院 (Al Wakra Hospital)

ドーハの南に位置するアル・ワクラに新設される総合病院で、ハマド医療法人 (HMC) が運営する。2007 年から建設が始まり、2011 年第 2 四半期 (4～6 月) には開業する予定で、当初の病床数は 140 床を予定している¹⁷。

なお、このほかにも、カタール基金は 2010 年 10 月にハマド医療法人 (HMC) と共同で「カタール循環器研究センター (Qatar Cardiovascular Research Centre)」を設立する計画を明らかにしている¹⁸。同センターを国内はもとより中東地域での心疾患など循環器系疾患の中核的存在とすることを目指している。

¹⁷ Hamad Medical Corporation “Annual Report 2009-2010”
http://www.hmc.org.qa/hmcnewsite/20092010/Annual_Report_English.pdf

¹⁸ <http://www.qf.org.qa/output/page1097.asp>

2. 市場参入への基礎情報

2.1 市場の特性

(1) 流通システム

外国企業がカタールで医療機器を販売するには、現地法人を設立するか、代理店を指名する必要がある。現地法人の設立では有限責任会社（LLC: Limited Liability Company）が一般的だが外国企業の LLC への出資比率は最大 49%に制限されている¹⁹。支店の開設は、カタールでの特別な契約を履行するために必要な場合に限られ、ビジネス通商省（Ministry of Business and Trade）の承認が必要となる。通常は建設契約の獲得や石油・ガスパロジェクトの場合である²⁰。

カタールに現地法人を設けない場合は、代理店を指名して製品の販売を行う。後述する法規により、正規の代理店として活動できるのはカタール国籍者またはカタール国籍者が全額出資する企業だけである。なお病院および販売業者へのインタビューによれば、現地法人を設ける場合でも代理店と契約する場合でも、販売促進には技術的な面を説明できる販売チームがあることが望ましい。カタールに拠点を設けている方が顧客の病院からの反応はよいが、これは顧客がアフターサービスを重視しているためという。

(2) 調達方法・慣行

公共部門の病院・医療センターを運営するハマド医療法人（HMC）が医療機器の最大の購入者である。HMC には入札委員会事務局（TCS: Tender Committee Secretariat）があり、HMC の機材やサービスの調達と契約を入札を通じて実施している²¹。HMC の TCS は最高保健評議会（SCH）の調達の一部（医薬品）についても入札を担っている。外国企業で現地に拠点がない場合は代理店を通じて参加することになる。入札の情報は HMC のウェブサイトから入手できる。

¹⁹ ビジネス通商省の認可により 49%を超えた出資が認められる場合があるが、これが適用される分野としては農業、教育、工業、医療、観光、天然資源の開発・利用、エネルギー、鉱業などである。

Ministry of Economy & Commerce - Law No. (13) of the year 2000 on Organization of Foreign Capital Investment in the Economic Activity:

http://www.qcb.gov.qa/English/Documents/QCB%20Law/Law%20on%20organization%20of%20foreign%20capitan%20investment_En.pdf

²⁰ Hebert Smith – Country factsheet-Establishing a business in Qatar:

<http://www.herbertsmith.com/NR/rdonlyres/83D16C15-962D-40FE-BAB3-5DF5C1657A7C/0/7967QatarFactSheet.pdf>

UK Trade & Investment – Doing Business in Qatar (October 2010) :

http://www.ukti.gov.uk/pt_pt/export/countries/asiapacific/middleeast/qatar/doingbusiness.html?null

Clyde & Co – Doha- A Business centre of choice in the Middle East: <http://www.clydeco.com/knowledge/articles/doha-business-centre-of-choice-in-the-middle-east.cfm>

²¹ Hamad Medical Corporation: <http://www.hmc.org.qa/hmcnewsite/tenders.aspx>

SCH も医療機器の調達を行っている。入札を実施する機関には経済財務省（Ministry of Economy and Finance）管轄の中央入札委員会（CTC: Central Tenders Committee）があり、調達金額が 5 万カタール・リアル（1 万 4,000 ドル）を超える場合に入札は CTC を通じて行われる。入札方法には一般入札（General tenders）、業者を指定する制限入札（Limited tender）、国内企業だけに限定する現地入札（Local Tender）があり、調達金額が 100 万カタール・リアル（27 万 5,000 ドル）を超えない場合には現地入札を実施することが認められている²²。CTC が管轄する入札の情報については CTC のウェブサイトから入手できる。

民間病院の場合は、各病院の幹部や医師などからなる管理委員会や運営のトップに決定権がある。このため技術者や医療のバックグラウンドのある現地の販売チームの人材が、定期的に医師や幹部を対象に説明に向いて販促活動を行う必要がある。力のある代理店は公共部門と民間部門の両方にパイプを持っており、こうした代理店を通じて情報が入手できる。インタビューによれば、十分なアフターサービスが整っていることが重要で、3 年の保証期間を満たすことが入札の前提条件として求められるという。

(3) 諸外国企業との競争

「1.3-(3)外国企業・製品の状況」で見たように、米国企業の製品が全体の 3 分の 1 を占めているが、ドイツや英国の企業も強い。特に CT 装置や超音波診断装置、MRI 装置では現在のところ米国とドイツの企業が強みを発揮している。ただ、医療プロジェクトの拡大が見込まれているため参入機会は大きい。販売後のアフターサービス体制を整備しておくことが欠かせない。

(4) 有望分野

新病院や医療センターの建設ラッシュによって医療機器や病院用品が必要とされ、大規模な医療施設への販売経験がある企業にとっては機会が大きい。医療機器のほとんどの分野で安定的な成長が見込めることが示されているが、インタビューでは特に高度な機器への需要が拡大しており、患者のモニタリング装置などに高い成長が予想されているという。カタールでは糖尿病や心疾患が増えているため、こうした分野での機器・用具でも需要が見込まれている。ほかにも以下のような機器や分野が有望とされている。医療機器ではないものの、専門的な医療サービスや技術、医療関係者の訓練、専門出版物なども医療分野で求められている。

- 放射線医療機器全般
- 特殊な治療用機器・用品
- 検査機器全般

²² Central Tender Committee Law: <http://www.hmc.org.qa/hmcnewsite/tenders.aspx>
UK Trade & Investment – Doing Business in Qatar (October 2010) :
http://www.ukti.gov.uk/pt_pt/export/countries/asiapacific/middleeast/qatar/doingbusiness.html?null

- 手術用機器・用具

2.2 市場参入方法と留意点

(1) 現地ディストリビューターの特性と留意点

現地に拠点がない場合には代理店が必要となるが、代理店法によって保護される正規の代理店として活動できるのはカタール国籍者またはカタール国籍者が全額出資する企業だけである。この正規代理店はビジネス通商省の商事エージェント登録局（Commercial Agents Register）に登録しなければならない。また代理店はその契約についてもビジネス通商省への登録が義務付けられている。代理店契約の打ち切りは、法規により代理店への損害賠償の支払いが発生する。このため契約では弁護士に相談し、契約条件を慎重に検討する必要がある。代理店契約を締結せず、販売契約に留める方法も、リスク軽減策のひとつである。

(2) 見本市の内容と有効性

中東地域の他の市場と同様に見本市では、病院などの最終利用者が情報収集や企業とのコンタクトを持つことを目的に訪れている。ただアラブ首長国連邦(UAE)など近隣諸国で開催される大規模で国際的な見本市のほうが好まれている。

表 7 主な見本市

見本市の名称	開催地	2010・11年の開催期日	ウェブサイト
QMEDIC 2010 - 2nd Qatar International Medical and Hospital Show	Al- Istiqlal Road, West Bay Lagoon Area, Doha	2010年 5月4-6日	http://www.medical-events.com/congress/qmedic-2010-2nd-qatar-international-medical-and-hospital-show-9080
Qatar Health 2010	Doha Exhibition Centre	2010年 12月10-15日	http://www.qatarhealth.info
Molecular diagnostics and treatment	HMC(Hamad Medical Corporation), Education center, Doha	2011年 2月16-18日	http://www.hmc.org.qa/yeast
3rd Qatar Radiology Symposium QRS3	Hajar Auditorium - HMC Education center, Doha Sheraton Hotel, Doha	2011年 6月4-5日	http://www.hmc.org.qa/qrs3/contact.htm
2nd Qatari Ophthalmology conference on ocular trauma	Al sharq Village and Apa, Doha	2010年 11月25-27日	http://www.hmc.org.qa/soc

2.3 輸入・販売規制

カタールでは GCC 関税同盟の共通関税に基づき、輸入製品のほとんどに対して CIF 価格に対する 5% の従価税を課している。輸入業者に対して輸入ライセンスの取得が法律によって義務付けられているが、輸入ライセンスはカタール国籍者にのみ発行され、ビジネス通商省（Ministry of Business and Trade）への登録が必要である。このためカタールに拠点を持つ外国企業による全額出資企業は対象とならないが、カタール国籍者が 51% 以上を出資する LLC の場合にはカタール国籍者のパートナーを通じて取得することになる²⁵。通関に関する特定の要件に関する情報については、税関・港湾総庁（CPGA: Customs & Ports General Authority）から入手できる。

医療機器の輸入にあたっては最高保健評議会（SCH）の認可を受ける必要があり、製品カタログなどの情報を提出しなければならない。認可されればこれをビジネス通商省に提出して通関証明を発行してもらう。医療機器規制国際整合化会議（GHTF: Global Harmonization Task Force）創設メンバー²⁶のいずれかの国の規格に適合していれば問題はない²⁷。

²⁵ MGI “Doing Business in Qatar”: http://www.mgiworld.com/get.php/pdfs/doing_business/dbiqatar2006.pdf
UK Trade & Investment – Doing Business in Qatar (October 2010):
http://www.ukti.gov.uk/pt_pt/export/countries/asiapacific/middleeast/qatar/doingbusiness.html?nullt

²⁶ 米国、EU/EFTA、日本、カナダ、オーストラリア

²⁷ SCH への問い合わせに基づく。

3. 関係機関・企業リスト

3.1 主要ディストリビューターの概要

(1) Mannai Medical (Mannai Corporation QSC)

住所	Ramada Junction, Salwa Road, PO Box 76, Doha, Qatar
電話・ファックス	+974 4363977 / +974 4363967
ウェブサイト	http://www.mannaimedical.com/
主要取り扱い品目	Cardiac Surgery solution、Pneumatic tube system、CSSD Solutions、Diagnostic Imaging、Disposables、Hospital Supplies & Furniture
主要取り扱いブランド/メーカー	Park House、APC Cardiovascular、Pennine Healthcare、Natus、GE Healthcare

2000年にカタール最大の民間貿易会社として創立50周年を迎えた Mannai Corporation の医療部門。グループ全体の従業員数が3,000人にのぼる同社の一部門として、医療機器の販売や施設へのITソリューションの提案、および製品導入後のアフターサービスを行っている。顧客にはハマド医療法人、高保健評議会（SCH）、シドラ医療研究センター、またドーハを拠点とするQ-Tel透析センターやカタール心臓病センターをはじめとした大規模施設が名を連ねる。

医療部門の活動は、生体工学、ITソリューション、施設設備の3専門分野に分かれ、生体工学では心電計や、超音波、MRI、CT、X線をはじめとする画像診断機器など関連製品を取り扱い、ITソリューションでは、メーカーと一体となって顧客へのIT導入に対する提案などを行っている。また、施設設備では医療ガス配管設備や気送管設備、ナースコールシステムの設置などを手掛けている。

(2) Barzan Medical Supplies

住所	P.O Box 4961, Doha, Qatar
電話・ファックス	+974 4441 0270, +974 44430599 / +974 4443 0094
ウェブサイト	http://www.barzanmedical.com/
主要取り扱い品目	Medical imaging、Flexible endoscopy、Respiratory、Medical consumables
主要取り扱いブランド/メーカー	日立メディコ、ペンタックス、Philips Respironics、ConMed、Stallergenes

1995年にカタールで医療用品の販売を開始し、その後、医薬品や一般消耗品なども広く取り扱って事業を展開してきた。医療用画像関連製品、軟性内視鏡、呼吸器関連製品、医療用消耗品について特に市場に占めるシェアが大きい。そのほかにも化学薬品や試薬品などのラボ用品、リハビリ用品、病棟・手術室関連用品なども扱っている。

主な納入先にはハマド医療法人、アル・アハリ病院、国営石油会社診療所、国防軍病院、整形外科スポーツ医療病院（ASPETAR）などが挙げられ、そのほか多数の民間の診療所とも取引を行っている。

(3) Scitech Arabia Co. WLL

住所	P.O. Box 8359, Doha, Qatar
電話・ファックス	+974 4434140 / +974 4434148
ウェブサイト	http://www.scitecharabia.com/
主要取り扱い品目	Surgical instruments、Cardiology Equipments、Radio Immuno assay kits、Cardiac pacemakers
主要取り扱い ブランド/メーカー	Johnson & Johnson、Beckman/Coulter、Dade Behring、サクラファインテック、DIASORIN、Helena Lab

1980年、カタールでビジネスマンとして名高い Mr. Ali Bin Nasser Al-Misnad によって、当時のカタールではまだ始まったばかりであった医療部門および産業部門における流通業者として設立された。2000年には医薬品事業にも活動分野を広げ、現在では医療用品、ラボ用品、消耗品、工業装置と多様な製品をカタール国内の公共・民間両部門に納めている。国外へも活動範囲を広げつつあり、湾岸地域のみならず中東やアフリカ、東アジアへの進出を目指している。

医療部門では手術関連器具や心臓関連製品などの医療機器をはじめ、ラボ用品を主に取り扱っている。仕入れ先は米 Johnson & Johnson をはじめ全世界に広がり、日本のメーカーではサクラファインテックの病理学や細胞学関連製品を扱っている。

(4) Gulf Engineering & Technical Services (Gentech)

住所	P.O.Box 8960, Doha, Qatar
電話	+974 4868100
ウェブサイト	http://www.gentech-qa.com/
主要取り扱い品目	Diagnostic imaging equipment、Sterilizers & autoclaves、Medical gas systems、Lithotripters、Microscopes、Laboratory equipment、Refrigerators & freezers、Safety cabinets、Shelving system、Heart-lung machines、Ventilators & incubators
主要取り扱い ブランド/メーカー	3M、Bard、オリンパス、サンヨー、Hollister、Wardray、Teleflex (Hudson)

1983年の設立。医療、石油・ガス、教育、政府、産業部門への製品を販売する大規模代理店の一つである。特に医療部門は設立当時からマーケット・リーダーとしての地位を確立し、3M やオリンパス、サンヨーなどの主要仕入れ先メーカーとは数十年の取引関係がある。同部門での取り扱いには、放射線防護設備や病院・診療所設備、ラミネート加工、ラボ設置品の設計などのサービスを含む。

顧客はハマド医療法人、高保健評議会（SCH）、アル・アハリ病院、カタール大学をはじめ、民間の病院や診療所など長きにわたる取引関係を維持している。製品の設置、予防保全や修理、出張トレーニングなど技術面でのサービス体制を整えることによって取引先からの信頼を得ている。そのほか製品知識や取扱いに関するセミナーやプレゼンテーションも行う。また、海外の市場コンサルタントとのネットワークも持ち、中東・アフリカ地域で商社として活動する日本の太知ホールディングズもその一つである。

3.2 ディストリビューター、関連政府機関、業界団体のリスト

以下にカタールの主要なディストリビューター、関連政府機関、業界団体のリストを示す。

表 8 カタールの医療機器の主要ディストリビューター

企業名	取扱い ブランド/メーカー	取扱い製品	電話番号/ ファックス	ウェブサイト	Email	所在地
Khalid Scientific Co. W.L.L.	ニコン	Cardio-Vascular X-Ray Imaging Equipment	+974 4417371	http://www.khalidscien tific.com	ksc@qatar.net.qa	Sheikh Khalid Building, Gulf Street, P.O Box 4349, Doha Qatar
	Salter Philips Abbot Vicks Maquet ERBE Zoll Arjo	Computed Tomography Imaging Equipment Ultrasound Diagnostic Imaging Equipment General X-Ray Imaging Equipment/MRI Equipment Healthcare Informatics Nuclear Medicine Imaging Equipment				
Aamal Medical Co.	Karl Storz	HIS System	+974 4363977 (F) +974 4363967	http://www.aamalmed. com/	aamalmed@qatar.net. qa	PO BOX 919 Doha, Qatar
	Covidien	ERP Solutions for Health Care, Integrated Operating Theaters				
	Cardinal Health	Total Integrated Pharmacy Robotic Systems				
	Fresenius	Endoscopy Solutions				
	GE Healthcare	Surgical Staplers & Sutures				
	Lumenis	Electro Surgery & Vessel Sealing				
	Atoms	Patient Monitoring Systems				
	Alcon	Anesthesia Workstations				
	Storz Medical	Infusion Systems				
	Varian Medical System	Radiation Oncology Radiology PACS				
Nasser Bin Khaled & Sons Company - Projects Promotion Medical Equipment	Smith Medical	Dental equipment Dental X-ray equipment	+974 4316285	http://www.nbks.com	nbks.medical@qatar.n et.qa	P.O.Box 318 Doha, Qatar
	Hill Rom	Laboratory products				
	Cosmed	Physiotherapy products				
	Cybex	Pathology products Biopsy products				
	Cryonic	IV products				
	Herman miller	Surgical instruments				
	h/p/cosmos medical	Medical disposables Medical gases				
	Airsep	First aid supplies				
		Infusion pumps Syringe pumps Oxygen concentrators Pulse oximeters				

企業名	取扱いブランド/メーカー	取扱い製品	電話番号/ファックス	ウェブサイト	Email	所在地
Al-Danah Medical Co.W.L.L	東芝メディカルシステムズ	CT MRI Ultrasound X-ray	+974 4691 122	N/A	aldanah@qatar.net.qa	Salwa Road, Nasser Bin Khaled, commercial complex POBox: 14485
Barzan Medical Supplies	日立メディコ ハンタックス Philips Respiration ComMed Stallergenes	Medical imaging flexible endoscopy Respiratory & medical consumables Ultrasound, MRI, CT Chemicals Reagent	+974 44410270 +974 44430599 (F) +974 4443 0094	http://www.barzanmed ical.com/	barzanhi@qatar.net.q a	P.O Box 4961 Doha, Qatar
Ali Bin Ali Group	Kodak Medtronic Minimed Siemens Straumann 3M	Surgery Diagnostic Cardiology Orthopedic	+974 44469888 (F) +974 44369911 (医療機器部門) +974 44863457 (F) +974 44882585	http://www.albinali.co m	aba@albinali.com	Ali Bin Ali Building Airport Street P.O. Box 75 Doha, Qatar
Ebn Sina Medical Company	Lifescan GE Healthcare Karl Storz Covidien Carefusion Fresenius Varian	Medical Dental, laboratory, Scientific equipment Disposables	+974 441 7953 (F) (+974 435 3617)	http://www.ebnsina.co m	info@ebnsina.com	AL Baladiya St., Area 18 St. Regency Business Center P.O. Box 337 Doha, Qatar
Sada International	Aspen Medical 町田製作所 Alcon Laboratories イナミ Gyrus ACMI Explorent Gmbh Dr Derm ニテック MSD Hoya ConBio Exmoor Plastics Ltd 興和	Manual & Electronic Wheelchairs Catheter Surgical and diagnostic equipment and devices used in: Ophthalmology Dermatology Neurosurgery, Orthopedics Cardiology, Plastic Surgery	+974 431 7879 (F) +974 4431210	http://www.sadaqatar. com	info@sadaqatar.com	P.O Box 24279 Doha, Qatar
Al Amin Medical Instruments Company Ltd. (AMICO)			+974 4319329 (F)+974 4319330	http://www.amicogroup .com	qatar@amicogroup.co m	P.O.Box 24033 Doha Qatar

企業名	取扱いブランド/メーカー	取扱い製品	電話番号/ファックス	ウェブサイト	Email	所在地
Al Balagh Trading & Contracting Company LLC	N/A	Medical Lasers Dialysis equipment & consumables Diagnostic Instruments & Accessories Electro surgery equipments	+974 44667714/15/16 (F)+ +974 44660040	www.albalagh.com	albalagh@albalagh.com	D-Ring Road, Al Hlial Area Doha, Qatar.
Gulf Engineering & Technical Services (Gentech)	3M Health Care KLS Martin GmbH オリンパス サンヨー	X-ray equipment Pulmonary function products Anaesthesia machines Microscopes Medical disposables Dialysis products Medical refrigerators/freezers	+974 4868100	www.gentech-qa.com	N/A (ウエブフォームから対応)	P.O.Box 8960 Doha Qatar
Darwish Trading - Medical Equipment & Instrumentation	日本光電 Oxford Medical Technogym Arjo Interacoustics Brue & Kjaer	ECG EEG Furniture Hearing testing Hearing Aids	+974 4422781 (F)+974 4417599	http://www.darwish-group.com/dtc2004/medical_equipment.html	dtcinstelec@darwish-trading.com	P. O. Box 92, Doha, Qatar
Mannai Medical (Mannai Corporation QSC)	Park House APC Cardiovascular Pennine Healthcare Natus GE Healthcare	Cardiac Surgery solution Pneumatic tube system CSSD Solutions Diagnostic Imaging Disposables Anaesthesia units, ECG Incubator, Phototherapy Ventilator Patient monitor, Vital Sign Monitor Pneumatic tube system Neurosurgery & Cardiac surgery solution Wound care products PET CT Hospital Supplies & Furniture	+974 445 58888 +974 4363967 (F)	http://www.mannaimedical.com/ http://www.mannaimedical.com/qa	info@mannaical.com	Ramada Junction, Salwa Road PO Box 76 Doha Qatar
Scientific & Technical Services	DiaMed Sebra 伊藤超短波 二フ口 Ciro Flocchetti Muller Instrumente Medizintechnik GmbH	Physiotherapy (Ultrasound, Microwave, Shortwave, Magnetic field, Electric stimulator) Refrigerators Surgical instruments Sterilizing containers Blood banking devices Haemostasis reagents	+974 4365624 (F) +974 4365625	http://www.sts.com.qa/index.htm	sts@qatar.net.qa	P.O.Box : 12 Doha Qatar

企業名	取扱い ブランド/メーカー	取扱い製品	電話番号/ ファックス	ウェブサイト	Email	所在地
Scitech Arabia Co. WLL	Johnson & Johnson Randox – Laboratories Helena Lab DIASORIN St. Jude Medical	Cardiac pacemakers Diagnostic Reagents Surgical instruments	+974 4434140 (F) +974 4434148	http://www.scitecharabi a.com/	scitech@qatar.net.qa (医療・産業・科学部 門) arun@scitecharabia.c om	P.O. Box 8359, Doha, Qatar
Al Tafa ol Trading Est.	Medpharma	Medical equipment, Pharmaceuticals	+974 465 2773 +974 4652378 (F) +974 4651681	http://www.altafaolqat ar.com	shsaoud2@qatar.net. qa info@altafaolqatar.co m	P.O. Box : 22019, Doha, Qatar
Trans Gulf for Technology	島津製作所	Chromatography Testing instruments TOC analyzers & environmental	+974 4879517 (F) +974 4879523	N/A	transgulf@qatar.net.q a	P.O.Box 11127, Doha, Qatar
Techno Blue (Blue Salon)	富士フイルム	CR systems Imaging device X-ray films	+974 4466175 (F) +974 4479053	http://www.techno- blue.com/index.php	info@techno- blue.com technoblue@qatar.net .qa	P.O. Box 6255 Doha, Qatar

表9 カタールの医療機器関連の政府機関および業界団体

機関名	電話番号	ファックス	ウェブサイト	Email	所在地
最高保健評議会 (SCH: Supreme Council of Health)	+974 44070000	n.a	http://www.sch.gov.qa/sch/En	info@sch.gov.qa	PO Box: 42 Doha, Qatar
ハマド医療法人 (HMC: Hamad Medical Corporation)	+974 44392222 +974 44392012 +974 44392013	n.a.	http://www.hmc.org.qa/hmcnewsite/default.aspx	webmaster@hmc.org.qa	Hamad Medical Corporation P.O.Box 3050 Doha, Qatar
中央入札委員会 (CTC: Central Tender Committee)	+974 44378111	+974 44439360	http://www.ctc.gov.qa/main-en.aspx	ctc@qatar.net.qa	P.O.Box: 1908 Doha, Qatar
Qatar National Cancer Society (QNCS)	+974 4478128	+974 4478102	http://www.qnccs.org.qa/	info@qnccs.org.qa	22944 Doha Qatar
QATAR CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY	+974 4559111	+974 44661728	http://www.qcci.org	info@qcci.org	P.O. BOX NO.402, Doha, Qatar