

クウェートの医療機器市場

2011年3月

日本貿易振興機構（ジェトロ）

ドバイ事務所

<免責事項>

ジェトロは、本報告書の記載内容に関して生じた直接的、間接的、あるいは懲罰的損害および利益の喪失については、一切の責任を負いません。これは、たとえ、ジェトロがかかる損害の可能性を知らされていても同様とします。

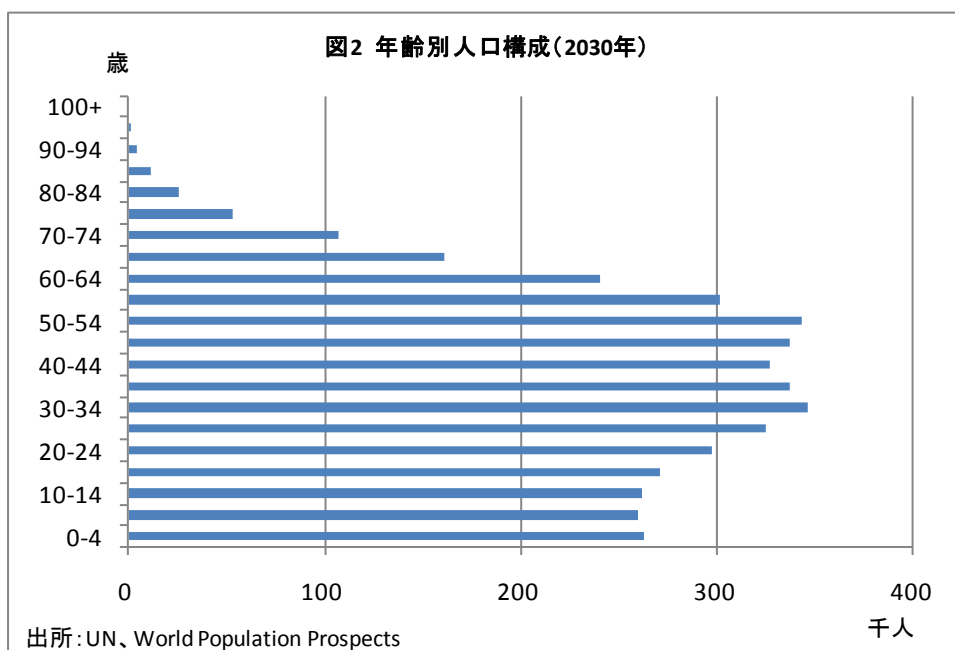
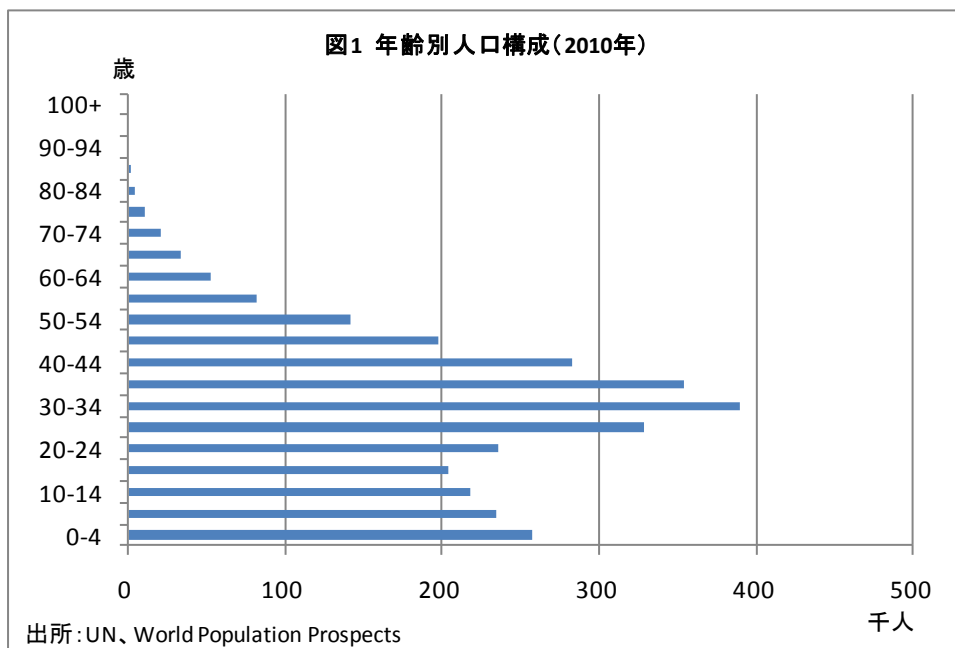
目次

1. 市場概況.....	1
1.1 主要指標.....	1
1.2 医療政策と制度の概要.....	3
(1) 医療政策.....	3
(2) 医療制度の概要.....	3
1.3 医療機器市場の概要.....	6
(1) 市場規模と見通し.....	6
(2) 製品の売れ行きの特徴.....	7
(3) 外国企業・製品の状況.....	8
1.4 主要プロジェクト.....	9
2. 市場参入への基礎情報.....	10
2.1 市場の特性.....	10
(1) 流通システム.....	10
(2) 調達方法・慣行.....	10
(3) 諸外国企業との競争.....	11
(4) 有望分野.....	12
2.2 市場参入方法と留意点.....	12
(1) 現地ディストリビューターの特性と留意点.....	12
(2) 見本市の内容と有効性.....	12
2.3 輸入・販売規制.....	13
3. 関係機関・企業リスト.....	14
3.1 主要ディストリビューターの概要.....	14
(1)Advanced Technology Company.....	14
(2)Yusuf Ibrahim Alghanim and Company - YIACO.....	14
(3)Bader Sultan & Bros. Co. W.L.L. (BSBC).....	15
(4)Tareq Company.....	16
(5)Al-Essa Medical & Scientific Equipment Co. W.L.L.....	16
3.2 ディストリビューター、関連政府機関、業界団体のリスト.....	17

1. 市場概況

1.1 主要指標

クウェートの人口は 305 万 2,000 人で（国連 World Population Prospects）、うち自国民は 3、4 割程度であり、外国人男性の労働者が多いことから、20 代後半から 40 代前半が多い人口構成となっている。2010 年時点での高齢者人口（65 歳以上）の割合は 2.3%（7 万 1,000 人）で、2030 年には 8.5%（1 万 9,500 人）、2050 年には 19.5%（102 万 2,000 人）に上昇すると予想されている。



出生時平均余命は表 1 のとおりで、1990 年から 2000 年にかけて男性は 6 歳、女性は 4 歳上昇した。調査対象 8 カ国の中で、男性は最長、女性はアラブ首長国連邦 (UAE) の 80 歳に次ぐ 2 番目で、世界平均 (2008 年は男性 66 歳、女性 70 歳、男女合計 68 歳) を大きく上回っている。

表 1 出生時平均余命 (歳)

	1990 年	2000 年	2008 年
男性	72	75	78
女性	75	76	79
男女合計	73	76	78

出所：世界保健機関 (WHO) World Health Statistics 2010

医療支出の状況は、表 2 のとおりである。2000 年から 2007 年にかけて、医療費の対 GDP 比、政府医療支出の対歳出比はともに低下した。一方、医療費における政府支出と民間支出の割合は変化がなく、引き続き 8 割近くを政府支出が占めた。

表 2 医療支出

	2000 年	2007 年
医療費の対 GDP 比 (%)	3.0	2.2
医療費における政府支出 (%)	77.5	77.5
医療費における民間支出 (%)	22.5	22.5
政府医療支出の対歳出比 (%)	6.7	5.4
1 人当り医療費 (US ドル平均レート)	504	901
1 人当り医療費 (購買力平価 US ドル)	736	814
1 人当り政府医療費 (US ドル平均レート)	391	698
1 人当り政府医療費 (購買力平価 US ドル)	570	631

出所：世界保健機関 (WHO) World Health Statistics 2010

医療従事者数、病床数は表 3 のとおりで、1 万人当たり医師数、同看護師・助産師数、薬剤師数は世界平均 (各 14 人、28 人、4 人) を上回るが (歯科医師数は世界平均と同じ 3 人)、同病床数は世界平均 (27 床) で、本調査対象 8 カ国中ではイラン (14 床) に次いで低く、医療施設の拡大の余地が大きい。

表 3 医療従業者、病床数

	人数	1 万人当り
医師	4,840	18
看護師および助産師	9,940	37
歯科医師	810	3
薬剤師	1,340	5
病床数 (1 万人当り)		18

出所：世界保健機関 (WHO) World Health Statistics 2010

1.2 医療政策と制度の概要

(1) 医療政策

クウェートは中東地域でも最新の医療基盤を持つ国の一つである¹。医療の計画立案は総合的な社会経済開発計画の一部として以下の3原則に基づいており、中長期および短期の医療目標を設定している²。

- 国民の健康維持と促進
- 国民の肉体的・精神的健康および国民の社会福祉の向上
- 疾病率、障害および死亡率の可能な限りの低下

医療制度は公共・民間の両部門からなり、医療サービスの80%以上を、保健省（MOH：Ministry of Health）を中心とする公共部門が提供している。保健省は医療ネットワークの確立、機能に責任を持つほか、医療サービスに関する計画の策定、資源の配分、規制・監督・評価を担っている。このほか公共部門では福祉労働省が管轄する病院をとおして障害者や高齢者に医療を提供するほか、防衛省やクウェート国営石油会社（Kuwait Oil Company）が独自の病院を持ち、それぞれの従業員に医療サービスを提供している。民間部門も規模は小さいものの急速に拡大している。

保健省とクウェート国民議会の保健委員会は、医療分野で改革計画を策定している。この改革法案にはクウェート国民のための健康保険制度や医療サービスの規制監督当局として「保健局（Health Authority）」を設立することなどが盛り込まれている³。

なお2008年の国内の総医療支出額7億9,300万クウェートディナール（28億4,500万ドル）のうち、政府の支出は76.8%に当たる6億900万クウェートディナール（21億8,500万ドル）で、政府支出の全額が保健省によるものだった⁴。

(2) 医療制度の概要

クウェートの医療制度の概要を図3に、公共部門と民間部門の医療機関の数や病床数、外来患者数を4に示した。

¹ WHO-EMRO –Kuwait - Health Systems Profile-“Health System Organization- 4.4”
<http://gis.emro.who.int/healthsystemobservatory/main/Forms/CountryInfo.aspx?Country=KUWAIT>

² Kuwait-info, Health Overview: http://www.kuwait-info.com/a_health/health_overview.asp

³ Kuwait Health Initiative (KHI) –news (2010年11月19日):<http://www.q8health.org/news>

⁴ WHO-Country health information: <http://www.who.int/nha/country/kwt/en/>

図3 クウェートの医療制度

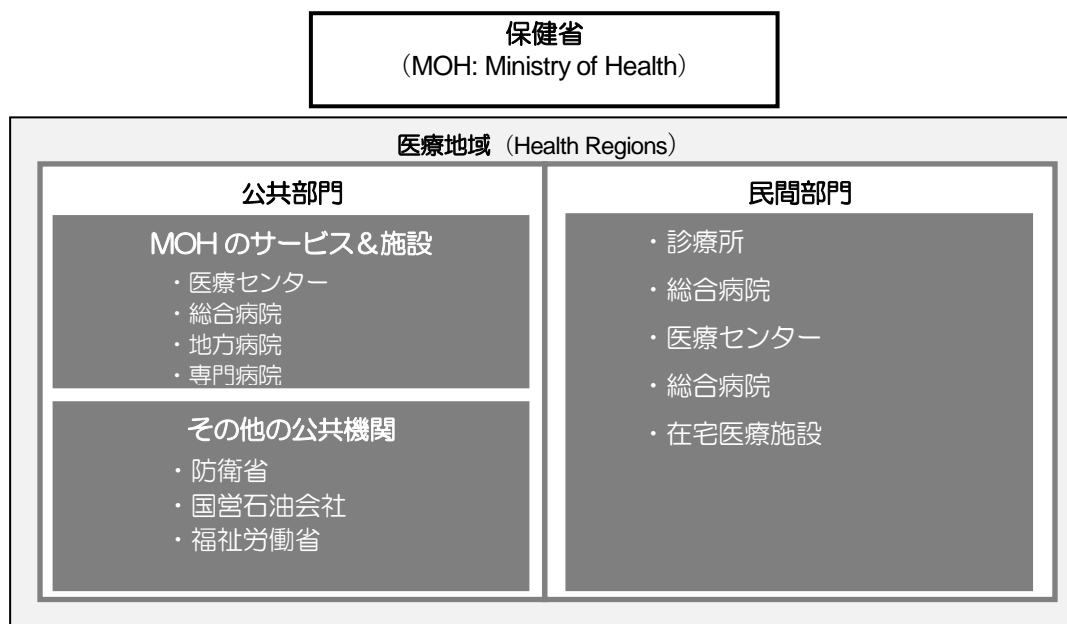


表4 クウェートの医療機関と病床数・外来患者数の推移（2006～2008年）

	2006年	2007年	2008年
公共部門			
病院・サナトリウム	15	15	15
医療センター	78	77	78
病床数	5,149	5,424	5,614
外来患者数 (人)	1,852,557	1,805,555	1,950,247
民間部門*			
病院・サナトリウム	8	8	8
病床数	462	488	687
外来患者数 (人)	989,524	1,073,933	1,390,525
石油会社傘下の医療機関			
病院	3**	3	3
病床数	191	191	193
外来患者数 (人)	491,105	522,213	545,664

注) *民間部門のクリニックのデータはない

**アフマディ病院 (Ahmadi Hospital)、テキサコ病院 (Texaco Hospital)、クウェート国営石油会社 (KNPC) 病院 (Kuwait National Petroleum Company Hospital) の3カ所

出所: State of Kuwait Central Statistical Office "Statistical Review 2010 - 33rd edition"

(<http://mopweb4.mop.gov.kw>)

①公共部門

医療制度は、プライマリケア（一次医療）、二次医療、三次医療の3段階で構成され、プライマリケアは国内に点在する78カ所のプライマリケア・センター（医療センター）が、一般・家

庭診療、妊産婦および小児医療、糖尿病治療、歯科治療、予防医療、学校医療サービス、介護医療を提供している。二次医療は 6 カ所の総合病院で、三次医療は国立専門病院で提供している⁵。

クウェートでは医療の提供を 5 地域 (Health Region) に分割し⁶、それぞれの地域を総合病院が管轄し、総合病院にプライマリケアから紹介するシステムをとっている。医療制度の地域化により医療サービスを以前よりも効果的に提供できるようになった。各地域の医療センターと総合病院、専門病院が地域内でネットワークを構成し、保健省はこの医療ネットワークの機能を管轄している。こうした医療ネットワークは中東地域でも最高水準の一つである。各地域の総合病院は以下のとおりである。それぞれの総合病院では外来医療および 24 時間体制の緊急医療が行われている。このほかに心疾患から神経外科や癌治療までを扱う専門病院もある

- アミリー病院 (Amiri Hospital、クウェート市)
- ジャハラ国立病院 (Jahra Hospital、ジャハラ)
- ファルワニヤ病院 (Farwaniyah Hospital、ファルワニヤ)
- ムバラク・アルカブール病院 (Mubarak Al-Kabir Hospital、ジャブリア)
- アダン病院 (Adan Hospital、ファハヒール)

専門病院

クウェートには以下をはじめとする専門病院がある⁷。

- Obstetrics (delivery) hospital (産婦人科)
- Chest hospital (肺疾患)
- Psychiatric hospital (心的障害)
- Ibn Sina hospital (神経科)
- Razi hospital (熱傷)
- Kuwait Center for Allergies (アレルギー)
- Kuwait Cancer Control Center (癌診断・治療)
- Hearing Impairments Center (聴覚障害)
- Hamed Al-Essa Transplant Center: (臓器移植)
- Sulaibikhat hospital (理学療法・リハビリテーション)

公共部門の病院や医療センターでは、クウェート国民なら無料で医療サービスを受けることができる。公共部門の医療機関が提供する処方薬についても無料となっている⁸。

⁵ Kuwait-info, Health Overview: http://www.kuwait-info.com/a_health/health_overview.asp

⁶ Kuwait-info, Health Health Care: http://www.kuwait-info.com/a_health/health_care.asp

⁷ Kuwait-info, Health Health Centres: http://www.kuwait-info.com/a_health/health_care.asp

⁸ Kuwait-info, Health Health Care: http://www.kuwait-info.com/a_health/health_care.asp

② 民間部門

民間の病院は表 4 のように 8 カ所と石油会社の 2 カ所（3 カ所のうち国営 KNPC の病院 1 カ所を除く）の合わせて 10 カ所の総合病院・専門病院のほか、診療所（クリニック）が多数ある。提供される医療の水準と診察料については政府による監督を受けている。

③健康保険制度

前述のように医療改革の策定が進められており、この中にはクウェート国民を対象とする健康保険制度も盛り込まれている。

1.3 医療機器市場の概要

(1) 市場規模と見通し

①市場規模・輸入動向

クウェートでは医療機器のほぼ全量を輸入に依存しているので、医療機器の輸入動向によって市場規模の動きを見ていく。国連の商品貿易データベース（UN Comtrade）をもとにした医療機器の主要品目の輸入統計では、医療機器の輸入額は表 5 に示したように 2008 年で約 1 億 2,070 万ドルである。2006 年から 2008 年までの 3 年間で見ると、2007 年にやや落ち込んでいるもの 2008 年は前年比 28.4%増と大幅に増えており、2008 年の輸入額を 2006 年と比べても 20.2%拡大している。

過去には海外で治療を受けるクウェート国民も多かったとされるが、民間の診療所や病院が急増して高水準の医療機器が整備されてきている。これは、コンピューター断層撮影（CT）装置を含めた放射線医療機器（エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器）や走査型超音波装置、磁気共鳴画像診断（MRI）装置の輸入額の拡大にも表れている。なおインタビューによれば、2009 年から輸入額はやや低迷したもようだが、2011 年には 2008 年以前の水準を上回ると予想する声もある。

表5 クウェートの主な医療機器の輸入額の推移（2006～2008年）

（単位：千ドル）

HSコード	品目	2006年	2007年	2008年
9012	顕微鏡（光学顕微鏡を除く）および回折機器	171	169	1224
9022	エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器	30,327	24,680	30,057
902212	コンピュータ断層撮影装置	(4,830)	--	(4,422)
9402	医療用又は獣医用の備付品（例えば、手術台、検査台、機構付きベッド及び歯科用いす）	10,344	12,049	16,729
901811	心電計	3,795	1,927	1,669
901812	走査型超音波診断装置	2,352	5,057	8,045
901813	磁気共鳴画像診断装置	3,231	1,052	4,500
901819	医療用又は獣医用の機器/診断用電気機器/その他機器（超音波診断装置）	6,253	6,033	8,384
901831	注射器	9,191	4,024	3,319
901832	金属製の管針及び縫合用の針	1,007	2,199	1,795
901850	医療用又は獣医用の機器/その他の機器（眼科用）	4,023	6,418	6,252
901890	医療用又は獣医用の機器/その他の機器（外科用など）	27,191	27,151	34,347
901920	オゾン吸入器、酸素吸入器、エアゾール治療器、人工呼吸器 その他の呼吸治療用機器	2,495	3,238	4,376
合計		100,379	93,997	120,697

注：コンピュータ断層撮影装置の輸入額はHSコード9022（エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器）の輸入額に含まれる

出所：UN Comtrade

③市場の見通し

インタビューなどを総合すると、クウェートの医療市場は今後数年間に20～25%の成長が見込まれている。これから計算すると5年後の2015年には2～3億ドルの規模になる。今後数年内に画像診断機器、臨床機器を中心に新たな機会が生まれると予想される。この背景には次の点が挙げられる。

- 新規プロジェクトの拡大：クウェート政府は病院新設に2010年から5年間で合わせて12億クウェートディナール（約42億ドル）ことを決めており（「1.4 主要プロジェクト」参照）、民間病院の新たなプロジェクトも見込まれる。
- 国内医療の整備：上記のプロジェクトは政府が国内の医療施設を充実させて海外で治療を受ける必要がないようにすることを目指したものである。
- 医療水準の向上：クウェートでは糖尿病や癌の罹患率が高まっており、現在では医療の質が課題となってきており、国民の関心事も医療水準となっている。

(2) 製品の売れ行きの特徴

表5に示したように、CT装置を含む放射線医療機器（エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器）が全輸入額の約4分の1を占めている。また、2006年から2008年

の間に走査型音波診断装置の輸入額は3.4倍に増え、磁気共鳴画像診断（MRI）装置も2007年に落ち込んだものの2008年は2006年に比べて約40%拡大している。インタビューによれば、需要が高い製品としては整形外科関連、外傷医療関連、眼科関連、心臓関連、癌診断の各機器や放射線機器、手術用具などが挙げられ、ヘルスケア・インフォメーションの領域における機器も重要となってきている。

(3) 外国企業・製品の状況

2008年の主要機器の輸入額1億2,700万ドルについて各国の内訳を見ると、米国は約4億8,300万ドルで全体の40%を占め、2位のドイツ（全体の16%）を大きく上回って圧倒的な存在感がある。3位はフランスで5.8%、以下、英国が5.7%、イタリアと日本が各4.4%、中国が2.8%の順である。6には各主要機器の輸入額について上位3位までの輸入元の内訳を示した。

表6 クウェートの主な医療機器の輸入額の輸入元別内訳（2008年）

（単位：千ドル）

HS コード	品目	輸入額	主要輸入元					
			1位	金額	2位	金額	3位	金額
9012	顕微鏡（光学顕微鏡は除く。）及び回折機器	1,224	フランス	1,051	アイルランド	99	日本	13
9022	エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器	30,057	米国	17,034	ドイツ	4,204	フランス	2,374
902212	コンピュータ断層撮影装置	(4,422)	米国	(1,961)	ドイツ	(1,257)	中国	(744)
9402	医療用又は獣医用の備付品（例えば、手術台、検査台、機構付きベッド及び歯科用いす）	16,729	米国	4,729	ドイツ	2,465	英国	2,403
901811	心電計	1,669	米国	891	ドイツ	209	スイス	134
901812	走査型超音波診断装置	8,045	ドイツ	2,074	ノルウェー	1,730	米国	1,706
901813	磁器共鳴画像診断装置	4,500	オランダ	1,474	ドイツ	1,233	米国	1,144
901819	医療用又は獣医用の機器/診断用電気機器/その他機器（超音波診断装置）	8,384	米国	4,699	ドイツ	538	メキシコ	472
901831	注射器	3,319	スウェーデン	606	米国	399	ドイツ	353
901832	金属製の管針及び縫合用の針	1,795	米国	822	スペイン	175	メキシコ	174
901850	医療用又は獣医用の機器/その他の機器（眼科用）	6,252	米国	2,525	日本	1,312	ドイツ	516
901890	医療用又は獣医用の機器/その他の機器（外科用など）	34,347	米国	12,310	ドイツ	7,020	英国	2,915
91920	オゾン吸入器、酸素吸入器、エアゾール治療器、人工呼吸器その他の呼吸治療用機器	4,376	米国	2,050	ドイツ	448	中国	364
合計		120,697						

注：主要輸入元は、「不明」を除く

コンピュータ断層撮影装置の輸入額はHSコード9022（エックス線、アルファ線、ベータ線又はガンマ線を使用する機器）の輸入額に含まれる

出所：UN Comtrade

輸入元の順位には年によって変動があるものの、米国がほとんどの製品で首位を占め、これにドイツが続いている。主な医療機器の特徴は以下のとおりである。上位3カ国が全体に占める割

合は、MRI 装置で約 86%、走査型超音波診断装置で約 68%、CT 装置で約 90%、放射線医療機器全体で約 79%となっており上位 3 カ国のシェアが高い。なお、眼科用機器では日本が一定のシェアを確保している。

- CT 装置：米国とドイツの企業で 7 割以上を占める。
- CT 装置を含めた放射線医療機器：米国が全体の約 57%と圧倒的に強い。
- MRI 装置：フィリップに代表されるオランダの企業が強く、ドイツや米国の企業がほぼ同じ販売規模で続く。
- 走査型超音波診断装置：ドイツが首位にあるものの、ノルウェーと米国の企業も同じ販売規模で続く。

1.4 主要プロジェクト

公共事業省と保健省は新たに病院を 8 カ所建設する計画を承認しており、2010 年から 5 年間で合わせて 12 億クウェートディナール（約 42 億ドル）を投じることを決定している⁹。進行中の大規模なプロジェクトとして以下のようなものがある。

- **ジャビール・アハマド・アル・ジャビール アル・サバーハ病院¹⁰**

ジャビール・アハマド・アル・ジャビール アル・サバーハ病院（Jaber Ahmed Al-Jaber Al-Sabah Hospital）には 10 億 6,000 万ドルが投資されており、2012 年末に完工の予定である。床面積は 27 万㎡で病床数は 1,120 床に上る。総合的な医療サービス診断・治療サービス、外傷センター、緊急治療、外来医療、歯科、産婦人科、入院治療からなる総合的な医療サービスを行う予定で、各国の代表者専用の VIP 病棟も併設される¹¹。

- **Al-Aqeelah Area 地区医療センター（Medical Center at Al-Aqeelah Area）**

公共事業省による 400 万ドルを投資したプロジェクト。2011 年春頃に完工を予定している¹²。

⁹ BiomedMe/ Middle East Healthcare Intelligence : http://biomedme.com/countries/kuwait/kuwait-health-contractors-congress-to-be-held-from-11th-april_5898.html

¹⁰ <http://www.jaberalahmadhospital.com/en/index.php>

¹¹ Construction Week Online Middle East:
http://www.constructionweekonline.com/projects-59-jaber_ahmed_al_jaber_al_sabah_hospita

¹² Construction Week Online Middle East:
<http://www.constructionweekonline.com/projects-334-medical-centre-at-al-aelelah-area>

2. 市場参入への基礎情報

2.1 市場の特性

(1) 流通システム

クウェートでは外国製品は現地の代理店を通じた販売が基本となる。これは公共調達ではクウェート人やクウェート企業の代理店しか入札に参加できないうえ、後述するように輸入業者はクウェート人またはクウェート人・企業が全額出資する企業に限られているためである。また現地の事情に通じた販売活動が必要で、製品の配送などでも代理店に委託するのが効率的である。

年間のメンテナンス契約によるアフターサービスの提供が不可欠で、スペア部品や技術者などを揃えてアフターサービス体制をとっていることが重要である。民間病院へのインタビューによれば、アフターサービスが不十分なことや機器の故障の際に不親切な対応に対する不満があり、緊急を要する機器では迅速に交換してもらえるサービスなどが期待されている。これまでの不十分な対応の経験から有名ブランド以外の機器を購入することには消極的な傾向にある。

現地の販売業者へのインタビューによれば、現地の事情に精通したクウェート在住者が率いるマーケティング・チームが効果的とされ、そのためにはクウェートに拠点を設立することも検討する必要がある。

なおクウェートでは商法の規定により有限責任会社（LLC: Limited Liability Company）や非公開株式会社（KSC Closed: Closed Kuwait Joint Stock Company）の企業を設立する場合には、クウェート人やクウェート企業が株式の 51%以上を保有することが義務付けられている。ただし外国資本の直接投資に関する 2001 年の法規（外国投資法: Foreign Investment Law）により、閣僚会議（Council of Ministers）が決定する特別プロジェクトについては外国企業が全額出資で企業を設立することができる¹³。なお、外国企業が支店を設けることも可能である¹⁴。

(2) 調達方法・慣行

政府の公共調達¹⁵の入札は公共入札法（1964 年制定、1970 年と 1977 年に改正）で規定されている。これによれば 5,000 クウェートディナール（約 1 万 8,000 ドル）を超える調達については、中央入札委員会（CTC: Central Tenders Committee）を通じて行うことが義務付けられている。入

¹³ Kuwait Government Online – Introduction on doing business in Kuwait:
http://www.e.gov.kw/sites/KGOEnglish/Portal/Pages/Visitors/DoingBusinessInKuwait/GoverningBody_OverView.aspx#

¹⁴ National Bank of Kuwait (NBK) “Doing business in Kuwait”(January 2010):
[http://www.kuwait.nbk.com/investmentandbrokerage/researchandreports/\\$Document/DoingBusinessinKuwait/en-gb/MainCopy/\\$UserFiles/DBIKJan2010.pdf](http://www.kuwait.nbk.com/investmentandbrokerage/researchandreports/$Document/DoingBusinessinKuwait/en-gb/MainCopy/$UserFiles/DBIKJan2010.pdf)

¹⁵ Kuwait Business: <http://www.kuwaitiah.net/business.html>, Kuwait Government Online（同上）

札できるのはクウェート人およびクウェート企業に限られ、こうした入札参加者はクウェート商工会議所と通商産業省に登録していなければならない。このため外国企業は、クウェート人やクウェート企業の代理店を通じて入札に参加することになる。ただし、この公共入札法は防衛省の調達には適用されない。

医療機器では保健省が傘下の各病院からの要請で必要とする仕様や条件を策定し、事前に資格のある企業について検討する。入札の公告から入札前の会合、条件や仕様の変更などは公報「Al-Kuwait Al-Youm」に掲載される。通常、技術的仕様を満たしたうえ最低価格で入札した業者が選ばれる。現地の製造業者の場合は価格が最低価格の入札者より10%を上回る範囲までなら優先的に選ばれるが、医療機器では現地生産がほとんどないため問題とならない。ただ、他の湾岸協力会議（GCC）諸国の製造業者の場合にも5%の価格優遇の措置がある¹⁶。

公共部門の病院やクリニックの場合、意思決定者は管理委員会で、ここが保健省の調達にも一定の影響を持つ。こうした管理委員会は医者や保健省のスタッフなどで構成されている。一方、民間の病院やクリニックの意思決定者は、通常は運営管理を握る最高経営責任者で、施設のオーナーから権限を与えられている¹⁷。このため販売促進活動では民間病院なら最高経営責任者、公共部門の病院なら管理委員会が対象となる。インタビューによれば、病院やクリニックでは、機器の効果についての技術的な説明を行うプロモーション用のセミナーも開かれているという。

民間病院からの受注ではインタビューから以下のような点が指摘されている。

- 顧客はブランドの確立した機器の利用を好む傾向にあり、特に有名病院などは、こうしたブランドを選択している。逆に新たなブランドを採用するという冒険をしない。
- 現地で確立された有名ブランドの場合は、新たに開設された病院などへの販売でもそれほど努力は必要とされない。
- アフターサービス体制が確立されていることが決め手となる。また、契約後にすぐに製品が入手できることを好む傾向が強い。
- 機器の購入を決めた場合には、3カ月程度の無料のトライアル期間を設け、その期間中に満足できないと判断したなら解約して全額を返金してもらう選択肢が望まれている。
- 保証期間について保健省の調達では大部分の場合に最低2年間となっているが、病院側では3～5年間の保証期間を希望している。

(3) 諸外国企業との競争

「1.3(3) 外国企業・製品の状況」でも示したように、クウェートの医療機器市場では米国企業が大きなシェアを握っているほか、ドイツを中心とした欧州企業が優位にある。また中国企業の

¹⁶ Kuwait Business: <http://www.kuwaitiah.net/business.html>

¹⁷ 公共病院・民間病院の意思決定については各病院へのインタビューによる。

販売拡大も目立っている。ただ、医療施設の拡大や医療の質の向上が見込まれていることから医療機器の需要自体が大きく膨らむと予想され、新規需要を中心に機会は大きい。

(4) 有望分野

保健省は既存の病院の拡大のほか大規模の病院建設も計画しており、医療機器分野は全体として非常に有望とされている。特に癌の罹患率が増えていることと併せて、CT装置をはじめ画像診断機器などの需要が急速に膨らむことが予想される。このほかCT装置以外の放射線医療機器、電子画像診断機器、モニタリング機器も有望分野とされる。

2.2 市場参入方法と留意点

(1) 現地ディストリビューターの特性と留意点

クウェート市場での成功には、適切な現地の代理店を選ぶとともに、こうした現地の提携先を強力にサポートする必要がある。特に販売後のサービスや保守点検に対応できる代理店を見つけることが重要で、製品や機器に継続的な保守管理が必要な場合には代理店との契約に関連条項を設ける必要がある。

代理店については商業代理店規則（Regulation of Commercial Agencies）および商法に規定があり、クウェート国籍者だけが代理店として活動できる。この規則の規定では、外国企業の事業のプロモーションや取引を担う「契約代理店（contract agency）」、外国企業の製品の販売業者として活動する「販売代理店（distributorship agency）」、代理店が自分の名称で販売先の顧客と販売契約を結ぶ「委託代理店（commission agency）」がある¹⁹。

なお、契約代理店と販売代理店の契約では、外国企業は代理店が契約に違反したことを証明できない場合には契約を打ち切れないことがある。契約違反が証明できない場合に、外国企業は代理店に対して損害賠償を支払うことになる。これは契約更新をしない場合でも同じで、代理店が外国企業の製品の販促に成功していることを証明すれば、契約更新がない場合には損害賠償の支払いが発生することになる²⁰。

(2) 見本市の内容と有効性

¹⁹ Kuwait Government Online – Introduction on doing business in Kuwait:
http://www.e.gov.kw/sites/KGOEnglish/Portal/Pages/Visitors/DoingBusinessInKuwait/GoverningBody_OverView.aspx#

²⁰ Kuwait Government Online – Introduction on doing business in Kuwait:
http://www.e.gov.kw/sites/KGOEnglish/Portal/Pages/Visitors/DoingBusinessInKuwait/GoverningBody_OverView.aspx#

クウェートで開かれる医療機器関連の見本市には、以下のようなものがある。ドバイで毎年開催される Arab Health などと比べると規模は小さい。ドバイなど域内他国の見本市や域外の見本市も、マーケティングには重要な役割を担っている。

表7 主な見本市

見本市の名称	開催地	2010・11年の開催期日	ウェブサイト
Mid-East Health Exhibition	Kuwait International Fair Ground, Kuwait	2010年 11月28～30日	http://www.biztradeshows.com/trade-events/mideast-health-exhibition.html
Kuwait Laboratory Technology Conference & Exhibition	Kuwait Radisson Blu Hotel, Kuwait	2011年 2月1～2日	http://www.kuwaitlabex.com/

2.3 輸入・販売規制

すべての輸入について商工業省（Ministry of Commerce and Industry）が発行する輸入ライセンスが必要である。また、輸入を行うためには輸入者として登録されていることが条件となる。輸入者はクウェート商工会議所（Kuwait Chamber of Commerce）の登録メンバーでなければならない。

輸入者として登録できるのはクウェート国民、全パートナーがクウェート国民である企業、あるいはクウェートの有限責任会社（LLC）のいずれかに該当しなければならない。登録者は、どのような商品でも取り扱うことのできる有効期限1年の一般輸入ライセンスを取得することができる。このライセンスにより期限内は輸入相手国や数量に制限なく輸入が許可される。商品ごとの特定ライセンスもあり、これも有効期限は1年間である²²。

医療機器機器を輸入する際には、機器の仕様を示したカタログなどを事前に保健省に提出して認可を取得する必要がある。保健省が認可すれば、これを商工業省に提出して輸入の許可を申請する。医療機器については ISO および米 ASTM の規格への適合、あるいは医療機器規制国際整合化会議（GHTF: Global Harmonization Task Force）創設メンバー²³のいずれかの国の規格に適合していればよい。ただし規格に適合していることを示す文書や証明を提出する必要がある²⁴。

なお医療機器を含めてクウェートに輸入される製品のほとんどに対して5%の関税（CIF 価格の従価税）が課されている。なおクウェートには付加価値税はない。

²² National Bank of Kuwait “Doing Business in Kuwait”(January 2010):
[http://www.kuwait.nbk.com/investmentandbrokerage/researchandreports/\\$Document/DoingBusinessinKuwait/english/MainCopy/\\$UserFiles/DBIKJan2010.pdf](http://www.kuwait.nbk.com/investmentandbrokerage/researchandreports/$Document/DoingBusinessinKuwait/english/MainCopy/$UserFiles/DBIKJan2010.pdf)

²³ 米国、EU/EFTA、日本、カナダ、オーストラリア

²⁴ 保健省への問い合わせに基づく。

3. 関係機関・企業リスト

3.1 主要ディストリビューターの概要

(1) Advanced Technology Company

住所	Bahrain Street, Block 62A, Opposite Laila Tower, Salmiya, Kuwait
電話・ファックス	+965 1885599, +965 22247444, +965-5711760 / +965 25711761/2
ウェブサイト	http://www.atc.com.kw
主要取り扱い品目	Anesthesia system、Dialysis machines、Blood analyzer、Breastfeeding products、Ultrasound、Radiotherapy、X-ray、CR systems、X-ray films
主要取り扱い ブランド／メーカー	Datex-Ohmeda、CardianBCT、Gambro、Medela、DuPont、富士フイルム

医療機器、歯科用品、ラボ用品、診断用品、医薬品、農薬、獣医関連製品のほか、フィットネス用品や厨房用品まで多岐にわたる製品を扱う。医療機器では麻酔装置、血液分析装置や透析関連製品、授乳用品などを中心に取り扱いしている。特に透析関連では Gambro 社の製品についてクウェート国内で 20 年以上の販売実績を持ち、取扱う装置の種類も血液透析では 150 種以上、腹膜透析も 40 種にのぼる。これらの透析関連製品は Amiri 病院、Mubarak 病院、Adeliya 腎センター、Al-Nafisi 腎センター、臓器移植センターに納入されている。

医療機器ではないが、2010 年 9 月には食品や医薬品の病原微生物について研究を進める DuPont 社の Qualicon 事業と独占販売権を締結し、同社が新たに開発した病原微生物検出装置を保健省に納入することを発表しており、企業としての成長の勢いが窺える。

(2) Yusuf Ibrahim Alghanim and Company - YIACO

住所	Shuwaikh Industrial Area No.99, Street 12, Corner Street No.8, P.O.Box 435 Safat, 13005 Kuwait
電話・ファックス	+965 24832600-3 / +965 24833612
ウェブサイト	http://www.yiacokuwait.com
主要取り扱い品目	MR、CT、X-ray、Ultrasound、PET/CT、SPECT/CT、Patient monitoring、Physiotherapy equipment、Surgical instruments、Molecular Diagnostics
主要取り扱い ブランド／メーカー	Philips Healthcare、Agfa Gevaert、Roche Diagnostics、Johnson & Johnson、島津製作所、トプコン、日本電子、平山製作所

1953 年に医薬品の販売代理店として創業。その後、医療機器や病院用品、歯科用品などに事業を拡大し、クウェートを代表する販売店の一つとなった。従業員数は 700 名を超え、その多くが医師や薬剤師、技術者という経験や資格を持つ。国外のセミナーや学会などにも積極的に参加し、海外企業との交流にも非常に意欲的である。

事業は医薬品、医学・科学・歯学、医療サービスの3部門からなる。医学・科学・歯学部門ではCT、MRI、X線などの画像診断機器、分析機器や放射性医薬品などのラボ用製品、そのほか人工心肺装置や内視鏡、輸液ポンプ、リハビリ用品などを幅広く扱う。Roche Diagnostics および Johnson & Johnson とは独占販売契約を結び、それぞれ診断システム、手術器具の販売活動を行っている。医療サービス部門では、クウェート各地に展開する医療診断センターでの外来患者への診察や在宅医療を提供している。各センターには放射線室や臨床検査室も設置され、2005年には各医学研究センターを開設するなど、研究活動も熱心に行っている。

(3) Bader Sultan & Bros. Co. W.L.L. (BSBC)

住所	Free Trade Zone Shuwaikh, PO Box 867, Safat, 13009, Kuwait
電話・ファックス	+965 24610480 / +965 24610488
ウェブサイト	http://www.badersultan.com/
主要取り扱い品目	Diagnostic imaging systems (tomography, fluoroscopy, radiology, ultrasound etc)、 Radiological supply, Spectroscopy, Chromatography
主要取り扱い ブランド/メーカー	Siemens、Sun Nuclear、Wardray Premise、Abbot、Thermo Fisher Scientific、 Zerona、Maquet、Neurelec、Genzyme、MedComp、GE Healthcare、テルモ

1960年に創業し、現在の従業員は150名を超える。事業の7割は政府部門のプロジェクトが占める。主要製品は病院用品、医療機器、分析機器、電子医療機器、診断装置、医療消耗品、X線アクセサリなど多岐にわたる。

部門は医療システム、整形外科、医療技術、ラボ用品、一般消耗品、医薬品、技術サポート、共同事業など13の部門に細分化され、医療システム部門では放射線や超音波装置をはじめとした画像診断機器を数多く取り扱い、医療技術部門では緊急治療を含めた手術機器・用品などに幅広く対応する。共同事業部門では、国内外の企業や団体との提携事業を手掛けており、2003年には在クウェート米海軍および英軍への医薬品および医療用品の独占的供給に関する提携契約を締結している。2009年には20社以上のメーカーと新たな代理店契約を結んでおり、今後の新たな事業提携にも意欲を見せている。

(4) Tareq Company

住所	P.O.Box 20506, Safat 13066, Kuwait
電話・ファックス	+ 965 4315786 / + 965 4334920
ウェブサイト	http://www.tareqco.com/
主要取り扱い品目	CT、MRI、Ultrasound、X-Ray、PACS & Networking、ECG/EKG、Surgical equipment、Anesthesia equipment、Urology equipment、Dermatology equipment
主要取り扱い ブランド/メーカー	Atrium Medical Corporation、Laerdal、Medotronic、Radiometer、東芝

1970年に設立され、医療関連製品と医療用ITシステムを扱う。同社の中心となる医療部門では15名の専門員が保健省や防衛省、内務省管轄の医療施設、そのほかの民間医療施設への販売を行っている。麻酔装置やアフターサービスを担当するサービス部門も独立して設置され、20名の技術担当者が24時間体制で顧客からの問い合わせや要望に対応する。また、医療用ITシステムを扱う部門では、臨床現場での診断や治療のオートメーション化にも取り組んでおり、Electrophysiology Labにて国内初の三次医療へのオートメーション化が導入されている。

クウェート市の中心部にショールームを構え、館内には医療機器とオートメーションシステムの展示室が設けられている。オートメーションシステムのコーナーは省庁などの主要な顧客向けに機器や装置類の整備行程を紹介しており、専門の担当者が購入などについての助言を行う。

(5) Al-Essa Medical & Scientific Equipment Co. W.L.L

住所	P.O.Box 3562,13036 Safat, Kuwait
電話・ファックス	+965 24834510, 24833064, 24833051 / +965 24840629
ウェブサイト	http://www.alessakuwait.com/
主要取り扱い品目	OR/ICU/NICU/CCU equipment、Surgical instruments、Diagnostic systems
主要取り扱い ブランド/メーカー	Philips、Carefusion、Home Medical、Paramount、Space Lab

創業25年以上にわたる歴史を持ち、従業員数も200名を超える大規模代理店の一つ。部門はそれぞれに特化した8部門に分かれており、医療技術部門では特に手術室、ICU、NICU（新生児特定集中治療室）、CCU（冠状動脈疾患管理）向けのあらゆる製品を取り扱い、また泌尿器、皮膚科、眼科、歯科、消化器領域における最先端治療機器も揃える。ほかにはICUや手術室向けの遠隔測定システムや患者データ管理システムの設計や導入を自社で行う。一方、ライフサイエンス部門では臨床研究やバイオテクノロジー研究に必要な製品を総合的に取り扱う。

顧客へのアフターサービスのために技術サポート部門が設置されている。技術者は取引先メーカーの工場での定期的な指導を受けており、顧客からの要望には4時間以内に応答し、修理は通常24時間以内に完了されるなど徹底した顧客サポートを提供している。

数々のプロジェクトにも製品や人材の供給を行う。一例として、クウェート石油公社では理学療法部門への製品の供給、設置、試運転、トレーニングを行い、導入した製品の保守管理契約も結んでいる。

3.2 ディストリビューター、関連政府機関、業界団体のリスト

以下にクウェートの主要なディストリビューター、関連政府機関、業界団体のリストを示す。

表 8 クウェートの医療機器の主要ディストリビューター

企業名	取扱い ブランド/メーカー	取扱い製品	電話番号/ ファックス	ウェブサイト	Email	所在地
Tareq Company	Atrium Medical Corporation Laerdal Medotronic 東芝メデイカルシステムズ Radiometer International 池上通信機 Maersk Medical A/S Sanyo Gallenkamp Westfield Medical A/S Hudson RCI	Imaging systems (CT, MRI, Ultrasound X-Ray, PACS and Networking) Anesthesia machines Emergency medical products Monitoring Surgical equipment Physiotherapy & rehabilitation products Dermatology equipment Urology equipment Consumables Hospital furniture	+ 965 4315786 (F) + 965 4334920	http://www.tareqco.com/	tharwah@tareqco.com	P.O.Box 20506 Safat 13066 Kuwait
Advanced Technology Company	富士フィルム Datex-Ohmeda CardianBCT Gambro Medela DuPont	Anesthesia system Apheresis system Automated blood collection system Hemodialysis machines Peritoneal dialysis machines Breastfeeding products Phototherapy system Suction equipment Ultrasound Radiotherapy X-ray CR systems X-ray films	+965 1885599 +965 5711760 +965 22247444 (F)+965 25711761/2	http://www.atc.com.kw	ceres@atc.com.kw	Bahrain Street Block 62A Opposite Laila Tower Salmiya Kuwait
Al-Essa Medical & Scientific Equipment Co. W.L.L	Philips Carefusion Home Medica Paramount Space Lab	OR/ICU/NICU/CCU equipment Telemetry systems Patient data management systems Surgical instruments (orthopedic systems & supplies, diagnostic sets etc) Diagnostic systems Diagnostic reagents & consumables	+965 24833051 +965 24824146 (F)+965 24840629	http://www.alessak.uwait.com/	alessa@uwait.com	P.O.Box 3562 13036 Safat, Kuwait
Marafie Group	Biorad Laboratories Clinical controls Labo America Spinreact	Hospital & laboratory equipment Scientific equipments Microscope	+965 4611000 +965 4611116	http://www.marafiegroup.com/	marafie@marafiegroup.com	P.O.Box 122 Safat Kuwait 13002

企業名	取扱い ブランド/メーカー	取扱い製品	電話番号/ ファックス	ウェブサイト	Email	所在地
Ashraf & Company Ltd/Medical Systems (Ashraf Group)	Kodak Dental software Deroyal Graham Field ニコン Med Rite International Medivance Instruments Medison VascoMed GmbH O-Two	Medical diagnostic imaging equipment Computed radiology system PACS & RIS Digital imaging Ultrasound systems Dental panoramic equipment X-ray films nuclear medicine Medical Consumables Bone densitometer	+965 805151 +965 4344888	http://www.ashraf.com	N/A	PO Box 3555 BLOCK 2 AREA 277 ARDIYA INDUSTRIAL AREA , 13036, Kuwait
Al Amin Medical Instruments Company Ltd. (AMICO)	ニデック Alcon Laboratories イナメ 興和 Hoya MG Electric 町田製作所 タカギセイコー Medtronic Sofamor Danek John Weiss	Ophthalmology Excimer Laser Topography Specular Microscope, Corneal Analysis YAG Laser Nerve Fiber Analysis Diathermy Vitoretinal simulator ENT/Cochlear Implants Microscopes Surgical Lasers Audio/Speech Rehab Sound booth Audiometers, Tympanometer Cochlear implants Digital/Analog BTC/ITC/CIC	+965 22442034/5 (F) +965 22403134	http://www.amicogroup.com	kuwait@amicogroup.com	PO Box 23837, Safat, 13099, Kuwait
Gulf Advanced Trading Co.	Mecall Hologic Zonare Swemac Brandon Medical Mindray	Digital X-Ray Imaging Critical Care Patient Monitoring Critical Care Infusion Pumps Defibrillators Dermatology Equipment Blood Gas Monitors Neonatal Audio Screeners Pulse Oximeters Medical Gas Systems Humidification and Infant Care, Laboratory Furniture	+965 22407111 +965 22464802 +965 22464714 (F)+965 22406111	http://www.gatkuwait.com/	admin@gatkuwait.com enquiry@gatkuwait.com	P. O Box : 25793 Safat 13118 Kuwait

企業名	取扱い ブランド/メーカー	取扱い製品	電話番号/ ファックス	ウェブサイト	Email	所在地
Safwan Trading & Contracting Company (K.S.C.C)	島津製作所 コニカミノルタ	Radiology equipment Hospital furniture	+965 1805060	http://www.safwan group.com/home.h tml	safwanco@safwan group.com	N/A
	Becton Dickinson ニブコ Intersurgical Datascopie Radox Lab Smith & Nephew	Biochemistry auto-analyzers Reagents Orthopaedic surgical implants/instruments	(F) +965 24848916			
Yusuf Ibrahim Alghanim and Company -- YIACO	島津製作所 Philips B. Braun 日本電子 GE Healthcare Johnson & Johnson フジノン トプコン 平山製作所 Aesculap	Medical PACS/RIS Computed radiography MR CT X-ray Ultrasound PET/CT Gamma camera Patient monitoring Dental units ECG & stress systems Spectroscopy Chromatography Physiotherapy equipment Rehabilitation products Surgical instruments Theatre disposals Clinical chemistry Molecular diagnostics Medical Furniture Nurse call system	+965 24832600-3 (F) +965 24833612	http://www.yiacoku wait.com	admin@yiacokuwa it.com	Shuwaikh Industrial Area No.99 Street 12 Corner Street No.8 P.O.Box 435 Safat, 13005 Kuwait

企業名	取扱い ブランド/メーカー	取扱い製品	電話番号/ ファックス	ウェブサイト	Email	所在地
Bader Sultan & Bros. Co. W.L.L. (BSBC)	Clarus Abbott Zimmer Commed Siemens テルモ Boston Scientific Amcor Flexible Becton Dickinson Maquet Timesco Interacoustics Baush & Lomb Veenstra	Diagnostic imaging systems (tomography, fluoroscopy, mammography, radiology, ultrasound, PET/CT etc) Radiological supply X-ray accessories Spectroscopy Chromatography Medical consumables sterilization equipment Ventilators Medical furniture Radiation therapy Dialysis Blood Bank	+965 24610480 (F) +965 24610488	http://www.badersultan.com/	info@sultan.com.kw	Free Trade Zone Shuwaikh PO Box 867, Safat, 13009, Kuwait

表9 クウェートの医療機器関連の政府機関・業界団体

機関名	電話番号	ファックス	ウェブサイト	Email	所在地
保健省 (Ministry of Health)	+965 2487742	+965 24865414	www.moh.gov. kw	health@moh. gov.kw	Ministry of Health Building, Jamal Abdunnasser Street, P.O. Box 5, Kuwait City Safat 13001
As'ad Al-Hamad Dermatology Center	+965 24832067	n.a.	http://www.derm a-kuwait.com	qalsaleh@hot mail.com	P.O.Box 17296 Khaldeyah 72453
クウェート商工会議所 (Kuwait Chamber of Commerce & Industry)	+965 1805580 Ext.#555	+965 22404110	www.kuwaitcha mber.org.kw/	kcci@kcci.org .kw	Commercial Area # 9 Al-Shuhadaa St. Kuwait City
中央入札委員会 (CTC: Central Tenders Committee)	+965 2401200	n.a.	http://www.ctc.g ov.kw	info@ctc.gov. kw	PO Box 1070, 13011 Safat